

## **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МАНЕВР ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЗНАЧИМЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЕКТОВ**

**Татьяна Марковна РЕДЬКИНА<sup>1</sup>, д.э.н., доцент**

**Галина Алексеевна КАРПОВА<sup>2</sup>, д.э.н., профессор**

**Марина Ивановна БАРАБАНОВА<sup>3</sup>, к.э.н., доцент**

<sup>1</sup>Кафедра экономики, управления и предпринимательства, Международный банковский институт имени Анатолия Собчака; Санкт-Петербург; Россия

<sup>2</sup>Кафедра экономики и управления в сфере услуг, Санкт-Петербургский государственный экономический университет; Санкт-Петербург; Россия

<sup>3</sup>Проректор по учебно-методической работе, Международный банковский институт имени Анатолия Собчака; Санкт-Петербург; Россия

Адрес для корреспонденции: М.И.Барабанова, 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

### **Аннотация**

Цель работы заключается в исследовании зависимости между инвестиционными вложениями в российскую экономику и финансовой безопасностью. На достижение этой цели направлено решение следующих задач: анализ источников вложения инвестиций; оценка текущего состояния развития экономики; исследование реализуемых в настоящее время национальных программ; уточнение понятия «инвестиционный маневр». Гипотеза исследования проявляется в ограниченном количестве научных исследований на данную тему; в отсутствии сформированной методологической базы, позволяющей производить сравнение между объемом инвестиций и финансовой безопасностью, в т.ч. значимых инфраструктурных и отраслевых проектов. В работе нашли применение такие научные методы исследования как анализ и синтез, классификации, сравнения, измерения. Достигнутые результаты заключаются в обосновании предложений, направленных на повышение уровня финансовой безопасности при проведении ЦБ РФ инвестиционного маневра.

### **Ключевые слова**

инвестиционный маневр, ЦБ РФ, инвестиции, финансовая безопасность, ограничения

Работа выполнена при финансовой поддержке Фонда «Институт экономической политики имени Е.Т. Гайдара» в рамках договора № 062/03-005 от 13 февраля 2025 года

**Для цитирования:** Редькина Т.М., Карпова Г.А., Барабанова М.И. Инвестиционный маневр для обеспечения финансовой безопасности значимых инфраструктурных и отраслевых проектов // Ученые записки Международного банковского института. 2025. № 2(52). С. 134-147.

5.2.4. Finance

UDC 334.021

## **AN INVESTMENT MANEUVER TO ENSURE THE FINANCIAL SECURITY OF SIGNIFICANT INFRASTRUCTURE AND INDUSTRY PROJECTS**

**Tatiana Markovna REDKINA<sup>1</sup>, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor**  
**Galina Alekseevna KARPOVA<sup>2</sup>, Doctor of Economic Sciences, Professor**  
**Marina Ivanovna BARABANOVA<sup>3</sup>, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor**

<sup>1</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship, International Banking Institute  
named after Anatoly Sobchak; Saint Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Department of Economics and Management in the Service Sector, St. Petersburg State  
University of Economics; St. Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Vice-Rector for Educational and Methodological Work, International Banking Institute named  
after Anatoly Sobchak; St. Petersburg, Russia

Correspondence address for correspondence: M.I. Barabanova, 191023, Malaya Sadovaya str.,  
6. Saint Petersburg, Russia

### **Abstract**

The purpose of the work is to study the relationship between investment investments in the Russian economy and financial security. The following tasks are aimed at achieving this goal: analysis of investment sources; assessment of the current state of economic development; research of currently implemented national programs; clarification of the concept of "investment maneuver". The research hypothesis is manifested in a limited number of scientific studies on this topic; in the absence of a well-established methodological framework that allows for a comparison between the volume of investments and financial security, including significant infrastructure and industry projects. Such scientific research methods as analysis and synthesis, classifications, comparisons, and measurements have been used in the work. The achieved results consist in substantiating proposals aimed at improving the level of financial security during the Central Bank of the Russian Federation investment maneuver.

### **Keywords**

investment maneuver, Central Bank of the Russian Federation, investments, financial security, restrictions.

The work was carried out with the financial support of the Foundation «The Ye.T. Gaidar Institute for Economic Policy» under the agreement No. 062/03-005 dated February 13, 2025.

**For citation:** Redkina T.M., Karpova G.A., Barabanova M.I. An investment maneuver to ensure the financial security of significant infrastructure and industry projects // Proceedings of the International Banking Institute. 2025. 2 (52). pp. 134-147 (in Russ.).

## **Введение**

Зависимость развития экономики страны от инвестиционной активности наиболее сильно проявляется в условиях ограничений, когда национальная экономика недополучает инвестиционные средства, потребность в которых была определена на более раннем этапе планирования. Иностранные инвестиции наряду с отечественными инвестиционными средствами становятся мощными стимулами для выхода как из состояния стагнации экономики, так и обеспечения прорывного развития. Разные цели будут влиять на используемые средства. Так, для поддержки экономического развития на определенном уровне потребуются значительный приток инвестиций на начальном этапе без его удержания на том же уровне в среднесрочной и долгосрочной перспективах. Для прорывного развития необходимым представляется как значительный объем инвестиционных средств, привлекаемых к национальной экономике, так и длительный период, позволяющий на всем его продолжении удерживать на том же уровне, либо повышать объемы инвестиций. При этом, следует уточнить, что эффективность использования инвестиционных средств в текущем периоде времени оказывает прямое влияние на размер инвестиций в будущем. В условиях ограничений, уход иностранных инвесторов с российского рынка становится мощным рычагом давления на экономику России.

## **Цель исследования**

Цель исследования заключается в необходимости уточнения такого понятия, как «инвестиционный маневр» при одновременном его рассмотрении в контексте обеспечения финансовой безопасности значимых для Российской Федерации инфраструктурных и отраслевых проектов.

Так, с нашей точки зрения, инвестиционный маневр следует рассматривать исходя из определения объема инвестиций, востребованность в которых будет наблюдаться к определенному моменту времени, с тем, чтобы в полной мере покрыть данную потребность из потенциальных источников инвестирования,

обеспечивая при этом уровень финансовой безопасности не ниже, чем он был до момента привлечения инвестиционных средств [1, 2, 3].

Инвестиционный маневр, как стратегия, обеспечивающая правильность выбора активов для инвестиций и распределение капитала<sup>29</sup>, на наш взгляд, имеет бесосновательно расширенный горизонт планирования, а также предполагает альтернативность активов, нуждающихся в инвестициях. При формировании методологической базы для уточнения понятия «инвестиционный маневр» авторы обратились к научной электронной библиотеке eLibrary.ru. Выборка публикаций охватила период в 10 лет с 2014 по 2024 годы. Поиск осуществлялся по названиям, в которых бы использовалась данная экономическая категория. Из 537 источников, попавших в выборку, понятие «инвестиционный маневр» не использовалось ни разу, в том числе и в контексте финансовой, экономической или национальной безопасности. Это означает следующее:

- новизна проводимого исследования очевидна;
- вопросы изучения инвестиционного маневра в условиях ограничений со стороны зарубежных стран и необходимости обеспечения финансовой безопасности в России характеризуются своей актуальностью;
- отсутствует необходимая теоретическая база, что затрудняет проведение исследования в части сопоставления эффективности от использования данного инструмента в разных отраслях деятельности и в разные временные периоды, а именно до санкций и после их введения;
- требует дополнительной аргументации положение, что именно следует понимать под «инвестиционным маневром» – экономическую категорию, средство или инструмент обеспечения, в частности, финансовой безопасности.

### **Материалы, методы и объекты исследования**

Упоминание термина «инвестиционный маневр» осуществляется в контексте ускорения экономического развития, снижения цен на нефть, опережающих темпов роста как доходов населения, так и объема импорта над объемом экспорта, ослабления курса национальной валюты, неизменного уровня промышленного развития.<sup>30</sup> При этом, драйвером развития определены

---

<sup>29</sup> URL: <https://sberpraima.ru/voprosy-i-otvety/investitsionnyj-manevr-cto-eto/>

<sup>30</sup> URL: <https://www.banki.ru/news/bankpress/?id=4055813>

капитальные инвестиции. Несмотря на то, что публикация не современная, перечисленные параметры могут быть приняты за ориентиры, позволяющие оценить происходящие изменения исходя из динамики трансформаций между перечисленными выше параметрами. Следовательно, можно прийти к выводу о том, что совокупность воздействующих факторов влияет на формирование вектора развития и то соотношение, которое возникает между базовыми критериями развития экономики государства.

В [4] уточняется, что понятие «капитальные инвестиции» в России имеет исторические корни, а именно наряду с категорией «капиталовложения» они характеризуют один и тот же процесс. Со ссылкой на [5] в [4] отсутствие разграничения между понятиями «капитальные вложения» и «инвестиции» представлено, как «распространенная ошибка в научной литературе». Обоснованием для такого заключения называется недостаточный уровень развития финансового рынка. Базирование на данном подходе означает, с нашей точки зрения, то, что в отсутствии финансового рынка, а точнее развитого финансового рынка использование фундаментальных понятий, характеризующих уровень развития экономики РФ, а также инструментов финансового рынка, будет свидетельствовать об ограниченной исходной информации для последующего анализа и, соответственно, вести к разным фактическим результатам. Следовательно, будет затруднено формирование как методологии, так и практики в области использования инвестиций, которые являются драйвером развития рынка и определяют дальнейший вектор развития по всем направлениям деятельности народнохозяйственного комплекса страны. Дальнейшие прогнозы эффективного использования инвестиций в отраслях народного хозяйства РФ будут строиться исходя из уже достигнутых результатов в той или иной сфере хозяйствования [6, 7, 8].

### **Результаты исследования**

Так, из материалов Аналитической записки Банка России «Инвестиционная активность в промышленности в 2023 году: результаты опроса предприятий», опубликованной в январе 2024 года, следует, что инвестиционная деятельность компаний, представители которых участвовали в проводимом ЦБ РФ опросе, в последнее время имела тенденцию к смещению в сторону материальных активов. Так по итогам 2023 года 62% всех инвестиций были вложены в машины, оборудование и транспортные средства, 25% от всего

объема инвестиций направлены на финансирование зданий, сооружений, земли, инфраструктуры. В нематериальные активы, включая исследования, программное обеспечение, информационные технологии и человеческий капитал было направлено 25% от общего объема инвестиций компаниями. В развитие по такому направлению, как финансовые вложения, инвестировано около 8% всех инвестиций.<sup>31</sup> В материале отмечается, что основным источником инвестиций стали собственные средства предприятий. Такая ситуация стала возможной в результате достижения ожидаемого размера прибыли в предыдущем году. Так, в 2022 году 70% из участвующих в опросе компаний подтвердили достаточный уровень прибыли. Со ссылкой на данные официальной статистики в источнике приводятся результаты, согласно которым в конце 2022 года наметился рост прибыли компаний, что по итогу 2023 года позволило судить о достижении рекордных показателей в этом направлении, близких к достижениям в 2021 году.<sup>32</sup>

Отметим также и то, что по оценке числа наиболее капиталоемких отраслей экономики, Россия занимает пятое место среди самых крупных экономик мира и первое в Европе. Лидирующие позиции в числе капиталоемких отраслей в РФ занимает сфера строительства.<sup>33</sup> В таблице 1 представлены инвестиции в основной капитал строительных организаций в период с 2014 по 2023 годы.

*Таблица 1 – Инвестиции в основной капитал строительных организаций в период с 2014 по 2023 годы*<sup>34,35</sup>

Годы	Инвестиции в основной капитал (в фактически действовавших ценах): млрд руб	в процентах от общего объема инвестиций
2014	919,8	8,8
2019	1 241,7	8,4
2020	928,2	6,0
2021	1 436,2	8,1

<sup>31</sup> Аналитическая записка Банка России «Инвестиционная активность в промышленности в 2023 году: результаты опроса предприятий», опубликованной в январе 2024 года. URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/158056/analytic\\_note\\_20240109\\_dip.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/158056/analytic_note_20240109_dip.pdf)

<sup>32</sup> Доклад о денежно-кредитной политике. Банк России. Ноябрь 2023 года.

<sup>33</sup> URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6550716>

<sup>34</sup> Строительство в России. 2024: Стат. сб. / Росстат. М., 2024. 118 с. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Stroit\\_2024.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Stroit_2024.pdf)

<sup>35</sup> Без субъектов малого предпринимательства и объема инвестиций, не наблюдаемых прямыми статистическими методами.

Годы	Инвестиции в основной капитал (в фактически действовавших ценах): млрд руб	в процентах от общего объема инвестиций
2022	2 293,3	10,5
2023	2 267,3	8,5

Долгосрочность реализации проектов в строительной отрасли сопровождается запаздыванием внедрения современных тенденций на рынок [9]. Кроме того, возрастают риски недополучения как инвестиций, которые были запланированы к привлечению на более поздних этапах реализации проекта, так и комплектующих, материалов, закупка которых была отложена согласно этапам внедрения [10]. Наиболее остро данная тенденция проявляется в условиях кризиса. Так, положительные результаты функционирования строительной отрасли в 2021-2022 годах были обусловлены тем, что проекты в строительной сфере стартовали до начала ограничений. Оценивая влияние пандемии коронавируса, можно отметить, что если до 2021 года число строительных компаний в отрасли имело тенденцию к росту (+17% за 2020 год относительно 2019 года), то к окончанию 2022 года количество таких компаний снизилось на 3,7%. В целом, по строительной отрасли наблюдалась следующая динамика, сложившаяся из оценки коэффициентов финансового состояния компаний строительной сферы: типичная организация отрасли являлась платежеспособной, финансово устойчивой и рентабельной. Данные результаты были получены исходя из анализа скорости погашения кредиторской и дебиторской задолженности, значения которых характеризовались схожими с предыдущим периодом показателями; анализа степени покрытия обязательств за счет собственных активов предприятий, где наблюдалось 100% покрытие; оценки сроков погашения текущей задолженности перед кредиторами за счет выручки, который составил 3 месяца. В целом, последствия пандемии коронавируса негативным образом отразились на строительной сфере, однако их влияние было нивелировано по итогам 2021-2022 годов.<sup>36</sup>

Достижимые в строительной отрасли показатели относительно предыдущего периода свидетельствуют в целом о положительной динамике в рассматриваемой сфере. Данная тенденция стала следствием реализации

<sup>36</sup> URL: <https://veta.expert/research/catalog-ext/2023/stroitelstvo-zhilykh-i-nezhilykh-zdaniy/>

национальных проектов [11]. Так, на основании данных Росстата видно, что объем строительных работ в 2023 году в сопоставимых ценах показал рост на 7,9% в сравнении с прошлым периодом. Основным драйвером стал рост не только жилищного строительства, но и инвестиционных вложений в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги». Для разных субъектов федерации достигаемые результаты имели отличия. По росту объема строительных работ в 2023 году лидерские позиции занял Дальневосточный федеральный округ, в котором наблюдалось увеличение на 19,3%. Такие изменения обосновывались реализацией инвестиционного проекта в добывающей сфере и реализацией II этапа развития Восточного полигона. Был и регион, показавший отрицательную динамику – это Сибирский федеральный округ, в котором снижение строительной активности было зафиксировано в размере 6,8% относительно предыдущего года. К этому привело сокращение инфраструктурных расходов в Иркутской области и снижение показателей до уровня 2021 года в Омской областях. Занятие Москвой и Татарстаном двух первых мест по уровню объемов строительства объясняется, как одновременно сильным ростом в строительстве, так и отрицательной динамикой показателей по отношению к прошлому году у регионов, входивших ранее в топ-3 – Московской области и Ямало-Ненецкого автономного округа. Так, помимо падения объемов строительства причиной снижения показателей в сфере строительства в ЯНАО стала приостановление реализации инвестиционных проектов по ряду направлений. В целом, сложилась закономерность, что в регионах, требующих развития инфраструктуры, наблюдается активность в строительной отрасли. За 2023 годы из федерального и региональных бюджетов на поддержку инфраструктурных проектов было выделено 3 трлн руб., что составило 1,7% ВВП. Однако данный показатель признается недостаточным для ускоренного экономического развития.<sup>37</sup>

Следовательно, можно сделать вывод, что необходимость развития инфраструктуры стимулирует строительную сферу, привлечение инвестиций в которую реализуется в рамках национальных проектов. Это означает, что государство выступает одновременно и заказчиком, и пользователем результатов проекта. При этом, даже такой подход не позволяет судить о достаточности темпа, способствующего ускоренному развитию экономики

---

<sup>37</sup> URL: <https://sherpagroup.ru/analytics/gkvpvx45>

России [12, 13, 14, 15]. В этом, на наш взгляд, проявляется основная угроза обеспечению финансовой безопасности как российской экономике в целом, так и значимым инфраструктурным и отраслевым проектам, в частности. При этом, следует учитывать, что реализация проектов будет сопровождаться рисками. Прежде всего речь идет о рисках финансовой безопасности проектов, под которой следует понимать угрозы, сдерживающие реализацию проектов, основной из которых будет слабая адаптация результатов проекта к процессу обеспечения финансовой безопасности территории [16-20]. Кроме того, хотелось бы уточнить, что используемый авторами термин «инвестиционный маневр» в качестве критериев базируется на показателях финансовой устойчивости строительных организаций. Однако это не означает, что данный критерий единственный и только его применение будет обеспечивать финансовую безопасность национальных проектов. Авторский подход основан на ключевой отрасли – строительстве, которая, по нашему мнению, наиболее полно отражает складывающуюся ситуацию в РФ, вне зависимости от степени воздействия шоков. На наш взгляд, формулировка критериев оценки инвестиционного маневра может быть уточнена в процессе реализации ряда проектов в отрасли. Отметим, что окончание 14 национальных проектов в 2024 году окажет соответствующее влияние на динамику изменения темпов экономического развития экономики РФ. Указанные проекты реализовывались по трем направлениям: «Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни» и «Экономический рост». Эффективность реализуемых проектов на уровне государства не вызывает сомнений.<sup>38</sup>

### **Выводы**

Для восполнения объемов инвестирования, как со стороны зарубежных партнеров после ухода иностранных компаний с российского рынка, так и государства в рамках реализации национальных инфраструктурных проектов, при имеющейся потребности в наращивании темпов ускоренного экономического развития в 2024 году стартовал ряд государственных инициатив. Так, налог на доход, введенный в 2021 году, действие которого было заморожено на тот момент, был активизирован в 2024 году. Кроме того, в 2024 году начала работать Добровольная программа долгосрочных сбережений граждан. С июля 2024 года были остановлены льготные ипотечные программы.

---

<sup>38</sup> <https://www.audit-it.ru/news/finance/1093748.html>

Так, в июне 2024 году ФНС прогнозировалось, что общая сумма налогов, начисленных на процентные доходы по вкладам за 2023 год, составит около 100 млрд рублей. К 1 декабря 2024 года данное значение было превышено на 12,2%. Дальнейший рост этого показателя связывается с увеличением размера ключевой ставки и соответственным повышением размера процентной ставки по вкладам. По состоянию на ноябрь 2024 года на депозитах в банках находятся 50 трлн рублей граждан и 57 трлн рублей бизнес-структур<sup>39</sup>. Рост количества вкладчиков при увеличении сумм вклада приводит к накоплению значительных сумм денежных средств на счетах банках, доход по которым по окончании отчетного периода будет также облагаться налогом. За первое полугодие 2024 года вклады физических лиц увеличились на 10,6%, средний размер вклада составил 338 тыс. рублей. По вкладам в размере от 3 млн рублей до 10 млн. рублей за указанный период наблюдался рост как по сумме размещенных средств, так и по количеству вкладчиков на 16,4% и 22,4% соответственно<sup>40</sup>. К 2025 году по расчетам Министерства финансов РФ суммарный объем налога на вклады может достичь суммы в размере 251,5 млрд рублей, что более, чем в два раза превысит показатели 2024 года.

Именно данные меры, на наш взгляд, призваны повысить обеспеченность финансовой безопасности как инфраструктурных и отраслевых проектов, так и страны в целом. Следовательно, иницилируемые государством меры в части восполнения инвестиционных средств можно отнести к инструментам, характеризваемым в нашей работе, как инвестиционный маневр.

#### Список источников

1. **Фирова И.П., Погодина В.В., Редькина Т.М.** Трансформация сущностных положений экономической безопасности РФ // Глобальный научный потенциал. 2024. № 7 (160). С. 285-287. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_71042459\\_76495797.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_71042459_76495797.pdf).
2. **Редькина Т.М., Фирова И.П., Барабанова М.И.** Особенности функционирования финансового рынка РФ // Ученые записки Международного банковского института. 2023. № 2 (44). С. 107-116. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54250179\\_72010629.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54250179_72010629.pdf).

---

<sup>39</sup> <https://www.mk.ru/economics/2024/11/21/nazvana-summa-kotoruyu-rossiyane-otdadut-gosudarstvu-v-kachestve-procenta-po-vkladam.html>

<sup>40</sup> <https://www.mk.ru/economics/2024/11/21/nazvana-summa-kotoruyu-rossiyane-otdadut-gosudarstvu-v-kachestve-procenta-po-vkladam.html>

3. Глазов М.М., Редькина Т.М., Мохаммед А.М.Б. Предпосылки формирования эффективной системы управления конкурентоспособностью хозяйствующих субъектов // Наука и бизнес: пути развития. 2021. № 2 (116). С. 110-112. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_45696209\\_37638528.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_45696209_37638528.pdf)
4. Плужникова Т.В. К вопросу о понятиях: инвестиции, бюджетные инвестиции, капитальные вложения и вложения в нефинансовые активы // Управленческий учет. 2023. № 8. С. 187-192. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_54282493\\_79098184.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_54282493_79098184.pdf).
5. Маренков Н.Л. Инвестиции: для студентов вузов. Ростов-на-Дону: Феникс, 2004. 220 с.
6. Земскова Е.С., Еремкина Ю.В. Экономическая безопасность Российской Федерации и экономические кризисы последнего десятилетия // Контентус. 2015. № 12 (41). С. 253-261. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_25684355\\_76027505.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_25684355_76027505.pdf).
7. Смелик Р.Г., Смелик Г.Р. Экономическая безопасность инвестиционных проектов // Сервис в России и за рубежом. 2023. Т. 17. № 4 (106). С. 6-19. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_55073766\\_11127145.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_55073766_11127145.pdf).
8. Герсонская И.В., Плотников В.А. Предпосылки формирования новой модели государственного управления экономическим развитием России // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2024. № 3 (147). С. 75-81. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_67996002\\_38065621.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_67996002_38065621.pdf).
9. Матвеева Л.К. Экономическая безопасность - основа национального суверенитета России // Вестник Университета мировых цивилизаций. 2024. Т. 15. № 1 (42). С. 88-94. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_65603601\\_44605233.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_65603601_44605233.pdf).
10. Карпова Г.А., Кучумов А.В., Печерица Е.В. Влияние развития спортивного туризма на экономическую безопасность региона // Вестник Национальной академии туризма. 2019. № 1 (49). С. 26-29.
11. Грачев А.В., Литвиненко А.Н. Экономические потери в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта и государства // На страже экономики. 2024. № 1 (28). С. 51-59. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_65659116\\_57761361.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_65659116_57761361.pdf).
12. Берлин С.И., Смирнова Е.В. Экономическая безопасность в современных условиях трансформации социально-экономических систем // Вестник Академии знаний. 2024. № 5 (64). С. 84-89. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_75084891\\_84241158.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_75084891_84241158.pdf).
13. Hallgren H., Ghiasy R. Security and economy on the Belt and Road: three country case studies // IPRI Insights on Peace and Security. 2017. № 4. 12 p.

14. **Pop N., Dragoi A.E.** Economic Security in the Black Sea Area: Case Study. Romania // *Global Economic Observer*. 2018. Vol. 6 (2). P. 147-157.
15. **Kumar R.** Effectiveness of Fashion Industry in Post Pandemic World // *Journal of Textile Science & Fashion Technology*. 6(4): 2020. DOI: 10.33552/JTSFT.2020.06.000645.
16. **Chen Z.** The transition from traditional banking to mobile internet finance: an organizational innovation perspective / Z. Chen, Y. Li, Y. Wu, J. Luo // *Financial Innovation*. 2021, Vol. 7, Article 12. URL: <https://link.springer.com/article/10.1186/s40854-017-0062-0>
17. **Cumming D.J.** Disentangling crowdfunding from fintech / D.J. Cumming, L. Hornuf, M. Karami, D. Schweizer // *Journal of Business Ethics*. 2022. Vol. 176, Issue 2. P. 325-343. URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s10551-021-04942>
18. **De Reuver M.** The digital platform: A research agenda / M. De Reuver, C. Sørensen, R.C. Basole // *Journal of Information Technology*. 2018. Vol. 33, Issue 2. P. 124-135. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1057/s41265-016-0033-3>
19. **Feyen E.** Fintech and the digital transformation of financial services: Implications for market structure and public policy / E. Feyen, J. Frost, L. Gambacorta, H. Natarajan, M. Saal // *Bank for International Settlements*. 2021. BIS Papers No. 117. URL: <https://ideas.repec.org/b/bis/bisbps/117.html>
20. **Friede G.** ESG and Financial Performance: Aggregated Evidence from More Than 2000 Empirical Studies / G. Friede, T. Busch, A. Bassen // *Journal of Sustainable Finance & Investment*. 2019. Vol. 5, Issue 4. P. 210-233. URL: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/20430795.2015.1118917>.

#### References

1. **Firova I.P., Pogodina V.V., Red'kina T.M.** Transformaciya sushchnostnyh polozhenij ekonomicheskoy bezopasnosti RF // *Global'nyj nauchnyj potencial*. 2024. № 7 (160). S. 285-287. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_71042459\\_76495797.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_71042459_76495797.pdf).
2. **Red'kina T.M., Firova I.P., Barabanova M.I.** Osobennosti funkcionirovaniya finansovogo rynka RF // *Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta*. 2023. № 2 (44). S. 107-116. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54250179\\_72010629.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54250179_72010629.pdf).
3. **Glazov M.M., Red'kina T.M., Mohammed A.M.B.** Predposylki formirovaniya effektivnoj sistemy upravleniya konkurentosposobnost'yu hozyajstvuyushchih sub"ektov // *Nauka i biznes: puti razvitiya*. 2021. № 2 (116). S. 110-112. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_45696209\\_37638528.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_45696209_37638528.pdf)

4. **Pluzhnikova T.V.** K voprosu o ponyatiyah: investicii, byudzhetye investicii, kapital'nye vlozheniya i vlozheniya v nefinansovye aktivy // Upravlencheskij uchet. 2023. № 8. S. 187-192. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_54282493\\_79098184.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_54282493_79098184.pdf).
5. **Marenkov N.L.** Investicii: dlya studentov vuzov. Rostov-na-Donu: Feniks, 2004. 220 s.
6. **Zemskova E.S., Eremkina YU.V.** Ekonomicheskaya bezopasnost' rossijskoj federacii i ekonomicheskie krizisy poslednego desyatiletiya // Kontentus. 2015. № 12 (41). S. 253-261. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_25684355\\_76027505.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_25684355_76027505.pdf).
7. **Smelik R.G., Smelik G.R.** Ekonomicheskaya bezopasnost' investicionnyh projektov // Servis v Rossii i za rubezhom. 2023. T. 17. № 4 (106). S. 6-19. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_55073766\\_11127145.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_55073766_11127145.pdf).
8. **Gersonskaya I.V., Plotnikov V.A.** Predposylki formirovaniya novej modeli gosudarstvennogo upravleniya ekonomicheskim razvitiem Rossii // Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. 2024. № 3 (147). S. 75-81. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_67996002\\_38065621.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_67996002_38065621.pdf).
9. **Matveeva L.K.** Ekonomicheskaya bezopasnost' - osnova nacional'nogo suvereniteta Rossii // Vestnik Universiteta mirovyh civilizacij. 2024. T. 15. № 1 (42). S. 88-94. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_65603601\\_44605233.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_65603601_44605233.pdf).
10. **Karpova G.A., Kuchumov A.V., Pecherica E.V.** Vliyanie razvitiya sportivnogo turizma na ekonomicheskuyu bezopasnost' regiona // Vestnik Nacional'noj akademii turizma. 2019. № 1 (49). S. 26-29.
11. **Grachev A.V., Litvinenko A.N.** Ekonomicheskie poteri v sisteme obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti hozyajstvuyushchego sub"ekta i gosudarstva // Na strazhe ekonomiki. 2024. № 1 (28). S. 51-59. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_65659116\\_57761361.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_65659116_57761361.pdf).
12. **Berlin S.I., Smirnova E.V.** Ekonomicheskaya bezopasnost' v sovremennyh usloviyah transformacii social'no-ekonomicheskikh sistem // Vestnik Akademii znaniy. 2024. № 5 (64). S. 84-89. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_75084891\\_84241158.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_75084891_84241158.pdf).
13. **Hallgren H., Ghiasy R.** Security and economy on the Belt and Road: three country case studies // IPRI Insights on Peace and Security. 2017. № 4. 12 p.
14. **Pop N., Dragoi A.E.** Economic Security in the Black Sea Area: Case Study. Romania // Global Economic Observer. 2018. Vol. 6 (2). P. 147-157.
15. **Kumar R.** Effectiveness of Fashion Industry in Post Pandemic World // Journal of Textile Science & Fashion Technology. 6(4): 2020. DOI: 10.33552/JTSFT.2020.06.000645.

16. **Chen Z.** The transition from traditional banking to mobile internet finance: an organizational innovation perspective / Z. Chen, Y. Li, Y. Wu, J. Luo // *Financial Innovation*. 2021, Vol. 7, Article 12. URL: <https://link.springer.com/article/10.1186/s40854-017-0062-0>
17. **Cumming D.J.** Disentangling crowdfunding from fintech / D.J. Cumming, L. Hornuf, M. Karami, D. Schweizer // *Journal of Business Ethics*. 2022. Vol. 176, Issue 2. P. 325-343. URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s10551-021-04942>
18. **De Reuver M.** The digital platform: A research agenda / M. De Reuver, C. Sørensen, R.C. Basole // *Journal of Information Technology*. 2018. Vol. 33, Issue 2. P. 124-135. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1057/s41265-016-0033-3>
19. **Feyen E.** Fintech and the digital transformation of financial services: Implications for market structure and public policy / E. Feyen, J. Frost, L. Gambacorta, H. Natarajan, M. Saal // *Bank for International Settlements*. 2021. BIS Papers No. 117. URL: <https://ideas.repec.org/b/bis/bisbps/117.html>
20. **Friede G.** ESG and Financial Performance: Aggregated Evidence from More Than 2000 Empirical Studies / G. Friede, T. Busch, A. Bassen // *Journal of Sustainable Finance & Investment*. 2019. Vol. 5, Issue 4. P. 210-233. URL: <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/20430795.2015.1118917>.