

УДК 336

## **ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РЕСПУБЛИКИ КОМИ**

**Светлана Ивановна ЧУЖМАРОВА<sup>1</sup>, д.э.н, доцент,**

**Андрей Иванович ЧУЖМАРОВ<sup>2</sup>, к.э.н.**

<sup>1</sup>Институт экономики и управления, заведующая кафедрой банковского дела, ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина», город Сыктывкар, Россия.

Адрес для корреспонденции: С.И. Чужмарова, 167001, г. Сыктывкар, ул. Старовского, д. 55

<sup>2</sup>Проректор, ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления»,

Адрес для корреспонденции: А.И. Чужмаров, 167982, г. Сыктывкар, ул. Коммунистическая, д. 11

### **Аннотация**

Развитие Арктической зоны (АЗ) Республики Коми во многом зависит от природно-климатических особенностей, природно-ресурсного потенциала, определивших специализацию региона.

**Цель исследования:** обобщение опыта поддержки АЗ, который может быть полезен при адаптации мер финансовой поддержки инвестиционных проектов с учетом особенностей территорий АЗ, инвестиционного потенциала и сложившейся ситуации.

**Методология исследования** основана на изучении стратегических документов и научной литературы, анализе статистической отчетности, позволяющих по-новому взглянуть на финансовую поддержку инвестиций с позиции учета особенностей территорий АЗ и подготовить теоретическую основу для дальнейших исследований. В работе были использованы общенаучные методы обобщения, логического анализа, систематизации, которые позволили определить взаимосвязь природно-ресурсного потенциала территорий АЗ и инвестиционного потенциала, влияния мер финансовой поддержки инвестиций на трансформацию природно-ресурсного потенциала в финансовый потенциал и экономический рост территорий АЗ.

**Результаты исследования:** рассмотрены направления развития АЗ Республики Коми (Воркута, Инта, Усинск и Усть-Цилемский район) их природно-ресурсный и инвестиционный потенциал. Проведен анализ результативности финансовой поддержки инвестиционных проектов АЗ Коми.

**Результаты и основные выводы:** определены направления финансовой поддержки АЗ Республике Коми (освоение природных ресурсов, развитие транспортной инфраструктуры, монопрофильных центров, туризма, диверсификация экономик). Обосновано влияние реализации крупных инвестиционных проектов развития АЗ Коми («Индиго», Пижемский,

карбидный завод в Инте, Дата-центры в арктических городах Воркуте, Инте, Усинске) на экономический рост. Обоснована необходимость расширения мер финансовой поддержки инвестиций в АЗ.

#### **Ключевые слова**

Арктическая зона, бюджет, налоги, финансовая поддержка, инвестиции, инвестиционный проект

Чужмарова С.И., Чужмаров А.И. Финансовая поддержка инвестиционных проектов Арктической зоны Республики Коми // Ученые записки Международного банковского института. 2025. № 2(52). С. 167-191.

#### *5.2.4. Finance*

UDC 336

## **FINANCIAL SUPPORT FOR INVESTMENT PROJECTS IN THE ARCTIC ZONE OF KOMI REPUBLIC**

**Svetlana Ivanovna CHUZHMAROVA<sup>1</sup>, Doctor of Economic Sciences, Associate  
Professor, Head of the Department**

**Andrey Ivanovich CHUZHMAROV<sup>2</sup>, Candidate of Economic Sciences, Vice Rector**

<sup>1</sup>Institute of Economics and Management, Head of the Department of Banking, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Syktyvkar State University named after Pitirim Sorokin», Syktyvkar, Russia.

Address for correspondence: S.I. Chuzhmarova, 167001, Syktyvkar, Starovskogo St., 55

<sup>2</sup> Vice Rector, State Educational Institution of Higher Education «Komi Republican Academy of Public Service and Management»,

Address for correspondence: A.I. Chuzhmarov, 167982, Syktyvkar, Kommunisticheskaya str. 11

#### **Abstract**

The development of the Arctic Zone (AZ) of Komi Republic largely depends on the natural and climatic features, natural resource potential, which determined the specialization of the region.

**The aim of the study:** to generalize the experience of support of the AZ, which can be useful in adapting measures of financial support for investment projects, taking into account the specifics of the AZ territories, investment potential and the current situation.

**The research methodology** is based on the study of strategic documents and scientific literature, analysis of statistical reports, which allow us to take a new look at the financial support of investments from the position of taking into account the specific features of AZ territories and prepare a theoretical basis for further research. The work used general scientific methods of generalization,

logical analysis, systematization, which allowed us to determine the relationship between the natural-resource potential of AZ territories and investment potential, the impact of measures of financial support for investment on the transformation of natural-resource potential into financial potential and economic growth of AZ territories.

**Research results:** the directions of Komi Republic AZ development (Vorkuta, Inta, Usinsk and Ust-Tsilemsky district) their natural-resource and investment potential are considered. The analysis of the effectiveness of financial support of investment projects of Komi AZ was carried out.

**Results and main conclusions:** the directions of financial support of AZ Komi Republic (development of natural resources, development of transport infrastructure, single-industry centers, tourism, diversification of economies) were determined. The impact of the implementation of major investment projects for the development of AZ Komi (“Indigo”, Pizhemsky, carbide plant in Inte, Data Centers in the Arctic cities of Vorkuta, Inta, Usinsk) on economic growth was substantiated. The necessity of expanding the measures of financial support of investments in the Arctic zone is substantiated.

### **Keywords**

Arctic zone, budget, taxes, financial support, investments, investment project

**For citation:** Chuzhmarova S.I., Chuzhmarov A.I. Financial support for investment projects in the Arctic zone of Komi Republic // Proceedings of the International Banking Institute. 2025. 2 (52). pp. 167-191 (in Russ.).

### **Введение**

Суровые природно-климатические условия жизни и хозяйственной деятельности, богатство природными ресурсами и исторические аспекты пространственного развития легли в основу специализации Республики Коми и АЗ.

В настоящее время Республика Коми – территория Севера и Арктики, с богатым природно-ресурсным потенциалом, развитой добывающей промышленностью (нефть, газ, уголь, многокомпонентные руды, золото), лесной и деревообрабатывающей промышленностью. В структуре налоговых доходов более 70 % – налоги федерального бюджета, а для финансового обеспечения общественных благ бюджетных средств остается в регионе (включая территории АЗ) недостаточно. Прогноз ВРП АЗ РФ на основании показателей ресурсной добычи в 2035 г. показал их рейтинг, в котором АЗ Республики Коми – на 6 месте (из 9 АЗ РФ), на первом месте – Ямало-Ненецкий АО [1]. Исследователи отмечают разные сценарии развития АЗ РФ [2]. На федеральном уровне признана

необходимость активной государственной политики в АЗ. Реализуются новые проекты в Арктике (государственные и частные). При этом нет ясности в направлениях арктической региональной промышленной политики [3].

Цель исследования: обобщение опыта поддержки АЗ, который может быть полезен при адаптации мер финансовой поддержки инвестиционных проектов с учетом особенностей территорий АЗ, инвестиционного потенциала и сложившейся ситуации.

### **Обзор литературы**

Ряд аспектов темы научного исследования отражены в работах современных авторов, занимающихся проблемами Севера и Арктики, инвестиций и финансовых инструментов стимулирования инвестиций. Исследования институциональных факторов освоения Арктики многоаспектны [4]. Национальные проекты в АЗ РФ рассматриваются в контексте обеспечения сбалансированного социально-экономического развития арктических регионов [5]. Необходима координация и учет интересов государства, территорий и коренного населения, а также новые стимулы [6]. Необходимо усиление роли налогообложения в системе природопользования на Севере и Арктике [7], изменение подходов к налогообложению ресурсов [8], к налоговому регулированию арктических нефтегазовых проектов [9] и мотивация инвестиционных решений [10].

Необходим пересмотр бюджетной политики в современных моделях экономического роста, стимулирование продуктивности инвестиций [11], использование влияния фискальной политики на рост производства [12].

На землях коренных народов появляются определенные перспективы развития при росте поступлений в бюджет при налогообложении добычи полезных ископаемых; при этом внимание должно уделяться вопросам экономического риска, возмещения экологического ущерба [13].

Исследователи обращают внимание на изменения структурной динамики в региональных тенденциях в Арктике, на производительность труда в российской Арктике [14].

Растет влияние природных условий на деятельность человека в АЗ, что подтверждает необходимость научного перехода от природного к социальному подходу освоения ресурсов. Для АЗ и Севера РФ становится актуальным метод мобилизационного управления [15].

Отдаленность и суровый климат АЗ в ее многообразии (экономическом, культурном, географическом) не позволяют использовать стандартные методы содействия экономическому росту в удаленных регионах [16; 17]. Северные университеты рассматриваются как ключ к устойчивому развитию Арктики [18].

### **Материалы и методы**

Исследуемая проблематика изучена на основе стратегических и нормативных документов Российской Федерации, Республики Коми, открытых данных официальных сайтов органов власти Республики Коми и муниципальных образований Республики Коми, входящих в состав АЗ, устанавливающих направления развития территорий, финансовой, налогово-бюджетной поддержки инвестиций. Теоретическую основу исследования составили научные публикации отечественных и зарубежных авторов об особенностях деятельности в условиях Севера и Арктики, бюджетных мерах поддержки, налоговых преференциях, инвестициях.

Специальная и научная литература позволили по-новому взглянуть на финансовую поддержку инвестиций с позиции учета особенностей территорий АЗ и подготовить теоретическую основу для дальнейших исследований.

Анализ результативности мер финансовой поддержки инвестиций проведен на основе данных статистической отчетности территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Коми.

В работе были использованы общенаучные методы обобщения, логического анализа, систематизации, которые позволили определить взаимосвязь природно-ресурсного потенциала территорий АЗ и инвестиционного потенциала, влияния мер финансовой поддержки инвестиций на трансформацию природно-ресурсного потенциала в финансовый потенциал и экономический рост территорий АЗ.

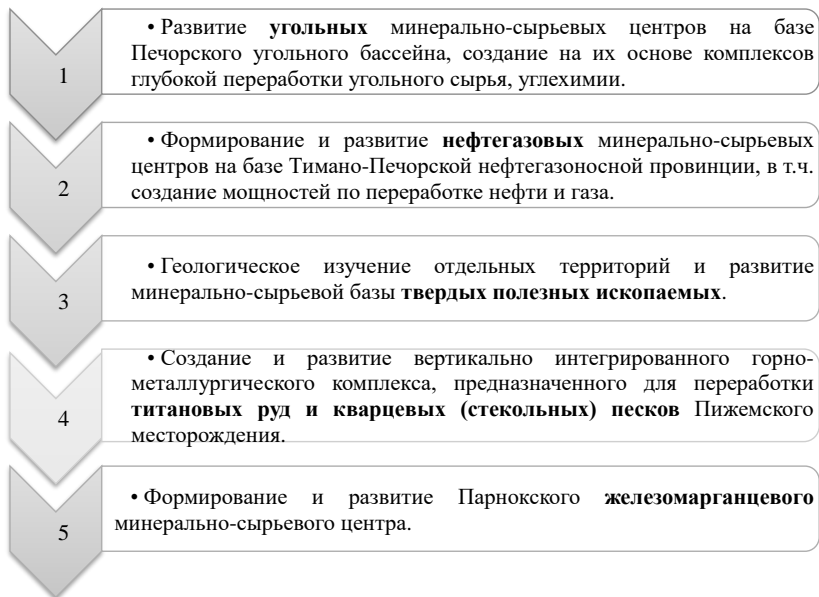
### **Направления развития АЗ Республики Коми как основа финансовой поддержки**

Проекты развития АЗ Коми в основном являются значимыми как для Республики Коми, так и для Российской Федерации в целом. Стратегией развития АЗ Российской Федерации определены направления, имеющие непосредственное отношение к развитию АЗ Республики Коми <sup>41</sup>:

---

<sup>41</sup>Указ Президента РФ от 26.10.2020 N 645 (ред. от 27.02.2023) «О Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года» // КонсультантПлюс.

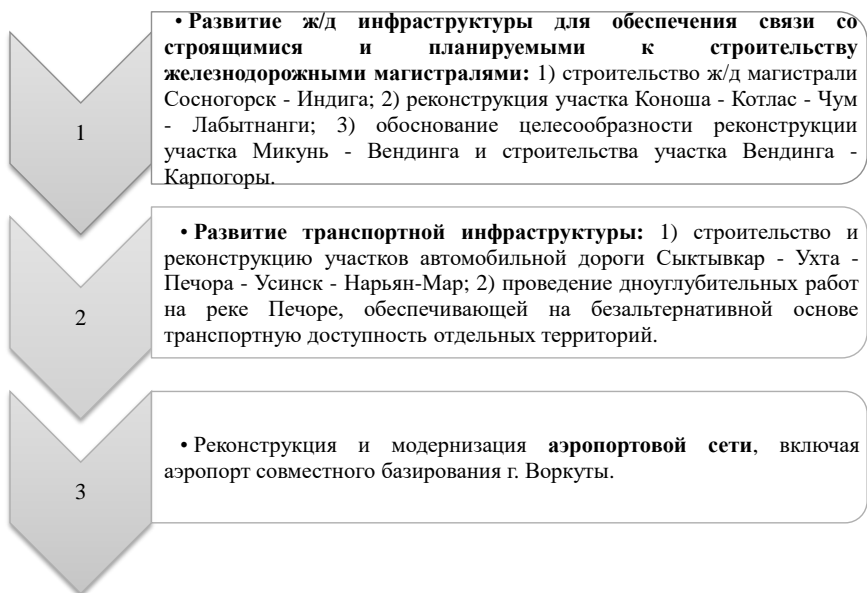
- 1) освоение природных ресурсов;
- 2) развитие транспортной инфраструктуры;
- 3) диверсификация экономики, развитие монопрофильных центров – Воркута и Инта;
- 4) развитие туризма (культурно-этнографического, исторического, активного природного).



*Рисунок 1 – Освоение природных ресурсов АЗ Республики Коми*

*Источник: составлено авторами*

Так, освоение природных ресурсов Республики Коми рассматривается как одно из основных направлений реализации Стратегии РФ развития АЗ (рисунок 1). Добыча и вовлечение природных ресурсов Республики Коми (уголь, нефть и газ, твердые, титан, кварц, железомарганцевые) взаимосвязано с развитием транспортной инфраструктуры (рисунок 2).



*Рисунок 2 – Развитие транспортной инфраструктуры Республики Коми как одно из основных направлений реализации Стратегии РФ развития АЗ*

*Источник: составлено авторами*

Межрегиональная интеграция развития АЗ РФ отражена в проектах развития АЗ Республики Коми, включенных в направления реализации Стратегии соседнего с Коми региона – в Ненецком АО.

Перспективными определены инвестиционные проекты:

- глубоководный морской порт Индига и связанная с ним железнодорожная магистраль Сосногорск (в Коми) – Индига;
- транспортная инфраструктура (реконструкция морского порта Нарьян-Мар, аэропортов г. Нарьян-Мара и пос. Амдерма, дноуглубление реки Печоре (в Коми), автодорога Нарьян-Мар – Усинск (в Коми));
- Варандейское, Колгуевское, Харьяго-Усинское (в Коми) и Хасырейское нефтяные минерально-сырьевые центры.

Задачи государственного управления в сфере развития АЗ РФ:

1) конкурентоспособные условия в АЗ РФ для инвестиционных проектов, новые рабочие места АЗ РФ, а также создание объектов социальной инфраструктуры на территории АЗ РФ;

2) повышение узнаваемости арктических регионов в международном пространстве.<sup>42</sup>

Эти задачи решаются при «Государственной поддержке реализации на территории АЗ РФ инвестиционных проектов» – федеральный проект.

Финансовые инструменты решения задач развития АЗ:

- разработка механизмов преференций для резидентов АЗ РФ;
- господдержка создания объектов инфраструктуры (в рамках реализации инвестиционных проектов);
- бюджетные ассигнования из федерального бюджета (за счет налогов реализуемых инвестиционных проектов на территории АЗ РФ).

### **Пространственное развитие территорий АЗ Республики Коми и ее инвестиционный потенциал**

Основная часть территории Республики Коми относится к районам Крайнего Севера и приравненных к ним местностей.<sup>43</sup> В настоящее время четыре муниципальных образования входят в состав АЗ РФ.

Территории Республики Коми – часть сухопутных территорий АЗ РФ:

- 1)МО ГО «Воркута» (добыча угля, выход к северному морскому пути);
- 2)МО ГО «Инта» (добыча угля, незначительные объемы добычи нефти и газа);
- 3)МО ГО «Усинск» (добыча нефти и газа);
- 4)МР «Усть-Цилемский» (сельское хозяйство, этнокультурный туризм, незначительные объемы добычи нефти, месторождение титана).

Для экономики России и Республики Коми АЗ значима, поскольку территория богата природными ресурсами как основы формирования налоговых доходов бюджета, есть перспективы транзита, может рассматриваться как опорная зона экономики Арктики.<sup>44</sup>

---

<sup>42</sup> Постановление Правительства РФ от 30.03.2021 N 484 (ред. от 24.09.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс.

<sup>43</sup> Постановление Правительства РФ от 16.11.2021 N 1946 «Об утверждении перечня районов Крайнего Севера и местностей, приравненных к районам Крайнего Севера, в целях предоставления государственных гарантий и компенсаций для лиц, работающих и проживающих в этих районах и местностях, признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации и признании не действующими на территории Российской Федерации некоторых актов Совета Министров СССР» // СПС КонсультантПлюс.

Районы Крайнего Севера Республики Коми: 1) городские округа: Воркута, Инта, Усинск; 2) муниципальные районы: Усть-Цилемский, Ижемский, Печора.

Местности Республики Коми, приравненные к районам Крайнего Севера: 1) городские округа: Сыктывкар, Ухта, Вуктыл; 2) муниципальные районы: Княжпогостский, Койгородский, Корткеросский, Прилузский, Сыктывдинский, Сосногорск, Сысольский, Троицко-Печорский, Удорский, Усть-Вымский, Усть-Куломский.

<sup>44</sup> Постановление Правительства РК от 11.04.2019 N 185 (ред. от 07.02.2024) «О Стратегии социально-экономического развития Республики Коми на период до 2035 года» // СПС КонсультантПлюс

## Воркута - территория Арктической зоны РФ

Воркута - моногород на крайнем северо-востоке Коми в 160 км севернее Полярного круга и в 140 км от побережья Северного Ледовитого океана. До столицы Коми г. Сыктывкар – 1030 км. Это центр добычи угля Печорского угольного бассейна – крупная сырьевая база для металлургической, коксохимической и энергетической промышленности.

Производство: 4 шахты по добыче угля («Воргашорская», «Воркутинская», «Заполярная», «Комсомольская»), сервисные предприятия «Воркутинский механический завод» и Воркутинское транспортное предприятие. Располагает свободными промышленными зонами.

Потенциал: новые месторождения угля, комплекс месторождений и проявлений металлических и неметаллических полезных ископаемых (золото, серебро, медь, бариты, свинец, цинк, кварц-каолиновое сырье).

Транспорт: развитие инфраструктуры арктической транспортной системы, обеспечивающей функционирование Северного морского пути; строительство новых ж/д линий, автодорог, опорной аэропортовой сети в Арктике. Проект «Северо-Восток – Полярный Урал» предусматривает строительство новой автодороги Сыктывкар - Воркута - Салехард с выходом к Нарьян-Мару.

Туризм: экологический, спортивный, культурно-познавательный, событийный, этнокультурный. 10 особо охраняемые природные территории (регионального значения – 10, местного – 2);

Перспективны для туризма: государственный природный заказник «Енганэпэ», памятники природы «Гора Пембой», «Водопад на реке Хальмерью», «Геологический памятник природы им. Ю.В.Степанова», «Скальный известняковый каньон реки Ния-Ю».

Этнос и культура: Воркута - место традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов РФ; основные традиционные виды хозяйствования – оленеводство, собирательством, охота, рыболовство.

Научно-образовательный центр в Арктике.

*Рисунок 3 – Воркутинская АЗ (арктическая промышленная)*

*Источник: составлено авторами*

МО ГО «**Инта**» - территория АЗ на северо-востоке Коми, в 740 км от Сыктывкара – столицы Коми и в 260 км от Хайпудырской губы Баренцева моря. Охватывает значительную часть Печорского угольного бассейна и включает полностью Интинский и частично Воркутский углепромышленные районы, а также часть Адзвинского угленосного района.

К Интинскому **геолого-промышленному району** отнесена южная часть Косью-Роговской впадины. Район включает: Интинское и Кожимское месторождения, Ошперский и Кочмесский участки и Верхнекосьюнскую угленосную площадь.

**Добыча топливно-энергетических ресурсов.**

Основа топливно-энергетических ресурсов: месторождения энергетического каменного угля (со значительными промышленными запасами, преимущественно марки Д), месторождения бурого угля.

**Сырьевой потенциал угля:** кондиционные прогнозные ресурсы углей Интинского района - около 25 млрд тонн. Основа угледобывающей отрасли - крупное Интинское месторождение каменного угля (марки Д (длиннопламенные), которые относятся к труднообогатимым).

**Сырьевой потенциал нефти и газа:** 2 промышленных месторождения нефти и 3 месторождения природного газа. Высоки перспективы открытия крупных нефтегазовых месторождений. Добычу углеводородного сырья ведет ООО «РН-Северная нефть» (на 2-х месторождениях).

*Рисунок 4 – Территория АЗ – Инта*

*Источник: составлено авторами*

## Усинск - территория Арктической зоны РФ

Усинск на северо-востоке Республики Коми, в 90 км от Северного Полярного круга. Усинский район - **центр нефтедобычи** Республики Коми.

**Добыча нефти:** крупные разрабатываемые месторождения нефти ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»: Восточно-Ламбейшорское, Усинское, Возейское, Верхневозейское, Бандыское и новое месторождение им. А. Алабушина. Также Среднемакарихинское месторождение (ООО «РН-Северная нефть»), Западно-Сынатское (ООО «Енисей»), Южно-Ошское (ЗАО «Колванефть»).

**Производственные базы нефтедобывающих предприятий:** ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», ООО «РН-Северная нефть», АО «Комнедра», ЗАО «Тиман-Печора Эксплорейшн», ГК «Нобель Ойл», ЗАО «Нэм Ойл», специализированной геологразведочной экспедиции АО «Усинскгеонефть».

**Газоперерабатывающий завод:** Усинский ООО «ЛУКОЙЛ-Коми».

**Транспорт:** авиационное сообщение (Москва, Архангельск, Уфа, Сыктывкар, Ухта); железная дорога; автомобильные дороги общего пользования: Усинск - Усть-Уса; Усинск - Харьяга (Ненецкий автономный округ); судоходство в навигационный период.

**Перспективы** развития определены ресурсным и инфраструктурным потенциалом:

- освоением нефтяных и рудных месторождений;
- завершением строительства автомобильной дороги Сыктывкар - Ухта - Печора - Усинск - Нарьян-Мар;
- реконструкцией аэропорта «Усинск».

*Рисунок 5 – Усинская АЗ (нефтяной и газовой промышленности)*

*Источник: составлено авторами*

МО МР «Усть-Цилемский» - территория Арктической зоны РФ

МО МР «Усть-Цилемский» на северо-западе Коми, до столицы Коми г. Сыктывкар – 664 км. Территория с низким уровнем геолого-геофизической изученности.

**Ресурсы:** титановое и кварцевое сырье – крупнейшее в России и мире уникальное Пижемское месторождение; нефть – Низевое и Южно-Низевое месторождения; подземные воды. Ведутся работы по изучению геологического строения Макарьель-Низевого участка.

**Добыча нефти:** один недропользователь ООО «ЛУКОЙЛ-Коми», осуществляющий добычу нефти на Низевом и Южно-Низевом месторождениях.

**Промышленность:** эксплуатация карьера «Верховская» для производства щебня для дорожного строительства.

**Потенциал:** сельскохозяйственный (включая сохранение и развитие рыбных ресурсов); этнокультурный; лесохозяйственный; природный (уникальные природные комплексы, экологически благоприятные и живописные ландшафты); производство строительных материалов (щебень для дорожного строительства в Республике Коми и Ненецком АО).

*Рисунок 6 – Усть-Цилемский район – АЗ*

*Источник: составлено авторами*

Исследование пространственного развития территорий АЗ Республики Коми подтвердило взаимосвязь потенциала экономического роста с освоением природных ресурсов, определяющих специализацию региона и инвестиционный потенциал.

### **Крупные инвестиционные проекты АЗ Республики Коми**

Инвестиционные проекты АЗ Коми отличаются отраслевой направленностью финансовых вложений, сроками окупаемости, эффективностью. Крупные инвестиционные проекты АЗ в Коми – это проекты с длительным сроком окупаемости и значительным объемом вложений; это

проекты освоения ресурсов, их переработки и транспортировки, а также проекты в сфере IT.

*1. Инвестпроект Индига – Национальный горнопромышленный кластер со строительством глубоководного морского порта Индига и железнодорожной магистрали Сосногорск – Индига.*

Цель проекта: транспортная, энергетическая и телекоммуникационная инфраструктура – для воспроизводства минерально-сырьевой базы, освоения полезных ископаемых, развития горнорудных проектов в Республике Коми и Ненецком АО, железнодорожное сообщение с Северным морским путем через глубоководный морской порт Индига.

Основные объекты: Глубоководный незамерзающий морской порт Индига, железная дорога Сосногорск – Индига (559 км).

*2. Инвестпроект группы компаний «Руститан» – «Строительство вертикально-интегрированного горно-металлургического комплекса по переработке титановых руд и кварцевых (стекольных) песков Пижемского месторождения».*

Это крупнейшее месторождение в России и мире по запасам титанового и кварцевого сырья. По проекту: создание горнодобывающего предприятия на Пижемском месторождении (в Усть-Цилемском районе Коми), горно-обогатительного комбината, стекольной фабрики по обогащению стекольных песков в районе Сосногорска (в Коми). Сырье используется в космической, авиационной, судо- и автостроительной отраслях. Первую очередь – запуск в 2026 г., потребность инвестиций – 52 млрд руб. Вторая очередь – освоения Пижемского месторождения – реализация с 2026 по 2030 годы, инвестиции свыше 120 млрд руб.<sup>45</sup>

*3. Инвестпроект – Строительство завода по производству карбида кальция в Инте по программе «Арктика».*

Объем инвестиций – 320,0 млн. руб. Экономическая эффективность:

- NPV (чистый дисконтированный доход) – 113,7 млн руб.;
- PI (индекс доходности) – 1,45;
- IRR (внутренняя норма доходности) – 28,9%;
- DPP (дисконтированный срок окупаемости) – 6,29.

---

<sup>45</sup> Пижемское месторождение начнут осваивать в 2026 году. URL: <https://dprom.online/mining/pizhemskoe-mestorozhdenie-nachnut-osvaivat-v-2026-godu/>

#### *4. Инвестпроект по строительству дата-центров в Республике Коми.*

Проект IT-отрасли перспективен для экономики Коми. В 2025 г. объемом инвестиций – 1,5 млрд руб. и созданием 75 рабочих мест. Строительство современных дата-центров в АЗ планируется в трех арктических городах Коми – Инте, Усинске и Воркуте.

Исследование показало, что реализация крупных инвестиционных проектов развития АЗ в Коми отразится на росте экономики РФ и Республики Коми. Необходимы меры государственной финансовой поддержки развития АЗ.

#### **Бюджетно-налоговые преференции в системе мер государственной поддержки АЗ**

Контент-анализ нормативных документов федерального уровня и уровня субъекта РФ позволяет утверждать, что в России мерам поддержки развития АЗ уделяется огромное значение. Меры государственной финансовой поддержки АЗ РФ, направленные на достижение национальных целей ее развития, отражены в Законе РФ № 193-ФЗ<sup>46</sup>, Стратегии развития АЗ РФ<sup>47</sup>, Постановлении Правительства РФ № 1338<sup>48</sup>, Постановлении Правительства РФ № 484<sup>49</sup>, Налоговом кодексе РФ, Государственных программах РФ и Республики Коми, нормативных документах Республики Коми<sup>50</sup>.

Меры государственной поддержки охватывают различные сферы деятельности, включая освоение ресурсов и территорий Севера и Арктики (с геополитическим, инвестиционным, экологическим акцентом), обеспечение безопасности и минимизацию рисков, создание условий комфортного

---

<sup>46</sup> Федеральный закон N 193-ФЗ от 13 июля 2020 года «О Государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне РФ» (в ред. от 22.07.2024 N 197-ФЗ) // СПС КонсультантПлюс

<sup>47</sup> Указ Президента РФ от 26.10.2020 N 645 (ред. от 27.02.2023) «О Стратегии развития Арктической зоны РФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года»// КонсультантПлюс

<sup>48</sup> Постановление Правительства РФ от 02.09.2020 № 1338 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий на возмещение затрат по уплате страховых взносов, возникающих у юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, являющихся резидентами Арктической зоны РФ» // СПС КонсультантПлюс

<sup>49</sup> Постановление Правительства РФ от 30.03.2021 N 484 (ред. от 24.09.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс.

<sup>50</sup> Постановление Правительства РК от 11.04.2019 N 185 (ред. от 07.02.2024) «О Стратегии социально-экономического развития Республики Коми на период до 2035 года»;

Закон Республики Коми от 29.10.2020 №75-РЗ «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Республики Коми в связи с установлением налоговых льгот для резидентов Арктической зоны РФ»;

Постановление Правительства РК от 24.09.2024 N 391 «Об основных направлениях бюджетной и налоговой политики Республики Коми на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»;

Постановление Правительства РК от 31.10.2019 N 521 (ред. от 10.02.2025) «О Государственной программе Республики Коми "Развитие экономики и промышленности»;

Решение Совета МО «Город Воркута» от 28.09.2005 №226 «О введении в действие на территории МО ГО «Воркута» земельного налога» (ред. от 06.03.2024 №106) // СПС КонсультантПлюс

проживания (в условиях Севера и Арктики), адаптацию к последствиям изменения климата, инвестирование.

Исследование позволило группировать меры государственной поддержки АЗ: административные преференции; имущественная поддержка; бюджетная поддержка; налоговые преференции.

*Административные преференции* для резидентов АЗ включают:

- применение процедуры свободной таможенной зоны;
- предоставление земельных участков без торгов;
- проведение проверок в сокращенные сроки;
- одновременное проведение экологической и государственной экспертизы ПСД.

*Имущественная поддержка:*

- предоставление муниципального имущества во владение и пользование: на возмездной (с учетом преференций), безвозмездной основе.

Исследование подтвердило, что наибольший интерес у инвесторов для принятия решений об инвестировании (или нет) связан с мерами бюджетной (субсидирование) и налоговой (снижение налоговой нагрузки) поддержкой.

*Бюджетная поддержка* – финансовая помощь из бюджета резидентам АЗ:

- субсидирование расходов на приобретение оборудования и модернизацию производства;
- субсидирование затрат на уплату процентов по кредитам;
- субсидирование затрат на уплату лизинговых платежей;
- субсидирование расходов, связанных с началом предпринимательской деятельности;
- субсидирование расходов на реализацию народных проектов.

*Налоговые преференции* для резидентов АЗ охватывают:

- два федеральных налога – налог на прибыль организаций и налог на добычу полезных ископаемых (наиболее крупные в финансовом аспекте платежи и значительные элементы налоговой нагрузки);
- региональный налог – налог на имущество организаций;
- местный налог – земельный налог;
- неналоговые платежи, администрируемые налоговыми органами – страховые взносы;
- специальный налоговый режим – упрощенная система налогообложения;

- ставка налога на прибыль организаций (по общему правилу ставка 25%) в части федерального бюджета снижена до 0% (при отсутствии налоговой льготы – ставка 8% с 2025 г.) на 10 лет с момента получения первой прибыли; в части бюджета субъекта РФ – до 5% (при отсутствии налоговой льготы – ставка 17%) на 5 лет и 10% в течение следующих 5 лет;
- ставка налога на добычу полезных ископаемых установлена в размере 0,5 действующей ставки (налоговые ставки различаются по видам добытых полезных ископаемых);
- ставка налога на имущество организаций – 0 % на период действия соглашения о резиденте АЗ (без учета налоговой льготы – ставка 2,2% от среднегодовой стоимости имущества и ставка 2% от кадастровой стоимости имущества);
- освобождение от уплаты земельного налога на период действия соглашения о резиденте АЗ (без учета льготы ставка 0,3% от кадастровой стоимости земель сельскохозяйственного назначения и 1,5% от кадастровой стоимости других земель);
- тариф страховых взносов – 7,6% (по общему правилу тариф 30%) на 10 лет – только для новых рабочих мест;
- ставка единого налога при упрощенной системе налогообложения установлена 1%, если объектом налогообложения являются доходы (без учета льготы – ставка 6%), и 5%, если объектом налогообложения являются доходы, уменьшенные на величину расходов (без учета льготы – ставка 15%).

В Республике Коми меры финансовой поддержки (налоговые и бюджетные) направлены на стимулирование инвестиций путем уменьшения налоговой нагрузки и компенсации повышенных затрат инвесторов из бюджета (субсидирование). Однако ограниченность компетенций органов власти субъекта РФ обуславливает умеренность применения указанных мер.

### **Анализ результативности финансовой поддержки инвестиционных проектов АЗ Республики Коми**

Методика анализа охватывает период с 2020 г. – год принятия Федерального закона № 193-ФЗ (начало действия – 28.08.2020).

При анализе использовались открытые данные, отражающие изменение показателей социально-экономического развития Республики Коми. К сожалению, открытых данных по отдельным территориям АЗ Республики Коми нет.

Для анализа определены экономические и социальные индикаторы, отражающие динамику развития северных и арктических территорий Республики Коми: валовой региональный продукт (ВРП), консолидированный бюджет субъекта РФ, инвестиционная и инновационная деятельность, численность постоянного населения, занятость и безработица.

*Таблица 1 – Валовой региональный продукт Республики Коми, млрд руб.*

	2020	2021	2022	2023
Валовой региональный продукт, млрд. рублей	613,3	870,0	975,7	869,5
Индекс физического объема валового регионального продукта, в % к предыдущему году в сопоставимых ценах	93,8	102,2	99,9	94,9

*Источник: составлено по данным статистической отчетности; Территориальный орган ФСГС по Республике Коми. URL: <https://11.rosstat.gov.ru/>*

Меры государственной поддержки отразились на показателях ВРП, прирост ВРП составил 41,8% (2023 г. к 2020 г.).

*Таблица 2 – Консолидированный бюджет Республики Коми, млрд руб.*

Показатели	2020	2021	2022	2023
Доходы всего, в том числе:	102,4	118,6	144,8	131,1
налоговые:	72,0	94,1	114,8	108,3
- налог на прибыль организаций	15,3	35,9	48,8	36,9
- налог на доходы физических лиц	26,9	28,4	30,2	33,1
- акцизы	4,3	4,8	6,0	6,4
- налоги на имущество	22,6	22,2	26,1	28,3
неналоговые:	3,3	4,9	7,1	7,1
- от использования имущества	1,1	1,5	3,6	3,6
- платежи при пользовании природными ресурсами	1,1	2,0	1,9	1,8
- штрафы, санкции, возмещение ущерба	0,6	0,9	0,9	1,0
безвозмездные поступления:	27,1	19,7	22,9	15,7
- дотации	10,8	2,6	2,0	1,0
- субсидии	5,3	6,5	9,7	9,3

Показатели	2020	2021	2022	2023
- субвенции	4,2	3,6	4,1	2,5
Налоговые и неналоговые доходы	75,3	98,9	122,0	115,4
Расходы	114,6	115,9	130,1	135,3
Дефицит / профицит (-,+)	-12,2	2,7	14,7	-4,1
Доля доходов без учета безвозмездных поступлений в общих расходах, %	65,7	85,3	93,7	85,3
Государственный и муниципальный долг (на конец года)	38,9	37,5	35,8	33,7
Долговая нагрузка, %	51,7	37,9	29,3	29,2

*Источник: составлено по данным статистической отчетности; Территориальный орган ФСГС по Республике Коми. URL: <https://11.rosstat.gov.ru/>*

Доходы консолидированного бюджета Республики Коми увеличились на 28% (в 2020 г. – 102,4 млрд руб., в 2023 г. – 131,1 млрд руб.). Налоговые доходы преобладают (в сравнении с неналоговыми доходами и безвозмездными поступлениями). В структуре налоговых доходов не представлен налог на добычу полезных ископаемых, как наиболее значимый налог для бюджета страны, он формирует доходы федерального бюджета. Наиболее значимым для бюджета Республики Коми – налог на прибыль организаций, его удельный вес составил 34,1% налоговых доходов (в 2023 г.). И основные налоговые преференции для резидентов АЗ Республики Коми распространяются на данный налог.

Рост доходов бюджета часто сопровождается ростом расходов. Так в Республике Коми расходы увеличились на 18 % (в 2020 г. – 114,6 млрд руб., в 2023 г. – 135,3 млрд руб.). Несмотря на значительный рост доходов, дефицит бюджета 4,1 млрд руб. (в 2020 г. дефицит бюджета 12,2 млрд руб.). Сократился государственный и муниципальный долг – 13,3%. При сокращении долговой нагрузки (с 51,7% в 2020 г. до 29,2% в 2023 г.) ее уровень остается высоким.

*Таблица 3 – Инвестиционная и инновационная деятельность в Республике Коми, млрд руб.*

Показатели	2020	2021	2022	2023
Объем инвестиций в основной капитал	140,1	127,7	120,0	128,6
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал, в % к предыдущему году (в сопоставимых ценах)	111,2	88,0	83,6	98,5
Внутренние затраты на исследования и разработки	2	2,1	2,1	2,4
Объем инновационных товаров, работ, услуг	15,7	8,9	4,5	15,6
Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %	1,6	1,0	0,4	1,3

*Источник: составлено по данным статистической отчетности; Территориальный орган ФСГС по Республике Коми. URL: <https://11.rosstat.gov.ru/>*

Объем инвестиций в основной капитал в Республике Коми по сравнению с 2020 г. снизился на 0,1%, объем инновационных товаров (работ, услуг) снизился на 0,01%. Прирост внутренних затрат на исследования и разработки – 20%.

*Таблица 4 – Демографическая ситуация, занятость и безработица в Республике Коми, тыс. человек*

Показатели	2020	2021	2022	2023
Численность постоянного населения на конец года	750,4	734,4	726,4	720,6
Среднесписочная численность работников организаций	300,4	284,9	271,4	268,5
Уровень зарегистрированной безработицы на конец года, в % к численности рабочей силы в возрасте 15-72 лет в среднем за предыдущий год (на конец периода)	3,5	1,7	1,3	1,1

*Источник: составлено по данным статистической отчетности; Территориальный орган ФСГС по Республике Коми. URL: <https://11.rosstat.gov.ru/>*

Остается сложной демографическая ситуация в Коми, продолжает сокращаться численность постоянного населения – на 4% (в 2020 г. – 750,4 тыс. человек, в 2023 г. – 720,6 тыс. человек), сократилась численность работников организаций – на 10,6% (в 2020 г. – 300,4 тыс. человек, 2023 г. – 268,5 тыс. человек). При этом уровень зарегистрированной безработицы ежегодно снижается (в 2023 г. – 1,1%).

Таким образом, результативность мер финансовой поддержки АЗ Республики Коми в настоящее время не высокая. Возможно, об их значимости этого подводить преждевременно, поскольку основные меры государственной поддержки АЗ установлены в нормативных документах 2020 г. и 2021 г. Этап 2020-2025 гг. можно считать начальным этапом финансовой поддержки развития АЗ. Поскольку инвестиционные проекты освоения природных ресурсов и развития транспортной инфраструктуры являются долгосрочными.

Следует отметить, что за незначительный период времени – 3 года подготовлен ряд крупномасштабных инвестиционных проектов национального уровня. Их успешная реализация позволит обеспечить развития территорий АЗ Коми, осуществить трансформацию природного потенциала Севера и Арктики в финансовый потенциал.

Необходимо расширение финансовых мер поддержки инвестиций в АЗ, в том числе адаптация бюджетно-налоговых и денежно-кредитных инструментов стимулирования инвестиций.

### **Результаты и обсуждение**

Цели и задачи развития АЗ РФ, установленные в Стратегиях развития РФ и национальных проектах, отражены в нормативных документах развития АЗ Республики Коми.

Ключевыми элементами пространственного развития территорий АЗ Республики Коми (Воркута, Инта, Усинск и Усть-Цилемский район) являются их природно-ресурсный и инвестиционный потенциал.

Развитие четырех муниципальных образования Республики Коми, входящие в состав АЗ РФ, богатых природными ресурсами (с учетом их вовлечения в хозяйственный оборот страны), осуществляется при бюджетной и налоговой поддержке государства.

Реализации крупных инвестиционных проектов развития АЗ в Коми («Индиго», Пижемский карбидный завод в Инте, Дата-центры в арктических городах Воркуте, Инте, Усинске) оказывает значительное влияние на экономический рост.

Проведен анализ результативности финансовой поддержки инвестиционных проектов АЗ Республики Коми. Финансовая поддержка (налоговые преференции и бюджетные субсидии) регионального уровня ограничена незначительными компетенциями субъектов РФ. Налоговые

преференции федерального уровня (в виде снижения ставок налога на прибыль организаций федерального уровня и налога на добычу полезных ископаемых, тарифов страховых взносов) в Коми дополнены налоговыми преференциями регионального уровня (в виде пониженной ставки налога на прибыль организаций регионального уровня, зачисляемого в бюджет республики, а также снижения ставок налога на имущество организаций, земельного налога и единого налога при упрощенной системе налогообложения).

Повышенные затраты предприятий АЗ РФ отражаются на снижении их прибыли, на привлекательности инвестиционной и предпринимательской деятельности в суровых климатических условиях, конкурентоспособности производства. В Коми компенсация повышенных затрат резидентов АЗ осуществляется путем предоставления субсидий из бюджета, а также льготного кредитования инвестиционных проектов.

За трехлетний период (начальный этап) применения мер финансовой поддержки АЗ Республики Коми уровень их результативности не высокий.

Однако за незначительный период времени – 3 года подготовлен ряд крупномасштабных инвестиционных проектов национального уровня. Их успешная реализация позволит обеспечить развития территорий АЗ, осуществить трансформацию природного потенциала АЗ Республики Коми в финансовый потенциал.

### **Выводы**

Изменения показателей социально-экономического развития северных и арктических территорий при финансовой поддержке развития АЗ обуславливают необходимость адаптации налоговых и бюджетных мер поддержки инвестиционных проектов АЗ Республики Коми, имеющих как региональное, так и государственное значение. Возможно, расширение налоговых и бюджетных инструментов поддержки развития АЗ Республики Коми в комплексе с денежно-кредитными инструментами, что позволит привлечь инвестиции не только в нефтегазовый сектор, но и в производство товаров народного потребления, сферу услуг, туризм.

### **Список источников**

1. **Пилясов А. Н., Котов А. В.** Российская Арктика - 2035: полимасштабный прогноз. Экономика региона, 2024. 20(2), 369-394. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2024-2-3>

2. **Зайков К. С., Кондратов Н. А., Кудряшова Е. В., Липина С. А., Чистобаев А. И.** Сценарии развития арктического региона (2020–2035 гг.). *Арктика и Север*, 2019. (35), 5–24. <https://doi.org/10.17238/issn2221-2698.2019.35.5>
3. **Пилясов А. Н.** Региональная промышленная политика в арктических территориях: какая она есть и какой ей быть? *Север и рынок: формирование экономического порядка*, 2021. 24 (3), 7–30. <https://doi.org/10.37614/2220-802X.3.2021.73.001>
4. **Витязева В.А.** Проблемы комплексного освоения новых районов (на примере Европейского Северо-Востока СССР) // *Актуальные вопросы советской географической науки*. М.: Наука, 1972. С. 107–110.
5. **Воронина Е. П.** Национальные проекты в Арктической зоне Российской Федерации в контексте обеспечения сбалансированного социально-экономического развития арктических регионов // *Север и рынок: формирование экономического порядка*. 2025. № 1. С. 44–61. [doi:10.37614/2220-802X.1.2025.87.003](https://doi.org/10.37614/2220-802X.1.2025.87.003).
6. **Замятина Н.Ю., Пилясов А.Н.** Новая теория освоения (пространства) Арктики и Севера: полимасштабный междисциплинарный синтез // *Арктика и Север*. 2018. № 31. С. 5–27.
7. **Лажнецов В.Н., Чужмарова С.И., Чужмаров А.И.** Налогообложение в системе природопользования и его влияние на экономическое развитие северных территорий // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2018 г. Том 11, № 6, С. 109-126.
8. **Mazzanti M., Zoboli R.** A Political Economy Approach to Resource Taxation: Weak Sustainability, Revenue Recycling and Regional Planning // *Research Gate*. January 2012. 27 p.
9. **Иванова М. В.** Институциональные аспекты налогового регулирования арктических нефтегазовых проектов // *Север и рынок: формирование экономического порядка*. 2022. № 2. С. 97–106. [doi:10.37614/2220-802X.2.2022.76.008](https://doi.org/10.37614/2220-802X.2.2022.76.008)
10. **Moles P.C., Charalambos K., Lee G.** Taxation and Volatility Effects on Real Option Models: A Study of North Sea Oil Fields. The University of Edinburgh. 21 p.
11. **Gervais M., Mennuni A.** Optimal fiscal policy in the neoclassical growth model revisited // *European Economic Review*. Volume 73, January 2015, Pages 1-17. <https://doi.org/10.1016/j.euroecorev.2014.11.001>
12. **Zhang X., Gong D., Huang Y., Li Y.** The Government's fiscal and taxation policy effect on enterprise productivity: Policy choice and optimal allocation // *International Review of Economics & Finance*. Volume 93, Part B, June 2024, Pages 28-41.

13. **O'Faircheallaigh C., Gibson G.** Economic risk and mineral taxation on Indigenous lands // *Resources Policy*. Volume 37, Issue 1, March 2012, P. 10–18. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2011.12.009>
14. **Губина О. В., Проворова А. А.** Производительность труда в российской Арктике: структурная динамика и регионально-отраслевые тенденции // Север и рынок: формирование экономического порядка. 2024. № 3. С. 27–43. doi:10.37614/2220-802X.3.2024.85.002.
15. **Лаженцев В.Н.** Северо-арктическая специфика предмета экономических исследований (методологические аспекты) // Арктика и Север. 2024. № 57. С. 64–76. DOI: <https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2024.57.64>
16. **Huskey L.** Challenges to Economic Development: Dimensions of «Remoteness» in the North // *Polar Geography*. 2005. Vol. 29. № 2. P. 119–125.
17. **Huskey L.** Limits to growth: remote regions, remote institutions // *Annals of Regional Science*. 2006. Vol. 40. P. 147–155.
18. **Dorais L-J., Dranaeva I.** Northern Universities as a Key to Arctic Sustainability // ICASS VIII. Full session programme with abstracts. Prince George: UNBC, 2014.

#### References

1. **Pilyasov A. N., Kotov A. V.** Russian Arctic-2035: Multi-Scale Forecast. *Ekonomika regiona / Economy of regions*, 2024. 20(2), 369-394. <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2024-2-3>
2. **Zaikov K. S., Kondratov N. A., Kudryashova E. V., Lipina, S. A., Chistobaev, A. I.** Scenarios for the development of the Arctic region (2020–2035). *Arktika i Sever [Arctic and North]*, 2019. (35), 5–24. <https://doi.org/10.17238/issn2221-2698.2019.35.5>
3. **Pilyasov A. N.** Regional industrial policy in the Arctic territories: what is it and what should it be? *Sever i rynek: formirovanie ekonomicheskogo porjadka [The North and the Market: Forming the Economic Order]*, 2021. 24 (3), 7–30. <https://doi.org/10.37614/2220-802X.3.2021.73.001>
4. **Vityazeva V.A.** Problemy kompleksnogo osvoeniya novyh rajonov (na primere Evropejskogo Severo-Vostoka SSSR) // *Aktual'nye voprosy sovetskoj geograficheskoy nauki*. M.: Nauka, 1972. S. 107–110.
5. **Voronina E. P.** Nacional'nye proekty v Arkticheskoy zone Rossijskoj Federacii v kontekste obespechenija sbalansirovannogo social'no-jekonomicheskogo razvitija arkticheskikh regionov // *Sever i rynek: formirovanie ekonomicheskogo porjadka*. 2025. № 1. S. 44–61. doi:10.37614/2220-802X.1.2025.87.003.

6. **Zamyatina N.Yu., Pilyasov A.N.** Novaya teoriya osvoeniya (prostranstva) Arktiki i Severa: polimasshtabnyj mezhdisciplinarnyj sintez // *Arktika i Sever*. 2018. № 31. S. 5–27.
7. **Lazhentsev V.N., Chuzhmarova S.I., Chuzhmarov A.I.** Taxation in the System of Natural Resource Management and its Influence on the Economic Development of Northern Territories // *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Fore-cast*, 2018, vol. 11, no. 6, pp. 109–126.
8. **Mazzanti M., Zoboli R.** A Political Economy Approach to Resource Taxation: Weak Sustainability, Revenue Recycling and Regional Planning // *Research Gate*. January 2012. 27 p.
9. **Ivanova M. V.** Institucional'nye aspekty nalogovogo regulirovaniya arkticheskikh neftegazovykh proektov // *Sever i rynek: formirovanie ekonomicheskogo porjadka*. 2022. № 2. S. 97–106.[doi:10.37614/2220-802X.2.2022.76.008](https://doi.org/10.37614/2220-802X.2.2022.76.008)
10. **Moles P.C., Charalambos K., Lee G.** Taxation and Volatility Effects on Real Option Models: A Study of North Sea Oil Fields // *The University of Edinburgh*. 21 p.
11. **Gervais M., Mennuni A.** Optimal fiscal policy in the neoclassical growth model revisited // *European Economic Review*. Volume 73, January 2015, Pages 1-17. <https://doi.org/10.1016/j.euroecorev.2014.11.001>
12. **Zhang X., Gong D., Huang Y., Li Y.** The Government's fiscal and taxation policy effect on enterprise productivity: Policy choice and optimal allocation // *International Review of Economics & Finance*. Volume 93, Part B, June 2024, Pages 28-41.
13. **O'Faircheallaigh C., Gibson G.** Economic risk and mineral taxation on Indigenous lands // *Resources Policy*. Volume 37, Issue 1, March 2012, P. 10-18. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2011.12.009>
14. **Gubina O. V., Provorova A. A.** Proizvoditel'nost' truda v rossijskoj Arktike: strukturnaja dinamika i regional'no-otraslevye tendencii // *Se-ver i rynek: formirovanie jekonomicheskogo porjadka*. 2024. № 3. S. 27–43. [doi:10.37614/2220-802X.3.2024.85.002](https://doi.org/10.37614/2220-802X.3.2024.85.002)
15. **Lazhencev V.N.** Severo-arkticheskaya specifika predmeta ekonomicheskikh issledovanij (metodologicheskie aspekty) // *Arktika i Sever*. 2024. № 57. S. 64–76.[DOI: https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2024.57.64](https://doi.org/10.37482/issn2221-2698.2024.57.64)
16. **Huskey L.** Challenges to Economic Development: Dimensions of «Remoteness» in the North // *Polar Geography*. 2005. Vol. 29. № 2. P. 119–125.
17. **Huskey L.** Limits to growth: remote regions, remote institutions // *Annals of Regional Science*. 2006. Vol. 40. P. 147–155.

18. **Dorais L-J., Dranaeva I.** Northern Universities as a Key to Arctic Sustainability // ICASS VIII. Full session programme with abstracts. Prince George: UNBC, 2014.