

RISK-FREE-СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Наталья Владимировна ЛАЗАРЕВА¹, д.э.н.

Павел Владимирович НАЗАРОВ², д.э.н., доцент

¹Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

²Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Н.В. Лазарева, 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60
Т.: +79817561886. E-mail: lazarevan69@mail.ru

Аннотация

Исследуется сущность risk-free-системы экономической безопасности образовательной организации как внутренней системы организации деятельности, защищённой от внутренних, внешних угроз, влекущих значимые риски, наносящих ущерб её устойчивому развитию в достижении стратегических целей. Системно представлено содержание экономической безопасности с применением ресурсно-процессного, системно-инновационного, интегрально-конкурентоспособного, контрольно-управленческого подходов. Последовательно проанализированы угрозы, риски, мероприятия экономической безопасности с применением риск-ориентированного подхода. Допускаемые нарушения налогового, бюджетного, уголовного, административного законодательства, безопасности персональных данных и достоверности отчётности рассматриваются как значимые риски при высокой вероятности и степени их влияния с непрерывным проведением мероприятий экономической безопасности по их предотвращению, включая внутренний контроль отчётности, обоснований, архивирование массивов, цифровизацию дисциплин и мониторинг результатов. Обозначены направления совершенствования risk-free-системы экономической безопасности образовательной организации и ключевые показатели деятельности.

Ключевые слова

Экономическая безопасность, образовательная организация, угрозы, риски, мероприятия, риск-ориентированный подход

RISK-FREE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF THE EDUCATIONAL ORGANIZATION

Natalia V. LAZAREVA¹, Doctor of Economic Sciences

Pavel V. NAZAROV² Doctor of Economic Sciences, Associate Professor

¹Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

²Department of world economy and management, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for Correspondence: N.V. Lazareva, 191023, St.Petersburg, Nevsky pr., 60
T.: +79817561886. E-mail: lazarevan69@mail.ru

Abstract

The essence of the risk-free system of economic security of an educational organization as an internal system for organizing activities, protected from internal and external threats, entailing significant risks, damaging its sustainable development in achieving strategic goals, is investigated. The content of economic security is systematically presented using resource-process, system-innovative, integral-competitive, control and management approaches. Threats, risks, economic security measures have been consistently analyzed using a risk-based approach. Allowed violations of tax, budget, criminal, administrative legislation, security of personal data and reliability of reporting are considered as significant risks with a high probability and the degree of their impact with continuous implementation of economic security measures to prevent them, including internal control of reporting, justifications, archiving of arrays, digitalization of disciplines and monitoring of results. The directions of improving the risk-free system of economic security of an educational organization and key performance indicators are indicated.

Keywords

Economic security, educational organization, threats, risks, events, risk-based approach

Введение. Реализация принципа разумной достаточности обеспечения экономической безопасности возможна при риск-ориентированном подходе. Система экономической безопасности образовательного учреждения базируется на обеспечивающих его устойчивую risk-free-деятельность кадровой, информационно-цифровой, договорно-правовой, инвестиционно-инновационной, образовательной, научной, энергетической, безопасностью охраны и режима труда, налоговой, социальной безопасностью. Она нацелена на защиту активов, доходов, надлежащее выполнение учреждением обязательств при оптимальном расходовании средств. Непрерывный

качественный рост педагогического мастерства, востребованный образовательный продукт и эффективное цифровое его продвижение способствуют развитию современной образовательной организации при эффективной экономической системе безопасности.

Цель исследования – система risk-free экономической безопасности образовательной организации. Для целедостижения были поставлены следующие задачи:

1. Исследовать сущность системы risk-free экономической безопасности образовательной организации;
2. Проанализировать угрозы, риски и мероприятия экономической безопасности на уровне образовательного учреждения с применением риск-ориентированного подхода;
3. Обозначить направления совершенствования risk-free-системы экономической безопасности образовательного учреждения и ключевые показатели его деятельности.

Материалы, методы и объекты исследования. Объектом научного исследования является система экономической безопасности образовательного учреждения. Именно risk-free-система экономической безопасности организации деятельности, защищённая от внутренних, внешних угроз и наносящих ущерб значимых рисков, способствует устойчивому развитию образовательного учреждения в цифровую эпоху трансформации. Многообразие профессиональных суждений об «экономической безопасности» подтверждает текущую актуальность знакового термина для обеспечения современного устойчивого развития. Представим существующие суждения об экономической безопасности с учётом ресурсно-процессного, системно-инновационного, интегрально-конкурентоспособного, контрольно-управленческого подходов в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы к суждениям об экономической безопасности

	Авторы	Суждения
Ресурсно-процессный подход	Абалкин	«Совокупность условий и факторов, обеспечивающих независимость... стабильность и устойчивость, способность к постоянному обновлению и совершенствованию»[1]
	Хорев, Шереметов	«В качестве фактора, обеспечивающего расход ресурсов или потенциала организации более эффективно»[2]
	Земсков, Дадалко, Старовойтов	«Процесс обеспечения экономической безопасности заключается в устранении любых потенциальных опасностей, современных экономических угроз»[3]
	Грунин	«Деятельность субъекта, где более эффективно используются корпоративные ресурсы, заранее должно учитываться влияние угроз и разных негативных ситуаций»[4]
	Кормишкина Илякова, др.	«Обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз»[5]
Системно-инновационный подход	Сенчагов, др.	«Инновационные преобразования как императив устойчивого развития и экономической безопасности»[6]
	Хайитматов, Азаматов, Хакимов, др.	«Комплекс организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, направленных на качественную реализацию защиты интересов предприятия от внешних и внутренних угроз»[7]
	Суглобов	«Не может быть военной безопасности при слабой и неэффективной экономике, как не может быть ни военной безопасности, ни эффективной экономики в обществе, раздираемом социальными конфликтами»[8]
	Кротов, Мунтиян	«Как состояние национальная экономическая безопасность характеризуется достижением наибольшего соответствия между жизненно важными интересами личности, общества, государства и созданием необходимых условий для оптимального функционирования системы экономических отношений»[9]
	Моденов, Белякова, Власов, др.	«В зависимости от экономической обстановки в стране, регионе, населённом пункте наиболее актуальными могут становиться те или иные аспекты экономической безопасности»[10]
	Олейников	«Характеризуется возможностью обеспечить стабильное поступательное развитие»[11]
Интегрально-конкурентоспособный подход	Глазьев	«Хроническое недофинансирование и уровень координации задач реализации конкурентного потенциала создают непреодолимый барьер для развития союза, что сказывается на состоянии его экономической безопасности» [12]
	Бауэр, Беляев, Ворожихин, Побываев, Сильвестров, др.	«Экономическая безопасность – это интегральная (параметрическая) характеристика а) качества состояния и динамики социально-экономического объекта в наборе их свойств и функций...б) совокупности условий и факторов для обеспечения экономической безопасности в отношении всего перечня наличных и потенциальных вызовов, угроз и рисков...в) совокупности инструментов и механизмов, сил и средств для обеспечения экономической безопасности» [13]
Контрольно-	Басалай	Минимизация потерь и сохранение контроля над собственностью [14]
	Наумов, др.	Эффективная система с участием органов внутренних дел [15]
	Орлов	Первоочередная задача для каждого субъекта [16]

Галузина, Туровская	«Характеризует степень соответствия фактического состояния экономической безопасности требуемому»[17]
Киселева, Симонович, Косенко	«Создание состоянию наилучшего использования ресурсов по предотвращению угроз... и обеспечению условий стабильного, эффективного функционирования»[18]

Составлено авторами

Стратегические направления экономической безопасности России как противодействие вызовам, угрозам, для предотвращения кризисных явлений и недопущения качественного снижения уровня жизни предусматривают под экономической безопасностью состояние защищённости экономики страны от внешних и внутренних угроз для реализации приоритетов развития и от возможных рисков нанесения ущерба [19, пп.3,7].

Поэтому сущность risk-free-системы экономической безопасности образовательного учреждения заключается в создании внутренней системы организации его деятельности, защищённой от внутренних, внешних угроз, влекущих значимые риски, наносящие ущерб его устойчивому развитию в достижении заданной стратегии и поставленных целей.

Выстраивание risk-free-системы экономической безопасности может происходить в образовательном учреждении как путём создания специального структурного внутреннего подразделения, обеспечивающего его экономическую безопасность при результативности систем внутреннего контроля и внутреннего аудита, так и закреплением в рамках должностных обязанностей за отдельным специалистом по экономической безопасности, функций предупреждения значимых рисков, устранения угроз и обеспечения устойчивого функционирования, с автоматизацией их выполнения. Назначение системы экономической безопасности состоит в том, чтобы предупредить риски и обеспечить, при положительной динамике роста чистой прибыли, доходов, активов, устойчивое развитие образовательного учреждения.

Система экономической безопасности, свободная от рисков, способствует предупреждению преступлений и правонарушений. Это непрерывный длительный процесс, охватывающий все структурные подразделения. Любое упущение в системе влечёт угрозу экономической безопасности образовательной организации, которую необходимо рассматривать, как:

1) Систему факторов, действующих во внешней и внутренней среде, нацеленную на ограничение функционала организации, в соответствии с её краткосрочными и долгосрочными целями развития.

2) Определённые действия (реальные или ожидаемые) третьих лиц, нарушающие безопасность субъекта и ведущие либо к прекращению деятельности, либо к экономическим потерям.

3) События, их совокупность, препятствующие эффективному функционированию, среди которых непредсказуемые изменения на рынке образовательных услуг, неблагоприятная национальная covid-политика, др.

Угроза экономической безопасности – комплекс факторов, действий, событий, которые препятствуют эффективному осуществлению экономических интересов образовательной организации и при значимых рисках их возникновения приводят к финансовым потерям. Риск, как возможное появление неблагоприятных последствий угроз, имеет причины, которые способствуют их появлению и могут причинить ущерб экономически безопасному функционированию организации. Потерями при этом можно считать незапланированное отклонение в сторону снижения темпов роста активов при росте инфляции, недополучение выручки, незапланированные убытки от штрафных санкций и применяемых мер ответственности.

Риски, влекущие нарушение требований законодательства с применением мер уголовной, налоговой, административной, бюджетной ответственности, безопасности персональных данных и недостоверность отчётности являются значимыми при высокой вероятности и степени их влияния. Вероятность, как степень возможности наступления рискованного события, негативно влияет, при наличии реальных угроз, на экономическую безопасность деятельности организации. Степень влияния, как уровень негативного воздействия рискованного события на результат деятельности, определяется по величине отклонений от расчётных значений показателей, существенности санкций и мер ответственности за нарушения законодательства. По уровню величины вероятные потери целесообразно разделить их на три группы:

- допустимые потери в пределах расчётной прибыли;
 - критические потери, превышающие расчётную прибыль, но находящиеся в пределах запланированной величины доходов;
 - катастрофические потери, превышающие совокупные доходы и активы.
- Измеряя риск размером вероятных потерь и степенью их возникновения,

нужно учитывать случайный характер как основание высказываемого профессионального суждения в отношении значимости риска.

Создание risk-free-системы экономической безопасности образовательного учреждения предусматривает цепочку вида (Табл.2–4): «угрозы (источник, вид при реализации угроз) – риск (вид, значимость) – мероприятия экономической безопасности (объект защиты, характеристика) при непрерывной периодичности их проведения. Важно, чтобы между видом угрозы и значимостью риска находилась «контрольная процедура по предотвращению угрозы», а мероприятия экономической безопасности были направлены на снижение и предупреждение рисков, что является знаковым условием для создания risk-free-системы экономической безопасности.

Таблица 2 – Угрозы и риски экономической безопасности образовательной организации от налоговых правонарушений

Вид угроз – угрозы налоговых правонарушений: непредставление ст.119, нарушение способов представления декларации ст.119.1; грубое нарушение правил учёта доходов, расходов, объектов налогообложения и базы страховых взносов ст. 120; неуплата, неполная уплата ст. 122; невыполнение налоговым агентом обязанности удержания, перечисления налогов ст. 123 Налогового кодекса РФ			
<i>контрольные процедуры</i>	<i>виды рисков</i>	<i>значимость</i>	<i>объекты защиты</i>
проверка соответствия документов, правил учета, валидности налоговых платежей	несоблюдение налогового права и обязанностей уплаты налогов, риск искажений данных	значимый, при высокой вероятности и средней степени влияния риска	учётная информация и правила учёта, налоговая отчётность и обязанность по уплате налогов

Составлено авторами

Таблица 3 – Угрозы и риски экономической безопасности образовательной организации от административных правонарушений

Вид угроз – угрозы административных правонарушений: трудового права ст. 5.27; требований охраны труда ст. 5.27.1; необоснованный отказ от заключения коллективного договора ст. 5.30, невыполнение по нему обязательств ст. 5.31; причинение имущественного ущерба путём обмана, злоупотребления доверием 7.27.1 КоАП РФ; несоблюдение законодательства о способе закупок, условиях определения поставщика ст. 7.29, планировании 7.29.3, осуществлении ст. 7.30, порядка заключения, изменения контракта ст. 7.32, срока и порядка оплаты ст. 7.32.5; порядка сделок по распоряжению имуществом ст. 7.35 КоАП РФ			
<i>контрольные процедуры</i>	<i>виды рисков</i>	<i>значимость</i>	<i>объекты защиты</i>
контроль достоверности расчётов, обоснований; нормирования закупок в соответствии с планом при соблюдении условий и сроков оплаты	риск нарушения трудового права и выплаты компенсаций, риск признания закупок недействительными, уплаты штрафных санкций; репутационный риск	значимый, при средней вероятности и средней степени влияния риска	персонал и трудовые отношения; закупочные процедуры и планы закупок; договоры и обязательства; имущество и доходные вложения

Составлено авторами

Таблица 4 – Угрозы и риски экономической безопасности образовательной организации от бюджетных правонарушений, недостоверности цифровых данных и отчетности

Вид угроз – угрозы бюджетных правонарушений: нецелевое использование бюджетных средств ст. 306.4 Бюджетного кодекса РФ; неэффективное, непропорциональное использование бюджетных средств; угрозы недостоверности отчётности; угрозы безопасности персональных цифровых данных, цифровой образовательной среды и устойчивого развития			
<i>контрольные процедуры</i>	<i>виды рисков</i>	<i>значимость</i>	<i>объекты защиты</i>
верификация расходований целевого использования; сверка данных; ревизии, обследование, мониторинг	риск возврата бюджетных средств и уплаты штрафа; риск искажений отчётных показателей; сбои, потери информации	значимый при высокой вероятности и высокой степени влияния риска	государственное задание, план и отчёт ФХД; отчётность; персональные цифровые данные, цифровая среда

Составлено авторами

К внешним источникам угроз экономической безопасности образовательной организации относятся: рынок (динамика спроса на новые образовательные продукты, изменения валютных курсов); законодательство (изменения в области учёта, права, налогообложения, лицензирования); политические ситуации и нововведения (санкции, неблагоприятная политика); вирусы и сетевые атаки (сovid, штаммы, нарушения в работе); недобросовестная конкуренция (коррупция, противоправные действия, присвоение коммерческой информации); ущерб имиджу, активам, интересам учреждения (отрицательное общественное мнение в публикациях, интернете, религиозные убеждения, судебные разбирательства; повреждение, уничтожение, хищение активов; невыполнение обязательств контрагентами); катастрофы (природные, экологические, стихийные, чрезвычайные, террористические). Внутренними угрозами экономической безопасности деятельности образовательного учреждения являются: персонал (некачественное исполнение трудовых функций, разглашение коммерческой, персональной информации, хищения, мошенничество, счётные ошибки, правонарушения, халатность, неосведомлённость, умысел незаконных действиях, конфликты, травматизм персонала; социальная напряжённость); недостатки системы внутреннего контроля и внутреннего аудита (отсутствие, формальное, непрофессиональное проведение, непринятие мер реагирования по результатам ранее проведённых контрольных процедур); технические средства и системы (сбои, потери учётной информации, несанкционированное использование).

Налоговые, административные, бюджетные правонарушения и уголовные преступления наряду с угрозами недостоверности отчётности, цифровой образовательной среды и безопасности персональных данных [20] являются характерными видами угроз экономической безопасности образовательной организации.

Игнорирование рисков – допустимая реакция только на незначимые риски, при реальном появлении которых не возникает ущерба.

Объектами защиты являются учётная информация и правила, активы, обязательства, доходы, расходы, интеллектуальный капитал, имущество и доходные вложения, персонал и персональные данные, трудовые отношения, коммерческая информация, закупочные процедуры и планы закупок, договоры и обязательства, количественные и качественные показатели государственного задания, отчётность, налоговая обязанность, полномочия, цифровая образовательная среда – при значимых рисках

которых велика вероятность ущерба, штрафных санкций. Неэффективная система внутреннего контроля порождает незаконное присвоение активов, некачественное ведение учёта и формирование отчётности, нарушения сохранности имущества и порядка его использования, формальное проведение инвентаризаций, занижение доходов. Ненадлежащее признание обязательств по бюджетным поступлениям и налоговым платежам, занижение справедливой стоимости доходов от собственности, сокрытие доходов и необоснованность расходов, недействительность закупок – значимые риски, влекущие меры ответственности, штрафные санкции. Мероприятия экономической безопасности разрабатываются в целях предотвращения и снижения значимых рисков с распределением ответственность за принятие решений по каждому виду угроз, риску, с учётом стратегии цифровой трансформации вуза[21] и предполагают проведение непрерывного внутреннего контроля достоверности учёта, отчётности, обоснований доходов, расходов; автоматическое пресечение несанкционированного доступа; архивирование важных массивов; идентификацию и охрану; цифровизацию дисциплин с проведением опросов; профилактическую работу с работниками по использованию конфиденциальной информации и соблюдению стандартов; применение штрафных санкций за нарушение договорных обязательств; мониторинг надлежащего исполнения налоговых обязанностей, госзаданий.

Обозначим направления совершенствования risk-free-системы экономической безопасности образовательного учреждения:

1. Непрерывный контроль эффективности договорной работы с обучающимися, поставщиками (надлежащего документального подтверждения; своевременного взыскания штрафных санкций за нарушение договорных условий; предварительный контроль прозрачности деятельности контрагентов при мониторинге их финансового состояния на период исполнения договорных обязательств);
2. Неформальная результативная инвентаризация активов, обязательств, доходов, расходов;
3. Безопасная risk-free-цифровизация образовательного процесса при минимизации субъективного подхода в оценке выполнения заданий и стимулировании преподавателя к разработке массовых курсов учебных дисциплин, обновления образовательных программ, создания новых проектов;
4. Автоматический мониторинг ключевых показателей деятельности образовательного учреждения, способствующий устранению угроз с

минимальными последствиями при соблюдении «стандартов обеспечения экономической безопасности» [22];

5. Формирование бухгалтерской отчётности в соответствии с российскими и международными стандартами, обеспечивающей заинтересованных пользователей достоверной информацией.

Характеристика ключевых показателей деятельности образовательного учреждения, подлежащие непрерывному мониторингу:

по образовательно-научной группе показателей:

- положительная динамика объёма конкурентоспособных образовательных услуг и проектов при росте их воспринимаемой ценности и рентабельности продаж;
- гипертемп обновления образовательных программ с учётом цифровых потребностей и практик;
- рост доли, в т.ч. практикоориентированных НИР в общем объёме продаж;

по социально-финансовой группе показателей:

- увеличение размера оплаты труда по отношению к его среднему отраслевому значению, без учёта задолженности по выплатам и потерь рабочего времени;
- превышение расчетного объёма инвестиций и уровня инновационной активности;
- высокая доля обеспеченности собственными источниками финансирования;
- отсутствие просроченной дебиторской, кредиторской задолженности;
- высокая доля налоговой нагрузки по отрасли;
- темпы роста активов, выручки, прибыли выше инфляции, а темп роста прибыли выше, чем выручки и активов при устойчивом росте показателей оценки финансового состояния.

Результаты исследования. Предложенные направления совершенствования risk-free-системы экономической безопасности и ключевые её показатели позволяют предотвратить возникновение зарождающихся угроз и значимых рисков. Важно выстраивать последовательность типа: угрозы, риски, мероприятия экономической безопасности – в условиях цифровой конкурентной борьбы на этапе продолжающегося postcovid-функционирования и потребности в формировании достоверной отчётности, понятной репрезентативной

стратегии устойчивого развития организации в национальной и международной образовательной среде.

Выводы. Современная образовательная организация сегодня нуждается в выстраивании эффективной внутренней risk-free-системы экономической безопасности, защищённой от внутренних, внешних угроз, влекущих значимые риски, наносящие ущерб её устойчивому развитию в целях обеспечения устойчивого развития и достижения стратегических целей.

Список источников

1. **Абалкин Л.И.** Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. № 12. С. 4–16.
2. **Хорев А.И., Шереметов А.Ю., Баркалова И.И.** Ресурсно-функциональный подход как метод обеспечения экономической безопасности предприятия//Экономика. Инновации. Управление качеством. 2016. № 4(17). С.76а–78.
3. **Земсков В.В., Дадалко В.А., Старовойтов В.Г.** и др. Диагностика и мониторинг экономической безопасности страны: Монография; под науч. ред. В.В. Земского. – М.: Прометей, 2020. – 338 с.
4. **Грунин О.А., Грунин С.О.** Экономическая безопасность организации. СПб.: Питер. 2002. – 160 с.
5. **Кормишкина Л. А., Кормишкин Е. Д., Илякова И. Е.** Экономическая безопасность организации (предприятия) : учеб. пособие / Л.А. Кормишкина, Е.Д. Кормишкин, И.Е. Илякова. – М. РИОР : ИНФРА-М, 2018. – 293 с.
6. **Инновационные преобразования как императив устойчивого развития и экономической безопасности России / под ред. В.К. Сенчагова.** М.: Анкил, 2013. 688 с.
7. **Хайитматов У.Т., Азаматов О.Х., Мажидов Р.Р., Хакимов А.Ф.** Обеспечение экономической безопасности предприятий в современном бизнесе // Научный электронный журнал «Экономика и инновационные технологии». 2012. № 4.
8. **Суглобов А.Е.** Социально-экономические аспекты экономической безопасности и кластеризации экономики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2009. – № 10. – С. 63–74.
9. **Кротов М.И., Мунтиян В.И.** Экономическая безопасность России: Системный подход. СПб.: Изд-во НПК «РОСТ», 2016. 336 с.
10. **Моденов А.К., Белякова Е. И., Власов М. П., Лелявина Т. А.** Экономическая безопасность предприятия: моногр. // СПбГАСУ. – СПб., 2019. – 550 с.
11. **Экономическая и национальная безопасность: учебник/ кол авторов; под ред. Е.А. Олейникова.** М.: Экзамен. 2005. – 768 с.
12. **Глазьев С.Ю.** Экономическая безопасность как синоним

конкурентоспособности Евразийского союза// Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2018. № 4. С.10–12.

13. Экономическая безопасность России: методология, стратегическое управление, системотехника : монография / кол. авторов ; под науч. ред. С.Н. Сильвестрова. Москва: РУСАЙНС, 2018. – 350 с.

14. **Басалай С.В.** Построение системы управления рисками для повышения экономической безопасности // Микроэкономика. – 2009. – № 2. – С. 70–80.

15. Формирование эффективной системы экономической безопасности регионов России с участием органов внутренних дел: учебное пособие [Ю. Г. Наумов и др.]. – М.: Академия управления МВД России, 2021. – 188 с.

16. **Орлов Н.С.** Актуальные вопросы экономической безопасности бюджетных организаций// Russian Journal of Management. – 2018. – Т. 6. – №4. – С. 21–25.

17. **Галузина С.М.; Туровская М.С.** Экономическая безопасность: учебное пособие. СПб.: МИЭП при МПА ЕврАзЭС, 2016. – 183 с.

18. **Киселева И.А., Симонович Н.Е., Косенко, И.С.** Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценк // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2018. – № 2. – С. 415–423.

19. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации до 2030 года, утв. Указом Президента Российской Федерации № 208 от 13.05.2017г.

20. Приказ Минцифры России № 902 от 01.09.2021г.

21. Письмо Минобрнауки России № МН-19/697 от 07.10.2021г.

22. **Сигова М.В. Хлутков А.Д.** Основы экономической безопасности бизнеса: учебное пособие. – Санкт-Петербург: Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2016. – 147 с.

References

1. **Abalkin L.I.** Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: ugrozy i ih otrazhenie // Voprosy ekonomiki. 1994. № 12. S. 4–16.

2. **Horev A.I. SHeremetov A.YU., Barkalova I.I.** Resursno-funktional'nyj podhod kak metod obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya//Ekonomika. Innovacii. Upravlenie kachestvom. 2016. № 4(17). S.76–78.

3. **Zemskov V.V., Dadalko V.A., Starovojtov V.G. i dr.** Diagnostika i monitoring ekonomicheskoy bezopasnosti strany: Monografiya; pod nauch. red. V.V. Zemskogo. – М.:Prometej, 2020. – 338s.

4. **Grunin O.A., Grunin S.O.** Ekonomicheskaya bezopasnost' organizacii // SPb.: Piter. 2002. – 160 s.

5. **Kormishkina L. A., Kormishkin E. D., Pyakova I. E.** Ekonomicheskaya bezopasnost' organizacii (predpriyatiya) : ucheb. posobie / L.A. Kormishkina, E.D. Kormishkin, I.E. Ilyakova. – М. RIOR: INFRA-M, 2018. – 293 s.

6. Innovacionnye preobrazovaniya kak imperativ ustojchivogo razvitiya i ekonomicheskoy bezopasnosti Rossii / pod red. V.K. Senchagova. M.: Ankil, 2013. 688 s.
7. **Hajimatov U.T., Azamatov O.H., Mazhidov R.R., Hakimov A.F.** Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatij v sovremennom biznese // Nauchnyj elektronnyj zhurnal «Ekonomika i innovacionnye tekhnologii». 2012. № 4.
8. **Suglobov A.E.** Social'no-ekonomicheskie aspekty ekonomicheskoy bezopasnosti i klasterizacii ekonomiki // Nacional'nye interesy: priorityety i bezopasnost'. – 2009. – № 10. – S. 63–74.
9. **Krotov M.I., Muntiyan V.I.** Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: Sistemnyj podhod. SPb.: Izd-vo NPK «ROST», 2016. 336 s.
10. **Modenov A.K., Belyakova E. I., Vlasov M. P., Lelyavina T. A.** Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya: monogr. // SPbGASU. – SPb., 2019. – 550 s.
11. Ekonomicheskaya i nacional'naya bezopasnost': uchebnik/ kol avtorov; pod red. E.A. Olejnikova. M.: Ekzamen. 2005. – 768 s.
12. **Glaz'ev S.YU.** Ekonomicheskaya bezopasnost' kak sinonim konkurentosposobnosti Evrazijskogo soyuza// Evrazijskaya integraciya: ekonomika, pravo, politika. 2018. № 4. S.1–12.
13. Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii: metodologiya, strategicheskoe upravlenie, sistemotekhnika : monografiya / kol. avtorov ; pod nauch. red. S.N. Sil'vestrova. Moskva: RUSAJNS, 2018. – 350 s.
14. **Basalaj S.V.** Postroenie sistemy upravleniya riskami dlya povysheniya ekonomicheskoy bezopasnosti // Mikroekonomika. – 2009. – № 2. – S. 70–80.
15. Formirovanie effektivnoj sistemy ekonomicheskoy bezopasnosti regionov Rossii s uchastiem organov vnutrennih del: uchebnoe posobie [YU. G. Naumov i dr.]. – M.: Akademiya upravleniya MVD Rossii, 2021. – 188 s.
16. **Orlov N.S.** Aktual'nye voprosy ekonomicheskoy bezopasnosti byudzhethnyh organizacij// Russian Journal of Management. – 2018. – T. 6. – №4. – S. 21–25.
17. **Galuzina S.M.; Turovskaya M.S.** Ekonomicheskaya bezopasnost': uchebnoe posobie // SPb.: MIEP pri MPA EvrAzES, 2016. – 183 s.
18. **Kiseleva I.A., Simonovich N.E., Kosenko, I.S.** Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya: osobennosti, vidy, kriterii ocenki. Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernyh tekhnologij. – 2018. – № 2. – S. 415–423.
19. Strategiya ekonomicheskoy bezopasnosti Rossijskoj Federacii do 2030 goda, utv. Ukazom Prezidenta Rossijskoj Federacii № 208 ot 13.05.2017g.
20. Prikaz Mincifry Rossii № 902 ot 01.09.2021g.
21. Pis'mo Minobrnauki Rossii № MN-19/697 ot 07.10.2021g.
22. **Sigova M.V. Hlutkov A.D.** Osnovy ekonomicheskoy bezopasnosti biznesa: uchebnoe posobie. – Sankt-Peterburg: Mezhdunarodnyj bankovskij institut imeni Anatolija Sobchaka, 2016. – 147 s.