

## НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ЗЕЛЕНое ФИНАНСИРОВАНИЕ И КООРДИНИРУЮЩИЕ ИНИЦИАТИВЫ БИЗНЕСА: ОПЫТ КЫРГЫЗСТАНА

Людмила Сергеевна КАБИР<sup>1</sup>, д.э.н., профессор, профессор РАН<sup>1</sup>

Игорь Алексеевич ЯКОВЛЕВ<sup>2</sup>, к.э.н.

Василий Александрович ГЛУХОВ<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Главный научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации», Москва, Россия

<sup>2</sup>Первый заместитель директора, руководитель Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации», Москва, Россия

<sup>3</sup>Младший научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации», Москва, Россия

Адрес для корреспонденции: Л.С. Кабир, 127006, г. Москва, Настасьинский пер., д. 3, стр. 2, Россия

### Аннотация

**Цель исследования** – разработка рекомендаций по развитию регулирования зеленого финансирования в Кыргызской Республике. **Задачи исследования** – выявление негосударственных институтов, предоставляющие зеленое финансирование и координирующие инициативы национального бизнеса; определение вклада негосударственных институтов в финансирование зеленого экономического развития.

**Методология.** Заключается в применении методов общеэкономического анализа с учетом специфики деятельности национального регулирования. Изучены фактические данные, представляемые официальными органами и коммерческими структурами о финансировании проектов устойчивого развития.

**Результаты.** Систематизирована информация о перспективных направлениях решения задачи приведения финансовых потоков в соответствие с траекторией устойчивого развития, характеризующейся низким уровнем выбросов парниковых газов и сопротивляемостью к изменению климата; уточнен вклад негосударственных институтов в формирование инфраструктуры зеленого финансирования; сформулированы предложения по повышению потенциала регулирования для повышения мотивации бизнеса к зеленому финансированию.

**Выводы.** Дальнейшая реализация национальной финансовой политики в области зеленого финансирования актуализирует приоритет таких направлений как: повышение потенциала внешнего финансирования; акцент на климатическое финансирование и

технологическую модернизацию; повышение роли национального финансового рынка. Формирование продуманной и взвешенной национальной политики в области зеленого, климатического и в целом устойчивого финансирования требует разработки обновленных планов действий.

#### **Ключевые слова**

негосударственные институты, устойчивое развитие, зеленая экономика, зеленое финансирование, климатические финансы, устойчивое финансирование, внешнее финансирование

**Для цитирования:** Кабир Л.С., Яковлев И.А., Глухов В.А. Негосударственное зеленое финансирование и координирующие инициативы бизнеса: опыт Кыргызстана // Ученые записки Международного банковского института. 2025. № 3(53). С. 27–49.

*5.2.4. Finance*

UDC 339.9

## **NON-GOVERNMENTAL GREEN FINANCE AND BUSINESS COORDINATING INITIATIVES: THE EXPERIENCE OF KYRGYZSTAN**

**Liudmila Sergeevna KABIR<sup>1</sup>, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the  
Russian Academy of Sciences (RAS)**

**Igor Alekseevich YAKOVLEV<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences**

**Vasily Aleksandrovich GLUKHOV<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Chief Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Moscow, Russia

<sup>2</sup>First Deputy Director, Head of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Moscow, Russia

<sup>3</sup>Junior Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Moscow, Russia

Address for correspondence: L.S. Kabir, 127006, Moscow, Nastasyinsky Lane, 3, b. 2, Russia

#### **Abstract**

**The purpose of the study** is to develop recommendations for the development of regulation of green finance in the Kyrgyz Republic. **The objectives** of the study are to identify non-governmental institutions that provide green financing and coordinate national business initiatives; to determine the contribution of non-governmental institutions to financing green economic development.

**Methodology** It consists in the application of methods of general economic analysis, taking into account the specifics of the activities of national regulation. The actual data provided by official bodies and commercial structures on financing sustainable development projects has been studied.

**Results** The information on promising directions for solving the problem of bringing financial flows in line with the trajectory of sustainable development, characterized by low greenhouse gas emissions and resistance to climate change, is systematized; the contribution of non-governmental institutions to the formation of green finance infrastructure is clarified; proposals have been formulated to increase the potential of regulation to increase business motivation for green financing.

**Conclusions** Further implementation of the national financial policy in the field of green finance actualizes the priority of such areas as: increasing the potential of external financing; emphasis on climate finance and technological modernization; increasing the role of the national financial market. The formation of a well-thought-out and balanced national policy in the field of green, climate and, in general, sustainable financing requires the development of updated action plans.

### **Keywords**

non-governmental institutions, sustainable development, green economy, green finance, climate finance, sustainable financing, external financing

**For citation:** Kabir L.S., Yakovlev I.A., Glukhov V.A. Non-governmental green finance and business coordinating initiatives: the experience of Kyrgyzstan // Proceedings of the International Banking Institute. 2025. 3 (53). pp. 27-49 (in Russ.).

### **Введение**

Сегодня Кыргызская Республика переживает период активного выстраивания национального механизма финансирования устойчивого развития, признаваемого «ключевой стратегической задачей на ближайшие годы»<sup>19</sup>, где в центр отношений помещены климатические финансы. Формируя национальную систему аккумуляции и перенаправления финансовых потоков, Кыргызская Республика делает ставку на внешние ресурсы.

В то же время на глобальном уровне идет активная дискуссия, обосновывающая необходимость реформирования международной финансовой архитектуры, при этом в числе аргументов выдвигается такой факт, как непригодность существующей архитектуры мобилизовать «предсказуемое, долгосрочное и масштабное финансирование для обеспечения инвестиций,

---

<sup>19</sup> Оценка рынка зеленых финансов в Кыргызской Республике. Итоговый отчет. С. 56. / Программа развития ООН (ПРООН). URL: <https://www.undp.org/ru/kyrgyzstan/publications/ocenka-rynka-zelenykh-finansov-v-kyrgyzskoy-respublike> (дата обращения: 14.05.2025).

необходимых для борьбы с климатическим кризисом и достижения целей в области устойчивого развития»<sup>20</sup>. Ранее [1; 2], уже обращалось внимание, что на основе проведенных ООН в 2022-2024 гг. многочисленных межправительственных и многосторонних консультаций<sup>21</sup>, были выделены шесть областей международной финансовой архитектуры, подлежащих срочному реформированию, и определены ключевые вызовы, ответ на которые необходимо найти странам.

Кыргызская Республика активно участвует в реализации глобальной повестки и уделяет большое внимание проблемам устойчивого развития, объективно оценивая стоящие перед страной вызовы и угрозы развитию [3]. Среди существующих рисков критически важными признаются: деградация пастбищных земель, недостаточный доступ к чистой питьевой воде в сельской местности, высокая энергоемкость экономики и необходимость дальнейшего задействования имеющегося гидроэнергетического потенциала [4; 5]. В Национальной программе развития Кыргызской Республики до 2026 года подчеркивается важность дальнейшего развития ирригационной инфраструктуры [6], снижения зависимости страны от углеводородных источников энергии [7; 8], реализации программ управления отходами [9], интеграции принципов зеленой экономики в секторальную политику [10; 11; 12].

Реализация указанных планов невозможна без мобилизации значительных финансовых ресурсов как в частном секторе, так и со стороны государства. В настоящее время в Кыргызской Республике уже предусмотрено создание Зеленой финансовой корпорации и разработка Дорожной карты по устойчивому финансированию. При этом необходима глубокая методологическая проработка принимаемых решений, в том числе при определении критериев зеленых и устойчивых проектов, разработке инструментов финансирования, формировании требований к отчетности и других вопросах.

Все это обосновывает актуальность исследования, направленного на выявление национальной модели вовлечения частного сектора в

---

<sup>20</sup> Концептуальная записка 6 для «Нашей общей повестки дня»: реформирование международной финансовой архитектуры. ООН. 2023. URL: <https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/our-common-agenda-policy-brief-international-finance-architecture-ru.pdf> (дата обращения: 14.05.2025).

<sup>21</sup> Концептуальная записка 6 для «Нашей общей повестки дня»: Реформирование международной финансовой архитектуры / Представлена Генеральным секретарем ООН. 2023. URL: <https://www.un.org/sites/un2.un.org/files/our-common-agenda-policy-brief-international-finance-architecture-ru.pdf> (дата обращения: 14.05.2025).

финансирование зеленых проектов и роли общественных организаций в этом процессе.

Подобная постановка проблемы исследования обусловлена его целью – разработка рекомендаций по развитию регулирования зеленого финансирования в Кыргызской Республике. В рамках этой цели решаются следующие задачи:

- 1) выявление негосударственных институтов, предоставляющие зеленое финансирование и координирующие инициативы национального бизнеса;
- 2) определение вклада негосударственных институтов в финансирование зеленого экономического развития.

### **Материалы и методы**

Методология исследования опирается на применение методов общеэкономического анализа. В качестве информационной базы исследования выступают национальные документы, регламентирующие климатическую политику страны, информация, размещаемая государственными и некоммерческими организациями, а также бизнес-структурами на официальных сайтах, аналитические обзоры и научные публикации.

### **Результаты и обсуждение**

***Обоснование перспективных направлений по преодолению проблемы текущего этапа.*** На глобальном уровне продолжается поиск эффективного решения задачи приведения финансовых потоков в соответствие с траекторией развития, характеризующейся низким уровнем выбросов парниковых газов и сопротивляемостью к изменению климата. Как показали итоги Саммита будущего ООН<sup>22</sup> (далее – Саммит), состоявшегося 22-23 сентября 2024 г. и Конференции ООН по климату (COP29)<sup>23</sup>, завершившейся 24 ноября 2024 г., тональность дискуссии не изменилась и проблема «формирования эффективной модели финансирования стратегических планов устойчивого (к наблюдаемым и прогнозируемым изменениям климата) развития стран, сочетающую как государственное, так и рыночное финансирование» [2, с. 14] с повестки дня не снята. Принятый по итогам Саммита «Пакт во имя будущего»<sup>24</sup>, подтвердил

---

<sup>22</sup> Саммит будущего. ООН. URL: <https://www.un.org/ru/summit-of-the-future> (дата обращения 20.08.2025).

<sup>23</sup> Меры по борьбе с изменением климата. ООН. URL: <https://www.un.org/en/climatechange/cop29> (дата обращения 20.08.2025).

<sup>24</sup> A/RES/79/1 «Пакт во имя будущего». Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 22 сентября 2024 года / ООН. 2024. URL: <https://docs.un.org/r/A/RES/79/1> (дата обращения 20.08.2025).

решение стран увеличить финансирование мер и программ, направленных на борьбу с изменением климата и адаптацию к их последствиям.

В частности, страны обязались внести вклад в следующие глобальные усилия:

1) *утроить* мощности возобновляемой энергии и *удвоить* глобальные среднегодовые темпы повышения энергоэффективности к 2030 году;

2) *активизировать*: усилия по поэтапному отказу от использования угольных электростанций, не оснащенных технологиями улавливания и хранения углерод; усилия, направленные на построение энергетических систем с чистым нулевым балансом выбросов; процесс существенного сокращения объемов выбросов, не содержащих диоксида углерода;

3) *обеспечить*: отход от использования ископаемых видов топлива в энергетических системах справедливым, упорядоченным и равноправным образом; ускорение прогресса в области технологий с нулевым и низким уровнем выбросов;

4) *прекратить* (поэтапно) неэффективные субсидии для ископаемых видов топлива, не способствующие решению проблемы энергетической бедности или обеспечению справедливых переходов;

5) *признать необходимость* значительного увеличения финансирования адаптации к последствиям изменения климата и поиска новых механизмов финансирования<sup>25</sup>.

Были также согласованы планы реформирования существующей финансовой архитектуры, цель которых:

1) *мотивировать* многосторонние банки развития и другие финансовые учреждения увеличить объем, расширить доступность, повысить эффективность климатического финансирования;

2) *призвать* международные финансовые учреждения и другие соответствующие структуры эффективнее оценивать риски, связанные с климатом, и управлять ими;

---

<sup>25</sup> Действие 9. Мы активизируем наши действия по решению проблемы изменения климата // A/RES/79/1 «Пакт во имя будущего». Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 22 сентября 2024 года / ООН. 2024. URL: <https://docs.un.org/ru/A/RES/79/1> (дата обращения 20.08.2025).

3) *стимулировать* частный сектор, в особенности крупные корпорации, к внесению вклада, в том числе на основе партнерского подхода, в целях создания условий для борьбы с изменением климата<sup>26</sup>.

На Саммите будущего принят ряд решений, которые изложены в резолюции ООН A/RES/79/1, определяющей направления трансформации существующей модели международного зеленого финансирования и вызовут соответствующие изменения в национальной финансовой политике стран, делающих ставку на привлечение внешнего финансирования в национальные проекты устойчивого развития<sup>27</sup>. Здесь заметим, что внешнее финансирование признается наиболее приоритетным для Кыргызстана [13].

***Инфраструктура зеленого финансирования: вклад негосударственных институтов.*** Несмотря на то, что в деле построения национальной системы аккумуляции и перенаправления финансовых потоков на долю государства выпадает роль субъекта, снижающего риски для частного сектора при финансировании проектов устойчивого развития (общественно значимые проекты в области экономики, социальной сферы и окружающей среды)<sup>28</sup>, тем не менее, построение устойчивого общества предполагает активную роль бизнеса и местных сообществ. По этой причине *создание условий для развития собственной инициативы* со стороны национального бизнеса по добровольному вовлечению в финансирование новой зеленой экономики – важная задача, которую необходимо решать правительствам стран. Каждая страна в этой сфере имеет свой собственный опыт, и Кыргызская Республика не является исключением.

Страна имеет более чем 20-ти летний историю формирования инфраструктуры, в задачи которой входит создание, привлечение и развитие источников негосударственного зеленого финансирования, а также координация инициатив национального бизнеса и местных сообществ [14]. Сегодня в Кыргызской Республике действуют структуры, которые играют большую роль в

---

<sup>26</sup> Действие 52. Мы ускорим реформу международной финансовой архитектуры, чтобы она была приспособлена для урегулирования проблемы изменения климата, требующей безотлагательного решения // A/RES/79/1 «Пакт во имя будущего». Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 22 сентября 2024 года / ООН. 2024. URL: <https://docs.un.org/ru/A/RES/79/1> (дата обращения 20.08.2025).

<sup>27</sup> Пакт во имя будущего. Резолюция A/RES/79/1, принятая Генеральной Ассамблеей 22 сентября 2024 года. URL: <https://docs.un.org/ru/A/RES/79/1> (дата обращения 14.05.2025).

<sup>28</sup> Выражается в различных формах государственной поддержки, как финансовой (налоговые льготы, субсидии, льготное кредитование через институты развития, прямое бюджетное финансирование и т.д.), так и нефинансовой (создание инфраструктуры).

этом процессе, как с точки зрения объема привлекаемых и распределяемых ресурсов, так и по причине имеющихся у них возможностей влиять на скорость и эффективность решения актуальных проблем развития страны.

В качестве одного из наиболее значимых элементов инфраструктуры, формирующей источники негосударственного зеленого финансирования следует выделить *Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики* (далее – *Агентство, АРИС*). Согласно информации, размещенной на официальном сайте организации<sup>29</sup>, она была создана по решению президента страны. Изначально, круг задач, определенный под ее функционал, был достаточно специфичен и конкретен<sup>30</sup>. Позже он существенно расширился, но при этом никогда не ограничивался исключительно вопросами зеленого финансирования, поскольку ключевой идеей создания этого Агентства являлось формирование условий для создания национальной институциональной среды, обеспечивающей разработку решений, позволяющих эффективно бороться с бедностью и обеспечить рост качества и уровня жизни населения Кыргызстана.

В состав учредителей Агентства вошли не только правительственные структуры, но и организация, представляющая интересы органов местного самоуправления, а также общественная организация<sup>31</sup>. Основной задачей АРИС является мобилизация всех сил общества для решения накопленных проблем развития страны по широкому спектру – от социальных, экологических, ресурсных, природно-климатических – до экономических и проблем невысокого качества управления как на уровне муниципалитетов и поселковых сообществ, так и на уровне государства. В своей деятельности организация руководствуется такими принципами как: открытость, прозрачность, автономия, беспристрастность, устойчивость и экологическое сознание. Согласно информации, размещенной на сайте АРИС<sup>32</sup>, на текущую дату организация имеет в своем активе портфель из 11 проектов, реализованных

---

<sup>29</sup> История создания АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/aris/istoriya-sozdaniya-aris> (дата обращения: 03.02.2025).

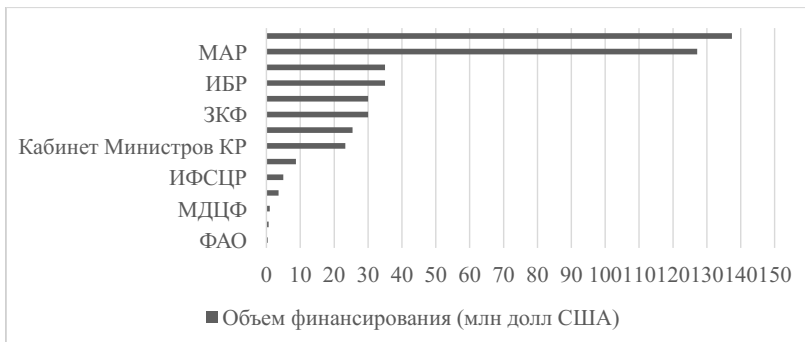
<sup>30</sup> Создание негосударственной, некоммерческой организации, через которую будет осуществляться внешнее финансирование, что должно обеспечить прозрачность и эффективного использования средств.

<sup>31</sup> Устав АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/aris/ustav-aris> (дата обращения: 03.02.2025).

<sup>32</sup> Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 05.02.2025).

или находящихся в стадии реализации. Наглядно, процесс представлен на рисунках 1-5.

Согласно данным, размещенным на официальном сайте АРИС, общий объем привлеченного и согласованного финансирования в проекты, осуществляемые под управлением этой организации, запланированные к реализации в период 2017-2030 гг., приблизился к половине миллиарда долларов США (462,6 млн долл. США). Выделяются два ключевых инвестора (рисунок 1).



*Рисунок 1 – Распределение финансирования по финансирующим организациям*

*Примечание:* АБР – Азиатский банк развития; МАР – Международная ассоциация развития; РКФР – Российско-Кыргызский фонд развития; ИБР - Исламский банк развития; СФР – Саудовский фонд развития; ЗКФ – Зеленый климатический фонд; МФСР – Международный фонд сельскохозяйственного развития; ИФСЦР – Исламский фонд солидарности в целях развития; МДЦФ – Многосторонний донорский целевой фонд «CASA-1000»; МСХ КР – Министерство сельского хозяйства; ФАО – Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization of the United Nations).

*Источник:* составлено по Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 10.03.2025).

Это специализированные учреждения ООН – Азиатский банк развития и Международная ассоциация развития, профинансировавшие практически 2/3 проектов, что составило 264 млн долл. США в стоимостном выражении. Само Агентство также участвовало в финансировании, направив в проекты около 8,4

млн долл. США, что составило около 1,8% в общем объеме привлеченного финансирования.



Рисунок 2 – Распределение финансирования проектов АРИС по видам (млн долл. США)

Источник: составлено по Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 10.03.2025).

Более половины ресурсов в проекты привлекается на условиях срочности, платности и возвратности, поскольку наибольший объем финансирования приходится на долю кредитов иностранных организаций (52,55%) (рисунок 2, раскрывающий информацию о финансировании в денежном выражении, и рисунок 3 – в относительном выражении).

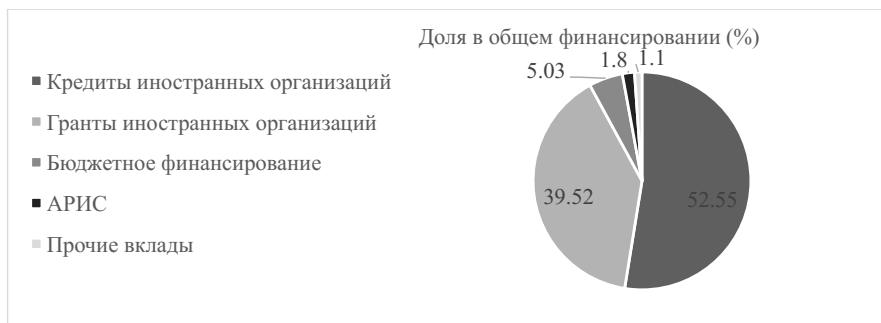
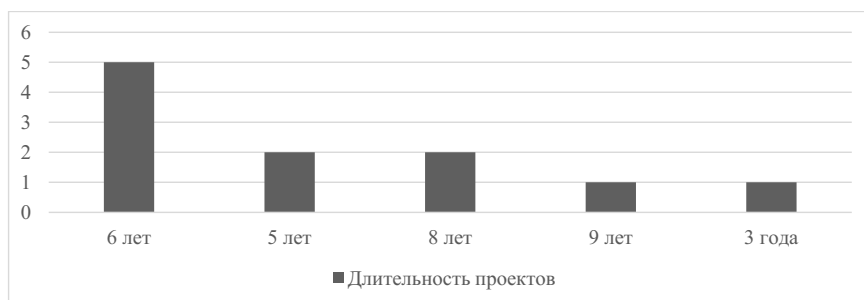


Рисунок 3 – Распределение финансирования проектов АРИС по видам (%)

Источник: составлено по Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 10.03.2025).

Существенна доля грантов иностранных организаций (39,52%). В совокупности кредиты и гранты составляют более 92%. Из бюджета страны финансируется чуть более 5% затрат по проектам и около 2% приходится на вклад бенефициаров проектов и прочих организаций. В финансировании присутствуют также вклады в натуральной форме, доля которых составляет около 1%.

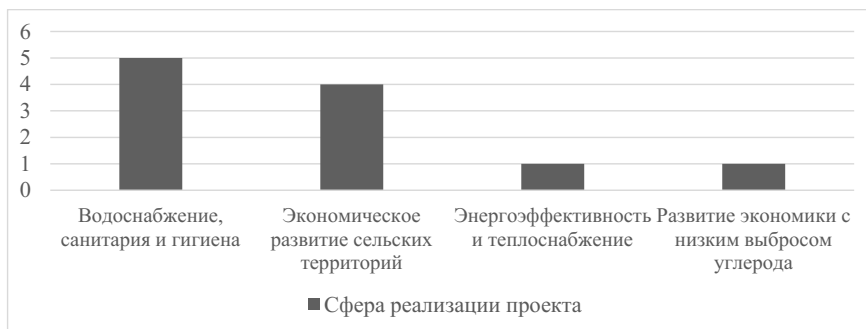
Все проекты являются долгосрочными, поскольку охватывают период от трех лет и более (рисунок 4). Чаше всего проекты реализуются на временном промежутке шесть лет (5 проектов). По два проекта имеют длительность 8 и 5 лет, еще по одному проекту рассчитаны на период 3 и 9 лет.



*Рисунок 4 – Распределение проектов АРИС по длительности реализации*

*Источник: составлено по Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 10.03.2025).*

Анализ сфер реализации проектов позволяет сделать вывод, что большинство из них направлены на решение проблем сельских поселений в части обеспечения доступности и качества водоснабжения, улучшения услуг санитарии и укрепления институтов в секторе водоснабжения, санитарии и гигиены (рисунок 5).



*Рисунок 5 – Проекты АРИС: направления и количество*

*Источник: составлено по Проекты / Программы АРИС // Агентство развития и инвестирования сообществ Кыргызской Республики (АРИС). 2025. URL: <https://www.aris.kg/projects/proektyprogrammy-aris> (дата обращения: 10.03.2025).*

Это 5 проектов из 11, представленных на сайте АРИС. Еще 4 проекта преследовали цель создать условия для экономического развития сельских территорий посредством мероприятий в сфере туризма, сельского хозяйства, включая развитие агрокластеров, цепочек добавленной стоимости животноводческой продукции, модернизация санитарной системы животноводства Кыргызстана.

Будучи направленными на устранение конкретных проблем четко определенных территорий и сообществ Кыргызской Республики, эти проекты также были призваны решить следующие задачи:

- повысить институциональный потенциал (улучшение функций регионального экономического планирования и регулирования, улучшение основных муниципальных услуг);

- расширить деятельность малых и средних предприятий;

- оказать поддержку управляемых сообществом инвестиций в социальную и экономическую инфраструктуру.

Немногочисленная группа проектов преследовали такие цели как:

- повышение эффективности и качества теплоснабжения в отдельных территориях Кыргызской Республики. Этот проект был реализован в 2019-2023 гг.;

- создание условий для развития экономики с низким уровнем выбросов углерода и устойчивой к изменению климата (проект запланирован на 2023-2030

гг.). Предполагается улучшить управление природными ресурсами на основе фактических данных, осуществить восстановление лесов и пастбищ, развить цепочки добавленной стоимости товаров, чувствительных к изменению климата.

*Объединение юридических лиц «Зеленый Альянс.KG» (далее – Зеленый Альянс Кыргызстана)* был создан в 2019 г. с целью «консолидации интеллектуального потенциала, материальных и финансовых ресурсов, организационных возможностей членов для продвижения зеленой экономики и устойчивого развития для сохранения природного наследия Кыргызстана»<sup>33</sup>. Зеленый Альянс Кыргызстана позиционирует себя в качестве главной национальной платформы, объединяющей представителей разных сфер деятельности и разных форм ведения бизнеса, для совместного решения таких задач как:

- развитие и укрепление межотраслевого сотрудничества, разработка информационных и аналитических обзоров по тематическим вопросам, связанным с проблемой изменения климата, укрепление устойчивости к изменению климата на местном уровне;

- повышение экологической осведомленности и грамотности в области защиты климата путем сотрудничества с представителями государственных органов, местных органов власти, СМИ и научного сообщества;

- оказание помощи в разработке и внедрении инновационных технологий и практик и др.<sup>34</sup>

До момента официальной регистрации Зеленый Альянс Кыргызстана действовал в качестве Климатической сети Кыргызстана. Организация имеет успешный опыт поддержки проектов, связанных с изменением климата и устойчивым развитием, а именно:

- продвижение общественных интересов, инициатив и политики;

- содействие деятельности государственных органов на международном и национальном уровнях;

- организация общественного мониторинга по выполнению международных обязательств Кыргызской Республики по РКИК ООН<sup>35</sup>.

---

<sup>33</sup> О нас // Green Alliance.KG. 2025. URL: <https://green-alliance.kg/o-nas/> (дата обращения: 10.03.2025).

<sup>34</sup> Там же.

<sup>35</sup> Там же.

Зеленый Альянс Кыргызстана занимается продвижением зеленой экономики, зеленых финансов, возобновляемых источников энергии, зеленого сельского хозяйства и фермерства, зеленого производства, зеленого туризма, зеленого строительства, а также инициатив в таких областях как миростроительство, социальная стабильность, предотвращение конфликтов.

Работа организуется в формате Комитетов, с помощью которых осуществляется координация позиции членов по интересующим их направлениям, обсуждение законопроектов, построение диалога с госорганами, а также обмен опытом между членами и партнерами по вопросам и проблемам зеленой экономики<sup>36</sup>. Согласно заявлению, размещенному на официальном сайте организации, Зеленый Альянс Кыргызстана «объединяет более 50 организаций-членов и граждан, представляющих различные сектора, включая гражданское общество, частный сектор (бизнес, фермеры), академические круги (университеты и исследователи), независимых экспертов и почетных членов»<sup>37</sup>.

Одновременно на сайте представлена информация о 40 организациях-членах. Анализ распределения этих организаций по сферам деятельности (рисунок 6) позволяет сделать вывод, что большинство из них заняты в сфере консалтинга, исследований и экспертизы, образовательных услуг (20 компаний).

Вторыми по степени распространенности являются:

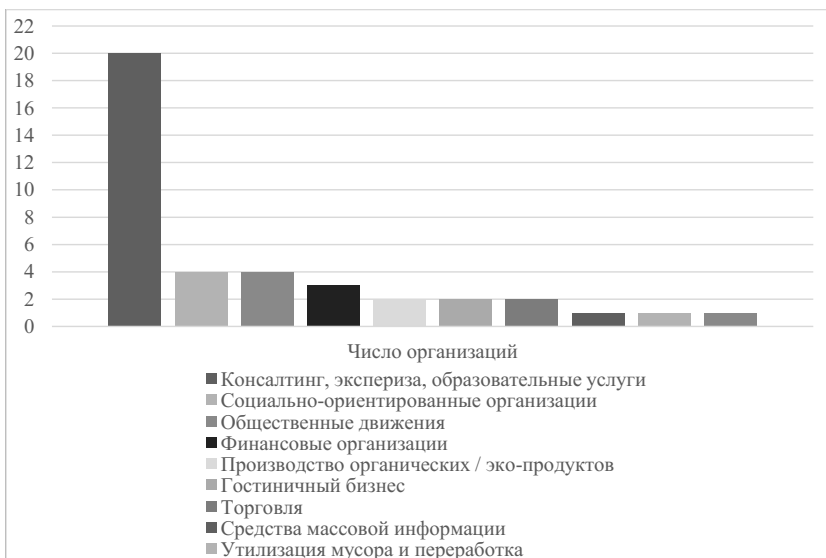
–социально-ориентированные организации (всего 4, в том числе: 2 общественных фонда и 2 общественных объединения), специализирующиеся на оказании помощи пожилым людям, поддержке и развитии женского предпринимательства, формировании сети женских групп взаимопомощи из числа малообеспеченных женщин для оказания содействия в самостоятельном выходе из бедности, сохранении культурных и традиционных ценностей, нематериального наследия;

–общественные движения (всего 4, в том числе: 3 общественных фонда и 1 общественное объединение) в периметр деятельности которых входит проведение экологических акций и мероприятий, а также продвижение идей зеленой экономики и устойчивого развития во имя сохранения природного и культурного наследия.

---

<sup>36</sup> Комитеты Зеленого Альянса // Green Alliance.KG. 2025. URL: <https://green-alliance.kg/komitety-zelenogo-alyansa/> (дата обращения: 10.03.2025).

<sup>37</sup> Члены Альянса // Green Alliance.KG. 2025. URL: <https://green-alliance.kg/o-nas/chleny-alyansa/#> (дата обращения: 10.03.2025).



*Рисунок 6 – Распределение организаций-членов Зеленого Альянса Кыргызстана по сферам деятельности*

*Источник: составлено по: Green Alliance. URL: <https://green-alliance.kg/o-nas/chleny-alyansa/#> (дата обращения: 10.03.2025).*

Среди членов Зеленого Альянса Кыргызстана есть три организации финансового сектора – это 2 банка, продвигающих зеленый банкинг, и 1 организация микрокредитования, предлагающая жителям сел и малых городов доступное финансирование.

Представлены двумя компаниями следующие виды деятельности:

–торговля (компании предлагают системы отопления и отопительное оборудование для населения и промышленных объектов, осуществляют консультирование, монтаж, сервисное и послегарантийное обслуживание);

–гостиничный бизнес (эко-отель и зеленый отель);

–производство (органическая продукция).

Также среди членов Зеленого Альянса Кыргызстана есть одна организация из категории СМИ, благотворительная организация (помощь людям и социальным учреждениям) и компания, занимающаяся сбором и утилизацией мусора, просветительской деятельностью с целью повышения экологической культуры.

Следует обратить внимание еще на два элемента национальной инфраструктуры, оказывающих серьезное влияние на формирование источников негосударственного зеленого финансирования и влияющих на повышение его потенциала.

Важным источником средств является национальный институт развития, а именно – Государственный банк развития Кыргызской Республики (далее – Госбанк развития). Финансовая организация предлагает одиннадцать кредитных продуктов (таблица 1), в том числе и те, которые непосредственно направлены на финансирование зеленых проектов. В частности, среди предлагаемых им продуктов выделяются две программы: прямое финансирование зеленых проектов (заемщики – юридические лица (хозяйствующие субъекты), запрашивающие финансирование в направлениях согласно таксономии Госбанка развития) и целевое финансирование проектов в соответствии с зелеными критериями, осуществляемое через банки-партнеры и другие ФКО (заемщики – хозяйствующие субъекты, удовлетворяющие критериям и требованиям кредитной политики банков-партнеров и программы).

*Таблица 1 – Госбанк развития: поддержка зеленого финансирования*

| <b>Продукт</b>   | <b>Ставка (%)</b> | <b>Срок</b> |
|--|-------------------|-------------|
| Прямое финансирование проектов   | от 6% годовых     | до 10 лет   |
| Целевое финансирование через банки-партнеры  | от 9% годовых     | до 8 лет    |
| Целевое финансирование через банки-партнеры для субъектов легкой промышленности                        | от 9,5% годовых   | до 5 лет    |
| Лизинг через банки-партнеры, ФКФ и другие ФКО  | от 6% годовых     | до 10 лет   |
| Прямое финансирование зеленых проектов   | от 6% годовых     | до 10 лет   |
| Целевое финансирование проектов в соответствии с зелеными критериями через банки-партнеры и другие ФКО | от 6% годовых     | до 10 лет   |
| Гарантии (комиссия за выпуск)  | от 0,5% от суммы  | -           |
| Целевое финансирование через Кыргызскую фондовую биржу   | от 11% годовых    | до 5 лет    |
| Финансирование оборотного капитала под гарантии партнера   | от 8% годовых     | до 5 лет    |
| Финансирование импортных операций через Банк развития Республики Беларусь                              | от 8% годовых     | до 7 лет    |
| финансирование лизинга через Банк развития Республики Беларусь   | от 8% годовых     | до 7 лет    |

*Источник: Государственный банк развития Кыргызской Республики. URL: <https://sdb.kg/> (дата обращения 14.05.2025).*

На текущий момент Госбанк развития профинансировал зеленых проектов более чем на 510 млн сомов, доля которых практически составляет 1/5 кредитного портфеля банка (рисунок 7). Осуществляя вложения через Госбанк развития, государство тем самым посылает сигнал коммерческому сектору, поощряя его участвовать в софинансировании зеленых инвестиций.

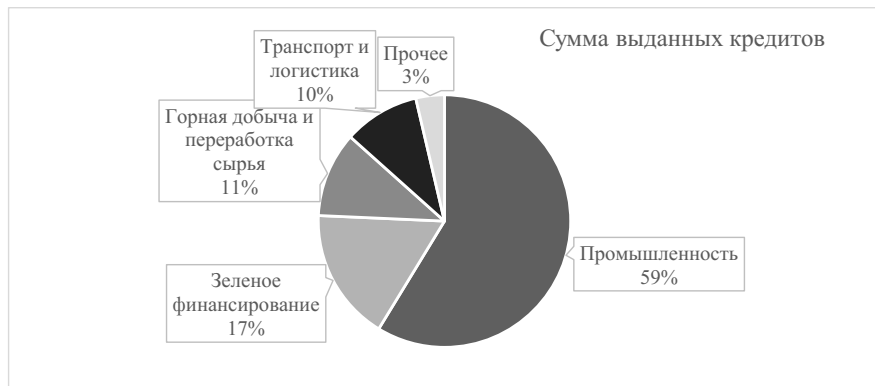


Рисунок 7 – Зеленое финансирование Госбанка развития: объемы финансирования по направлениям

Источник: Государственный банк развития Кыргызской Республики. URL: <https://sdb.kg/> (дата обращения 14.05.2025).

Необходимо принимать во внимание роль общественных фондов, общественных организаций и благотворительных организаций, также оказывающих значимое влияние на формирование источников негосударственного зеленого финансирования в части повышения его потенциала. Это осуществляется через влияние на восприятие повестки устойчивого развития людьми, формирование их мировоззрения и поведенческих привычек. Следует особо отметить Программу развития ООН (ПР ООН), которая оказывает Кыргызстану большую поддержку в этой части процесса формирования и развития потенциала зеленого финансирования<sup>38</sup>. Но это не единственный донор и не единственная (хотя и очень значимая) платформа, координирующая деятельность гражданского общества.

<sup>38</sup> Кыргызстан. United Nations Development Programme. URL: <https://www.undp.org/ru/kyrgyzstan> (дата обращения: 27.03.2025).

На долю имеющегося множества фондов и организаций выпадает решение следующих задач и реализация следующих общественно значимых функций:

–воспитание и образование, просветительская деятельность и популяризация зеленых технологий, практик устойчивого развития, ответственного поведения;

–проведение исследований, практическая деятельность, проведение акций и мероприятий, информирование общества о реальных процессах и роли зеленой экономики, сути устойчивого развития;

–вовлечение молодежи, местных и профессиональных ассоциаций сообществ, в целях объединения интеллектуального и организационного потенциала для продвижения зеленой экономики и устойчивого развития;

–осуществление международных связей, развитие коммуникаций, обмен опытом.

Можно с достаточной степенью уверенности утверждать, что, поддерживая деятельность описанных выше организаций, Кыргызская Республика, продвигается по пути формирования институциональной среды и инфраструктуры зеленого финансирования. Выделим два явно видимых достижения на этом пути.

Во-первых, в стране сформирована эффективная структура, решающая задачу привлечения внешнего финансирования в модернизацию экономики на новой технологической основе – зеленую экономику.

Во-вторых, стимулирование собственной инициативы национального бизнеса и гражданского общества осуществляется в соответствии с сформировавшейся международной практикой<sup>39</sup>, предполагающей последовательное внедрение следующих инструментов: стандартизация информации о зеленом (и шире – устойчивом) финансировании; разработка системы его достоверной оценки; определение национальных мер стимулирования зеленого (устойчивого) финансирования и приоритизация его отдельных направлений, а также создание гибкой образовательной, информационной и коммуникативной среды, обеспечивающей лояльность

---

<sup>39</sup> Доклад «Устойчивое финансирование в Центральной Азии» // Администрация Международного финансового центра «Астана». 2024. URL: <https://aifc.kz/wp-content/uploads/2024/07/ustojchivoe-finansirovanie-v-centralnoj-azii.pdf> (дата обращения: 10.03.2025).

общества новой экономической модели и требуемым трансформациям (повышение потенциала).

Вместе с тем следует отметить и ограничение, преодоление которого, возможно, станет одной из важнейших задач для Кыргызстана в среднесрочной перспективе. Стране необходимо преодолеть сложность выбора приоритетов зеленого финансирования в условиях ограниченности финансовых ресурсов и слабости национального финансового рынка. Это означает, что необходимо одновременно продвигаться и по пути развития устойчивого сегмента национального финансового рынка, и по пути расширения собственных и внешних источников финансирования.

### **Выводы**

Формат планируемых трансформаций глобальной финансовой архитектуры таков, что реализация дальнейшей национальной финансовой политики в области зеленого финансирования актуализирует приоритет таких направлений как: повышение потенциала внешнего финансирования; акцент на климатическое финансирование и технологическую модернизацию; повышение роли национального финансового рынка. Формирование продуманной и взвешенной национальной политики в области зеленого, климатического и в целом устойчивого финансирования потребует разработки планов действий по:

1) дальнейшему продолжению национальной программы развития национального финансового рынка, обращая особенное внимание на задачу формирования нового, устойчивого сегмента, решение которой требует создания более благоприятной внутренней нормативно-правовой и инвестиционной среды, а также каталитического использования государственного финансирования;

2) поиску решений задачи повышение роли частного сектора в финансировании устойчивого развития и повышения роли индивидуального инвестора, формируя новые правила для национального регулирования;

3) определению эффективного пути интеграции в политику развития национального финансового рынка новых возможностей цифровизации, которые открываются для финансирования проектов в области устойчивого развития;

4) извлечению максимума возможностей внешнего финансирования, для чего необходимо пристально отслеживать изменения в политике

международных финансовых организаций, представляющих внешнее финансирование, а также в части пересмотра этими организациями своих целей и концепций, стратегий, операционных подходов и финансового потенциала, принимаемых дополнительных мер, пересмотра политики в области учета рисков;

5) извлечению максимума возможностей внешнего финансирования, для чего необходимо анализировать коллективные решения, на основе которых международными финансовыми организациями будет осуществляться пересмотр количественных целей, трансформация архитектуры суверенного долга развивающихся стран и новациям в области его конверсии;

6) извлечению максимума возможностей внешнего финансирования, для чего необходимо отслеживать и, по возможности, принимать участие в разворачивающейся дискуссии в отношении роли кредитных рейтинговых агентств и кредитных рейтингов при принятии решений международными финансовыми организациями о финансировании проектов устойчивого развития развивающихся стран;

7) повышению потенциала государственных финансов, для чего необходимо изучить возможности налоговых инструментов для расширения финансирования в устойчивое развитие.

#### Список источников

1. **Аносова Л.А., Кабир Л.С.** Инструменты финансирования углеродной нейтральности: решения COP28 // Ученые записки Международного банковского института. 2023. №4(46). С. 7-20.
2. **Кабир Л. С.** Настройка климатического финансирования: итоги COP28 // Финансовый журнал. 2024. Т. 16. № 2. С. 8–26. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2024-2-8-26>.
3. **Урманбетова Ж.К.** Тенденции развития глобального мира и Кыргызстан // Вестник Кыргызско-Российского Славянского университета. 2025. Т. 25. № 2. С. 86-95. DOI: 10.36979/1694-500X-2025-25-2-86-95.
4. **Көкөлөева Г.Ү., Уркунбай кызы К.** Кыргызстандын айыл аймактарында электр энергиясын өндүрүү жана туура пайдалануу // Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2025. № 1 (73). С. 262-267. DOI: 10.56634/16948335.2025.1.262-267.
5. **Эгембердиева А.Д., Рахманкулов А.А.** Көк-арт дарыясынын экологиялык көйгөйлөрүн изилдөө (Кыргызстан) // Вестник Иссык-Кульского университета. 2025. № 62. С. 43-49. DOI: 10.69722/1694-8211-2025-62-43-49.

6. **Байдусенова А.М., Кошиева Ч.А., Муратов А.А., Мурзаханов Э.Ш.** Экономические аспекты проблем использования водных ресурсов Кыргызстана в орошении земель и некоторые пути ее решения // Вестник Ошского государственного университета. Экономика. 2024. № 1 (4). С. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.52754/16948734\\_2024\\_1\(4\)\\_9](https://doi.org/10.52754/16948734_2024_1(4)_9).
7. **Касымова В.М., Архангельская А.В., Куржумбаева Р.Б.** Методологические подходы и опыт разработки долгосрочной энергетической стратегии для Кыргызской Республики // Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2024. № 1 (69). С. 420-428. DOI: 10.56634/16948335.2024.1.420-428.
8. **Бекжанова Б.Б., Авазов А.А.** Исследование ключевых задач для устойчивой энергетики Кыргызской Республики // Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2022. № 3 (63). С. 85-90. DOI: 10.56634/16948335\_2022\_3\_85.
9. **Апыев Д.Б.** Сумсар, шакафтар жана кадамжай аймактарындагы уу калдыктар өмүлгөн жерлердин спектралдык анализдерине баа беруу // Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2025. № 2 (74). С. 503-510. DOI: 10.56634/16948335.2025.2.503-510.
10. **Арстанбекова А.А.** Стратегии привлечения инвестиций в зеленые технологии и предпринимательство для устойчивого развития Кыргызстана // Известия Кыргызского государственного технического университета им. И. Раззакова. 2025. № 2 (74). С. 603-609. DOI: 10.56634/16948335.2025.2.603-609.
11. **Турдиев Т. И.** Стратегическое воздействие «зеленой» экономики на развитие бизнеса (на материалах Кыргызстана) // Экономика и управление. 2019. № 8 (166). С. 25-33. Б01: 10.35854/1998-1627-2019-8-25-33.
12. **Захматов Д. Ю.** Таксономия устойчивых финансов и ESG принципы // Мир экономики и управления. 2022. Т. 22, № 3. С. 5–20. DOI 10.25205/2542-0429-2022-22-3-5-20.
13. **Шугуров М.В.** Государства – члены ЕАЭС и Зеленый климатический фонд: перспективы скоординированного взаимодействия в сфере климатического финансирования // Международное право и международные организации. 2024. № 2. DOI: 10.7256/2454-0633.2024.2.71516.
14. **Молдокеева Ж.Ф.** Социологические парадигмы в изучении экосоциальных проблем Кыргызстана // Эпоха науки. 2025. №41. С.284-97. DOI: 10.24412/2409-3203-2025-41-284-297.

#### References

1. **Anosova L.A., Kabir L.S.** Instrumenty finansirovaniya uglerodnoj nejtral'nosti: resheniya SOR28 // Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. 2023. №4(46). S. 7-20.

2. **Kabir L. S.** Nastrojka klimaticeskogo finansirovaniya: itogi SOR28 // Finansovyj zhurnal. 2024. T. 16. № 2. S. 8–26. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2024-2-8-26>.
3. **Urmanbetova ZH.K.** Tendencii razvitiya global'nogo mira i Kyrgyzstan // Vestnik Kyrgyzsko-Rossijskogo Slavyanskogo universiteta. 2025. T. 25. № 2. S. 86-95. DOI: 10.36979/1694-500X-2025-25-2-86-95.
4. **Kökölöeva G.Y., Yrkynbaj kyzy K.** Kyrgyzstandyn ajlyl ajmaktarynda elektr energiyasyn öndyryy zhana tyyra pajdalanuu //
5. Izvestiya Kyrgyzskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I. Razzakova. 2025. № 1 (73). S. 262-267. DOI: 10.56634/16948335.2025.1.262-267.
6. **Egemberdieva A.D., Rahmankulov A.A.** Kök-art daryyasynyn ekologiyalyk köjgejlöryn izildöo (Kyrgyzstan) // Vestnik Issyk-Kul'skogo universiteta. 2025. № 62. S. 43-49. DOI: 10.69722/1694-8211-2025-62-43-49.
7. **Bajdusenova A.M., Koshieva Ch.A., Muratov A.A., Murzahanov E.Sh.** Ekonomicheskie aspekty problem ispol'zovaniya vodnyh resursov Kyrgyzstana v oroshenii zemel' i nekotorye puti ee resheniya // Vestnik Oshskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika. 2024. № 1 (4). S. 58-63. DOI: [https://doi.org/10.52754/16948734\\_2024\\_1\(4\)\\_9](https://doi.org/10.52754/16948734_2024_1(4)_9).
8. **Kasymova V.M., Arhangel'skaya A.V., Kurzhumbaeva R.B.** Metodologicheskie podhody i opyt razrabotki dolgosrochnoj energeticheskoy strategii dlya Kyrgyzskoj Respubliki // Izvestiya Kyrgyzskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I. Razzakova. 2024. № 1 (69). S. 420-428. DOI: 10.56634/16948335.2024.1.420-428.
9. **Bekzhanova B.B., Avazov A.A.** Issledovanie klyuchevykh zadach dlya ustojchivoj energetiki Kyrgyzskoj Respubliki // Izvestiya Kyrgyzskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I. Razzakova. 2022. № 3 (63). S. 85-90. DOI: 10.56634/16948335\_2022\_3\_85.
10. **Apjev D.B.** Sumsar, shakaftar zhana kadamzhaj ajmaktaryndagy uu kaldyktar ömulgen zherlerdin spektraldyk analizderine baa beruu // Izvestiya Kyrgyzskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I. Razzakova. 2025. № 2 (74). S. 503-510. DOI: 10.56634/16948335.2025.2.503-510.
11. **Arstanbekova A.A.** Strategii privlecheniya investicij v zelenye tekhnologii i predprinimatel'stvo dlya ustojchivogo razvitiya Kyrgyzstana // Izvestiya Kyrgyzskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I. Razzakova. 2025. № 2 (74). S. 603-609. DOI: 10.56634/16948335.2025.2.603-609.
12. **Turdiyev T. I.** Strategicheskoe vozdejstvie «zelenoj» ekonomiki na razvitie biznisa (na materialah Kyrgyzstana) // Ekonomika i upravlenie. 2019. № 8 (166). S. 25-33. B01: 10.35854/1998-1627-2019-8-25-33.

13. **Zahmatov D. Yu.** Taksonomiya ustojchivyh finansov i ESG principy // Mir ekonomiki i upravleniya. 2022. T. 22, № 3. S. 5–20. DOI 10.25205/2542-0429-2022-22-3-5-20.
14. **Shugurov M.V.** Gosudarstva – chleny EAES i Zelenyj klimaticheskij fond: perspektivy skoordirovannogo vzaimodejstviya v sfere klimaticheskogo finansirovaniya // Mezhdunarodnoe pravo i mezhdunarodnye organizacii. 2024. № 2. DOI: 10.7256/2454-0633.2024.2.71516.
15. **Moldokeeva Zh.F.** Sociologicheskie paradigmy v izuchenii ekosocial'nyh problem Kyrgyzstana // Epoha nauki. 2025. №41. S.284-97. DOI: 10.24412/2409-3203-2025-41-284-297.