

УДК 338

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

Виталий Игоревич КАРСАКОВ¹, аспирант

¹Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный
банковский институт им. А. Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Карсаков В.И., 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60.

Аннотация

Анализ текущего состояния российской экономики подтверждает негативное влияние санкций на ее отрасли. Целью работы является исследование подходов к управлению экономической безопасностью нефтегазовой отрасли в условиях санкций. Объект исследования – экономическая безопасность нефтегазовой отрасли экономики. Предмет исследования – влияние внешнеэкономических ограничений на экономическую безопасность нефтегазовой отрасли. Методы исследования: анализ и синтез, систематизация. Проведенный теоретический и проблемный анализ позволил уточнить понятие «экономическая безопасность» в контексте функционирования нефтегазовой отрасли экономики в условиях санкций; дополнено содержание основных рисков и угроз экономической безопасности отрасли нефти и газа в условиях введения экономических санкций; выделены ключевые проблемы обеспечения экономической безопасности; нефтегазовой отрасли в условиях санкций; выделены следующие ключевые подходы и концепции экономической безопасности. По результатам работы обоснован вывод, что дальнейшее исследование методов противостояния санкциям, а также формирование комплексной системы экономической безопасности трудно достижимо в условиях, когда в отношении всей национальной экономики ежегодно вводятся новые санкции и ограничения.

Ключевые слова

экономическая безопасность, нефтегазовая отрасль, угроза, риск, санкции

Для цитирования: Карсаков В.И. Обеспечение экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях санкций // Ученые записки Международного банковского института. 2025. № 1 (51). С. 73–84.

UDC 338

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE OIL AND GAS INDUSTRY IN THE FACE OF SANCTIONS

Vitaliy Igorevich KARSAKOV¹, postgraduate student

¹Autonomous non-profit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoly Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: Karsakov V.I., 191023, Nevsky Prospect, 60. St. Petersburg, Russia

Abstract

An analysis of the current state of the Russian economy confirms the negative impact of sanctions on its industries. The purpose of the work is to study approaches to managing the economic security of the oil and gas industry in the context of sanctions. The object of the study is the economic security of the oil and gas industry. The subject of the study is the impact of foreign economic restrictions on the economic security of the oil and gas industry. Research methods: analysis and synthesis, systematization. The theoretical and problematic analysis made it possible to clarify the concept of "economic security" in the context of the functioning of the oil and gas industry in the context of sanctions; the content of the main risks and threats to the economic security of the oil and gas industry in the context of economic sanctions was supplemented; the key problems of ensuring economic security were highlighted; the oil and gas industry in the context of sanctions; the following key approaches and concepts of economic security were highlighted security. Based on the results of the work, the conclusion is substantiated that further research into methods of countering sanctions, as well as the formation of a comprehensive system of economic security, is difficult to achieve in conditions when new sanctions and restrictions are introduced annually against the entire national economy.

Keywords

economic security, oil and gas industry, threat, risk, sanctions

For citation: Karsakov V.I. Ensuring the economic security of the oil and gas industry in the face of sanctions // Proceedings of the International Banking Institute. 2025. 1 (51). pp. 73-84. (in Russ.).

Введение

За последние 10 лет внешнее давление на российскую экономику за счет санкций существенно увеличилось. Начиная с Акта Магнитского, который имел характер персональных санкций до полномасштабных ограничений с началом Специальной военной операции (СВО) санкции затронули внешнеторговые и финансовые операции в наиболее значимых для экономики отраслях, таких как энергетика и нефтегазовая отрасль в 2022-2023 году. В указанный период около 1500 иностранных компаний заявили об уходе или полностью прекратили свою деятельность на территории России [1]. Санкции имели целью нанесение ущерба в ключевых промышленных регионах страны и носили разрушительный характер для всей национальной экономики [2]. Так, в течении последних лет стали разрушаться связи российской нефтегазовой отрасли с иностранными

компаниями за счет ухода «British Petroleum», «Shell» и «Equinor» и продажи их активов российскому бизнесу [3]. Среди последствий введения санкций в отношении топливно-энергетического комплекса и нефтегазовой отрасли выделяют следующие основные направления:

- нарушение логистических путей транспортировки углеводородов на европейский рынок; приостановка и отсрочка в реализации наиболее значимых проектов («Сила Сибири-2 и 3»; «Северный Поток 2») [4];
- сокращение экспорта в европейские страны и потенциальная потеря данного рынка в будущем [5];
- введение ценового потолка на покупку российской нефти, снижающего финансовые возможности планирования бюджета при изменении ценовой конъюнктуры на мировом рынке нефти.

Таким образом, актуальность выбранной темы обусловлена необходимостью предложения новых методов обеспечения экономической безопасности нефтегазовой отрасли России как базиса долгосрочного развития национальной экономики.

Обзор литературы

Базовые положения экономической безопасности Российской Федерации изложены в Указе Президента РФ от 13 мая 2017 г. N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Документ определяет базовые понятия экономической безопасности и основные направления стратегического развития ее обеспечения в долгосрочной перспективе. В доктрине изложены основные цели обеспечения экономической безопасности в связи с новыми вызовами и угрозами, а также ответные меры²⁴. Обеспечение национальной экономической безопасности является важнейшей задачей по защите экономических интересов страны и долгосрочных интересов народа, а также необходимой гарантией обеспечения качественного развития и построения современной экономической системы [6, 7].

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта определяется как комплекс мер, направленных на устранение и минимизацию базовых угроз работы хозяйствующего субъекта. Безопасность является необходимым

²⁴ Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208. «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». Гарант.ру. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/> (дата обращения: 25.11.2024)

условием для развития, а развитие – это гарантия безопасности. Координация развития и безопасности, а также содействие высококачественному развитию неотделимы от устойчивой и стабильной обстановки в области безопасности. Экономическая безопасность является основой национальной безопасности и важной частью общей концепции национальной безопасности. Экономическая безопасность является основой национальной безопасности и важным воплощением модернизации системы и возможностей национальной безопасности. Экономическая безопасность – это ситуация, при которой национальная экономика может противостоять различным экономическим рискам внутри страны и за рубежом и поддерживать стабильную и упорядоченную работу. Это важная часть системы национальной безопасности. Обеспечение национальной экономической безопасности является важнейшей задачей по защите экономических интересов страны и долгосрочных интересов народа, а также необходимой гарантией обеспечения качественного развития и построения современной экономической системы [7]. Только укрепляя экономическую безопасность страны и содействуя устойчивому и здоровому экономическому развитию, мы можем заложить прочную материальную основу для процветания страны, счастья и благополучия людей, социальной гармонии и стабильности. Что касается концепции экономической безопасности, то существующие теории еще не сформировали единого объяснения, с которым все были бы согласны. Объединяя различные точки зрения, мы приходим к следующему пониманию: экономическая безопасность относится к состоянию и способности страны поддерживать функционирование своей экономической системы и национальное экономическое развитие от фундаментальной угрозы со стороны иностранных государств. силы, и экономический суверенитет страны не разделен. В его состав в основном входят ресурсная безопасность, финансовая безопасность, промышленная безопасность, финансовая безопасность и информационная безопасность. Экономическая безопасность определяется как состояние государственного управления и развития, которое обеспечивает экономической и оборонный потенциал, а также многокомпонентную защиту от рисков и угроз всех национальных интересов [6]. Прежде всего, экономическая безопасность является важным содержанием национального экономического суверенитета. В условиях экономической глобализации экономическая безопасность связана не только с экономическим развитием страны и

предотвращением рисков, но и с политической независимостью и суверенной целостностью страны. Экономическая безопасность и политическая независимость представляют собой два неразрывных взаимосвязанных элемента национального суверенитета. Без экономической безопасности не может быть национального экономического суверенитета, а политическую независимость страны трудно гарантировать. В то же время экономическая безопасность и экономический суверенитет стали всеобъемлющими проблемами безопасности, которые выходят за рамки национальных границ и должны решаться совместно на основе согласованных усилий всех стран. Экономическая безопасность системы – состояние, при котором не возникает угроз, а субъект имеет возможность к беспрепятственному долгосрочному устойчивому развитию. Экономическая безопасность сегодня имеет статус полноценной экономической категории, которая имеет различные трактовки и определения, а также системы параметров оценки. Применение концепции экономической безопасности в работах отечественных и зарубежных авторов глобально сводится к оценке параметров безопасности государства или региона, а также безопасности отдельного хозяйствующего субъекта.

Экономическая безопасность предприятий нефтегазовой отрасли исследуется в работе Джатиевой Е.К. и Проценко А.А. Авторы рассматривают основные концепции экономической безопасности и их применение в контексте предприятий нефтегазовой отрасли. Авторами определены понятия и роль экономической безопасности для отрасли, а также их связь с энергетической безопасностью государства. Авторами описаны критерии оценки текущего состояния экономической безопасности нефтегазовой отрасли и предложен метод оценки эффективности экономической безопасности [7]. В статье Калиниченко А.Е. рассматриваются вопросы влияния нефтегазовой отрасли на экономическую безопасность государства. Для России, где нефтяная и газовая промышленность являются основой экспорта и энергетической безопасности, такая оценка особенно актуальна. Автор делает вывод, что современная деятельность нефтегазовой отрасли в России сталкивается с большим количеством угроз из-за санкций и усиления внешнего давления. Автор делает вывод о том, что необходим комплекс мероприятий для развития стратегии экономической безопасности нефтегазовой отрасли для минимизации угроз безопасности государства [8]. Наибольшее глобальное значение имеет

экономическая безопасность отраслевой экономики, так как от нее зависит вся экономическая стабильность государства и общества.

Тема санкций для российской экономики в последние годы стала наиболее актуальной в связи с чем возникает очевидная необходимость исследования практики применения санкций в отношении других государств международными организациями, а также системы ответных мер на введение санкций. Экономические санкции в той или иной форме применяются на протяжении двух последних тысячелетий и подразумевают наложение запретов на торговлю, экономические отрасли и способствует политической или военной победе над вражеским государством без использования оружия или ведения войны. Сегодня вопрос влияния санкций на российскую экономику с точки зрения уже не вызывает споров и многие авторы однозначно согласны с тем, что экономическая безопасность России из-за санкций существенно подрывается [5], [11]. Санкции, принятые в отношении России в период с 2014 по 2018 год, замедлили экономический рост, привели к исключению государства из большой восьмерки и спровоцировали экономическую рецессию на несколько лет. Негативное влияние международных санкций на общее экономическое развитие территории и экономическую безопасность отдельного региона или хозяйствующего субъекта сегодня очевидно. С расширением типов санкций и ограничений, а также смещением вектора с адресного введения санкций в отношении конкретных лиц на значимые экономические отрасли экономики изменились и цели введения санкций. В период 2012-2021 года все ограничения, вводимые в отношении России, несли адресный характер и предназначались для конкретных физических и в редких случаях юридических лиц за отдельные нарушения международного права, прав человека или деструктивной внутренней и внешней политики. С началом СВО характер санкций существенно поменялся и теперь основной их целью является нанесение прямого или косвенного ущерба экономике за счет широкого спектра внешнеэкономических, торговых, финансовых и иных ограничений. Направленность санкций теперь затрагивает наиболее значимые отрасли промышленного производства, добычи полезных ископаемых и ведения внешнеэкономической деятельности российскими хозяйствующими субъектами. Таким образом, для Российской экономики обеспечение экономической безопасности нефтегазового комплекса является наиболее значимой частью отстаивания национальных интересов, так

как данная отрасль является определяющей для экспорта и поступления доходов. Формирование экономической безопасности предприятий нефтегазовой отрасли по мнению Сиговой М.В. осуществляется за счет:

- изменения технологий; политической нестабильности в мире;
- внедрения и развития международных стандартов качества производства и использования ресурсов;
- введение санкций и барьеров экспорта-импорта; общемировые тенденции развития отрасли [9].

Материалы и методы

В рамках исследования были использованы следующие специальные методы научного познания:

1. Анализ информации – для исследования возможностей обеспечения экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях введенных международных экономических санкций против России.

2. Синтез информации, используемого для формирования нового подхода к концепции экономической безопасности в отрасли нефти и газа.

3. Метод классификации, используемый для системного анализа и разделения угроз, присущих экономической безопасности в отрасли нефти и газа в современных условиях.

Результаты и обсуждение

1. Проведенный анализ источников и прошлых исследований позволил внести дополнения и уточнение в содержание термина **«экономическая безопасность»** и отнести его применительно к отрасли производства нефти и газа. Экономическую безопасность нефтегазовой отрасли можно определить, как состояние уверенности в функционировании и развитии отрасли и использования углеводородных ресурсов, а также в реализации экономических интересов и целей. Экономическая безопасность нефтегазовой отрасли может быть достигнута благодаря созданию и поддержанию стабильной работы национальной экономики и устойчивого регионального и национального социального-экономического развития, поддержания актуальных инноваций в нефтегазовой отрасли, создания современных государственных политических и экономических институтов, направленных на повышение благосостояния населения и наращивания человеческого капитала.

2. Предложена классификация **внешних и внутренних угроз экономической безопасности нефтегазовой отрасли**. К внутренним угрозам относятся: уменьшение внутреннего спроса на энергоносители всех видов, к числу которых относятся нефтяные и газовые ресурсы, что существенно скажется на изменении валового дохода всей отрасли; угрозы загрязнения окружающей среды из-за выбросов в атмосферу вредных веществ, получаемых при добыче, а также вторичной переработке нефти; износ основных фондов, в первую очередь оборудования, используемого на буровых платформах и месторождениях природного газа, что существенно скажется на энергоёмкости и эффективности добычи и в долгосрочной перспективе может привести к росту затрат и невозможности поддерживать достаточный уровень добычи ресурсов на всех месторождения из-за невозможности покупки подсанкционного оборудования; недостаточная собственная технологическая база, которая не позволяет реализовать все стратегические цели предприятий нефтегазовой отрасли в условиях санкций [10].

К внешним угрозам относятся: уменьшение объемов денежных поступлений в валютном выражении от экспорта нефти и газа, как основных экспортных ресурсов страны; введение новых санкций, затрагивающих финансовые возможности, активы, операции экспорта и импорта с российскими углеводородными ресурсами [11]; изменение ценового потолка на российскую нефть до 50-60 долл. за баррель, а также присоединение большего числа стран к подобному ограничению; изменения на мировом рынке нефти и газа [12].

3. Проблемный анализ позволил выявить наиболее значимые проблемы обеспечения экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях санкций.

3.1. На сегодняшний день нет единого подхода к отслеживанию изменений и оперативному мониторингу экономической безопасности из-за сложности в геополитике и нестабильности поступления технологий, что может привести к повышению вероятности наступления выделенных ранее рисков для нефтегазовых компаний, а также скажется на их экономическом положении, инвестиционной привлекательности и налоговых доходах государства. Необходимо создать систему мониторинга и оперативного отслеживания изменений в системе экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях санкций. Это позволит компаниям подстроиться к формирующимся

изменениям из-за санкций; переход на трехуровневую модель мониторинга, где оценивается состояние предприятия, а также макро- и микросреды; внедрения новых цифровых технологий и систем мониторинга экономической безопасности на всех этапах производства и реализации продукции [13].

3.2. Недостатки стратегического долгосрочного планирования, возникающие из-за несовершенства методов прогнозирования в условиях нестабильности и риска для отрасли. Новые методы стратегического планирования по мнению исследователей должны быть основаны на планировании инвестиций разной степени срочности и выбор стратегии ведения внешнеэкономической деятельности в условиях изменения ценового потолка, изменения налоговых ставок и конъюнктуры мирового рынка нефти и газа [14]. Тем не менее такой метод сложен в реализации из-за недостатка накопленного опыта функционирования отрасли в условиях новой экономической реальности и на его реализацию потребуется несколько лет практики.

3.3. Отсутствие универсального системного подхода к формированию структуры экономической безопасности нефтегазовой отрасли. Исследователи предлагают использовать совокупность подходов, которые являются разноплановыми и учитывают разные аспекты деятельности нефтегазового комплекса (бизнес-процессы, внешняя и внутренняя среда, система менеджмента) [15]. Отсутствие единой методики не позволяет реализовать новую концепцию экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях всей страны и влечет за собой экономические последствия для национальной экономики, так как доходы от экспорта углеводородов являются одной из наиболее значимых статей экспортных доходов и валютной выручки государства.

4. В ранее опубликованных работах по теме экономической безопасности нефтегазовой отрасли были выделены следующие ключевые подходы и концепции экономической безопасности:

- ресурсный подход, который предполагает эффективное использование всех ресурсов нефтегазовой отрасли для достижения общенациональных целей [6];
- подход с точки зрения защиты интересов предприятия или отрасли от негативного влияния и неблагоприятных последствий [9];

- сценарный подход, который предполагает оценку внешних и внутренних факторов влияния на состояние отрасли и выбор стратегии обеспечения экономической безопасности на их основе [14];
- ответный подход (противостояние угрозам);
- многокомпонентный подход, который предполагает обеспечение технологической, ресурсной, информационной и кадровой безопасности для нормального функционирования отрасли [9, 15].

Выводы

Обеспечение экономической безопасности нефтегазовой отрасли в условиях санкций остается мало изученной темой в научной среде. Проработка методов противостояния санкциям, а также формирование комплексной системы экономической безопасности трудно достижимо в условиях, когда в отношении всей национальной экономики ежегодно вводятся новые санкции и ограничения.

Список источников

1. **Костин К.Б., Шимко П.Д., Ци С.** Повышение эффективности управления доходами предприятий в российской федерации в современных условиях санкционных ограничений// Экономические отношения. 2022. Т. 12. № 4. С. 671-698.
2. **Земцов С. П.** Санкционные риски и региональное развитие (на примере России) // Балтийский регион. 2024. Т. 16, № 1. С. 23—45.
3. **Клементьева Ю.О.** Анализ влияния санкций на инвестиционную деятельность нефтегазовых предприятий// Бизнес-образование в экономике знаний. 2024. № 1 (27). С. 88-91.
4. **Ларченко Л.В., Габимова М.С.** Нефтегазовый комплекс России в условиях санкций: геополитическая ситуация, формирование альтернативных рынков сбыта, перспективы развития отечественных технологий//Инновации. 2023. № 4 (294). С. 20-24.
5. **Сырчин В.А., Елкина О.С.** Ключевые проблемы энергетической безопасности российской федерации//Теоретическая экономика. 2021. № 11 (83). С. 73-85.
6. **Лопастейская Л.Г.** Экономическая безопасность в России: современное состояние, угрозы и перспективы развития// Кант. 2021. № 3 (40). С. 48-52.
7. **Джатијева Е.А.** Оценка уровня экономической безопасности в нефтегазовой отрасли / Е. А. Джатијева, А. А. Проценко // Экономическая безопасность страны, региона, организаций различных видов деятельности: Сборник статей по материалам Второго Всероссийского форума в Тюмени по экономической безопасности. – С. 30-42.
8. **Калиниченко А.Е.** Актуальные вопросы влияния нефтегазового комплекса на экономическую безопасность государства / А.Е. Калиниченко // Актуальные

- вопросы налогообложения, налогового администрирования и экономической безопасности: сборник научных статей V Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 08 октября 2021 года. Том 2. -2021. – С. 186-188.
9. **Сигова М.В., Супатаев Т.М.** Система экономической безопасности предприятий нефтегазовой отрасли, ее особенности и ориентация на цифровизацию, эффективность, конкурентоспособность и устойчивое развитие бизнеса// Ученые записки Международного банковского института. 2021. № 1 (35). С. 98-117.
 10. **Каукин А.С., Миллер Е.М.** Сокращение демпфера снизит сверхприбыли российских НПЗ, но не сделает их убыточными// Мониторинг экономической ситуации в России: тенденции и вызовы социально-экономического развития. 2023. № 5 (170). С. 17.
 11. **Голяшев А. и др.** ТЭК России в условиях санкционных ограничений// Энергетические тренды. 2021. № 106. С. 20.
 12. **Портанский А.П.** Эффективность ценового потолка на российскую нефть оказалась под вопросом// ИМЭМО РАН. 2023. – URL: <https://www.imemo.ru/publications/policy-briefs/text/effektivnosty-tsenovogo-potolka-na-rossiyskuyu-nefty-okazalasy-pod-voprosom> (Дата обращения: 09.09.2024)
 13. **Бабенков В.И., Жуков И.Ф.** методические рекомендации по развитию системы мониторинга экономической безопасности предприятий нефтегазовой промышленности// Экономический вектор. 2021. № 1 (24). С. 115-120.
 14. **Чаулкин Н.А., Анохина Е.С.** Особенности формирования инвестиционной стратегии российских нефтегазовых предприятий // Вектор экономики. 2021. № 9 (63).
 15. **Дмитриевский А.Н.** Фундаментальный базис инновационных технологий нефтяной и газовой промышленности // Актуальные проблемы нефти и газа. 2023. Вып. 3(42). С. 16–23.

References

1. **Kostin K.B., Shimko P.D., Qi S.** Improving the efficiency of income management of enterprises in the Russian Federation in modern conditions of sanctions restrictions// Economic relations. 2022. Vol. 12. No. 4. pp. 671-698.
2. **Zemtsov S. P.** Sanctions risks and regional development (on the example of Russia) // Baltic region. 2024. Vol. 16, No. 1. pp. 23-45.
3. **Klementyeva Yu. O.** Analysis of the impact of sanctions on the investment activities of oil and gas enterprises// Business education in the knowledge economy. 2024. No. 1 (27). pp. 88-91.
4. **Larchenko L.V., Gabibova M.S.** The Russian oil and gas complex under sanctions: the geopolitical situation, the formation of alternative sales markets,

- prospects for the development of domestic technologies//Innovation. 2023. No. 4 (294). pp. 20-24.
5. **Syrchin V.A., Elkina O.S.** Key problems of energy security of the Russian Federation//Theoretical economics. 2021. No. 11 (83). pp. 73-85.
 6. **Lopasteyskaya L.G.** Economic security in Russia: the current state, threats and prospects of development// Kant. 2021. No. 3 (40). pp. 48-52.
 7. **Jatieva E. A.** Assessment of the level of economic security in the oil and gas industry / E. A. Jatieva, A. A. Protsenko // Economic security of the country, region, and organizations of various types of activity: A collection of articles based on the materials of the Second All-Russian Forum on Economic Security in Tyumen, pp. 30-42.
 8. **Kalinichenko A. E.** Actual issues of the influence of the oil and gas complex on the economic security of the state / A. E. Kalinichenko // Current issues of taxation, tax administration and economic security: collection of scientific articles of the V All-Russian Scientific and Practical Conference, Kursk, October 08, 2021. Volume 2. -2021. – pp. 186-188.
 9. **Sigova M.V., Supataev T.M.** The system of economic security of oil and gas industry enterprises, its features and focus on digitalization, efficiency, competitiveness and sustainable business development// Scientific notes of the International Banking Institute. 2021. No. 1 (35). pp. 98-117.
 10. **Kaukin A.S., Miller E.M.** Reducing the damper will reduce the excess profits of Russian refineries, but will not make them unprofitable// Monitoring the economic situation in Russia: trends and challenges of socio-economic development. 2023. No. 5 (170). p. 17.
 11. **Golyashev A. et al.** Fuel and energy complex of Russia in the conditions of sanctions restrictions//Energy trends. 2021. No. 106. p. 20.
 12. **Portansky A.P.** The effectiveness of the price ceiling for Russian oil turned out to be in question// IMEMO RAS. 2023. – URL: <https://www.imemo.ru/publications/policy-briefs/text/effektivnosty-tsenovogopotolka-na-rossiyskuyu-nefty-okazalasy-pod-voprosom> (Date of application: 09.09.2024)
 13. **Babnikov V.I., Zhukov I.F.** methodological recommendations for the development of an economic security monitoring system for oil and gas industry enterprises// Economic vector. 2021. No. 1 (24). pp. 115-120.
 14. **Chaulkin N.A., Anokhina E.S.** Features of the formation of the investment strategy of Russian oil and gas enterprises // Vector of Economics. 2021. № 9 (63).
 15. **Dmitrievsky A.N.** Fundamental basis of innovative technologies of the oil and gas industry // Actual problems of oil and gas. 2023. Issue 3(42). pp. 16-23.