

## **СТРАТЕГИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ОТДЕЛЬНЫЕ ПЕРИОДЫ РАЗВИТИЯ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Николай Сергеевич СМІРНІЦКІЙ<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Соискатель кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Адрес для корреспонденции: 191023, Россия, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30/32, литер А; Т.: +7 812 602-23-23. E-mail: Smi1315@mail.ru

### **Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы функционирования промышленных предприятий и отраслей ОПК в отдельные периоды его развития. Основное внимание уделяется особенностям стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий и организаций ОПК, соответствующим каждому отдельному периоду. Автор обращает внимание на превращение ОПК в особый сектор национальной экономики. К ключевым характеристикам ОПК автор относит самодостаточность его развития, независимость от импорта сырья, комплектующих и технологий. В рамках теории стратегического управления на основе ключевых характеристик ОПК были сформулированы миссии и системы стратегических целей в отдельные периоды развития ОПК.

### **Ключевые слова**

Характеристики периодов развития ОПК, цикличность развития ОПК, реструктуризация промышленности, миссия и цели развития ОПК.

UDC: 338.2

## **STRATEGIES FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN CERTAIN PERIODS OF THE DEVELOPMENT OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX**

**Nikolay S. SMIRNITCKIY<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Applicant for the Department of Economics and Management of Enterprises and Industrial Complexes, St. Petersburg State Economic University

Address for correspondence: 191023, Russia, St. Petersburg, Griboyedov Canal Embankment, 30/32, letter A; T.: +7 921 747 73 70; E-mail: dekanat205@yandex.ru

### **Abstract**

The article deals with the functioning of industrial enterprises and branches of the defense industry in certain periods of its development. The main attention is paid to the specifics of the strategy for ensuring the economic security of enterprises and organizations of the defense industry, corresponding to each individual period. The author draws attention to the transformation of the defense industry into a special sector of the national economy. The author considers the self-sufficiency of its development, independence from the import of raw materials, components and technologies to be the key characteristics of the defense industry. Within the framework of the theory of strategic management, based on the key characteristics of the defense industry, missions and systems of strategic goals were formulated in certain periods of the development of the defense industry.

### **Keywords**

Characteristics of the periods of development of the defense industry, the cyclical development of the defense industry, industrial restructuring, the mission and goals of the development of the defense industry.

### **Введение**

Устойчивое развитие промышленных предприятий и отраслей ОПК является основой обеспечения экономической безопасности как самих предприятий ОПК, так и все системы национальной экономики страны. Превращение ОПК в особый сектор национальной экономики в отдельные периоды его развития имело как общие характеристики – самодостаточность функциональных возможностей, независимость от импорта сырья, комплектующих и технологий, так и свою специфику, оказывающую влияние на формирование миссии, системы стратегических целей и задач.

### **Цель исследования**

Цель исследования – выявить особенности стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий и организаций ОПК, соответствующих каждому отдельному периоду развития ОПК.

### **Материалы, методы и объекты исследования**

Информационной базой и ключевыми материалами для проведения исследования послужили исследования авторов по теме формирования систем и стратегий обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий оборонного комплекса [1; 2], а также открытая информация в печати и размещенная в сети интернет.

К основным методам исследования следует отнести системный подход, структурно-логическое моделирование, методику проведения анализа и синтеза применительно к организационно-экономическим системам и категориям, сравнительный объектный анализ и ряд других инструментов

проведения научного исследования, в том числе прогнозирование на основе фактологических данных.

В качестве объекта исследования автор рассматривает промышленные предприятия ОПК в различные периоды развития страны.

### **Результаты исследования**

Современная история развития ОПК (в СССР – ВПК) охватывает ряд периодов с 1945 г. до наших дней. В течение этих периодов формировались условия жёсткой политической конфронтации со странами Запада, определяющей главные тенденции развития Вооружённых сил СССР, его союзников и направления деятельности предприятий ОПК, обеспечивающих вооружённые силы военной продукцией. Гонка вооружений сверхдержав породила необходимость создания ОПК как структуры, занимающей ведущее место в экономике страны и концентрирующей в своем составе основные научные, материальные и финансовые составляющие ресурсного оборонного потенциала страны.

В 1960–1980 гг. произошло падение темпов экономического развития СССР, снизилась производительность труда, возникли дефицит в сфере потребления и реструктуризация промышленности с увеличением доли добывающих отраслей. Эти процессы в своей совокупности обусловили необходимость изменений в экономической политике страны, существенно затронувших сферу деятельности ОПК, и касались решений о сокращении численности армии, объёма производства ВВТ, числа занятых в ОПК, объёма военных НИОКР и т.д., снижении финансовой нагрузки ОПК на бюджет страны. Конверсия и реструктуризация ОПК за период с 1990–1995 гг. сопровождалась падением выпуска продукции, сменившимся, начиная с 1999 г., ростом [1, с. 19].

Для поддержания процесса роста производства, устойчивого развития ОПК, обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий, в него входящих, необходимо формирование качественно новой стратегии развития, где главным является решение двух основных задач:

- формирование оптимальной структуры предприятий и организаций ОПК, поставляющих военную продукцию ВС страны и на экспорт, а также определение оптимальной структуры государственного оборонного заказа;

- развитие сектора гражданского (в том числе – наукоёмкого) машиностроения с использованием научного, технологического и производственного потенциала ОПК [1, с. 3].

В течение всех перечисленных периодов функционирования ОПК во всех стратегических альтернативных направлениях оборонной промышленности была заложена необходимость устойчивого развития, поддержания конкурентоспособности технологий и продукции на российском и международном уровнях, обеспечения экономической безопасности ОПК.

Вместе с тем сочетание динамических изменений внутренней и внешней среды, оказывающих влияние на формирование ключевых тенденций российского ОПК в каждом отдельном периоде, вызывало необходимость разработки отдельных стратегий развития, в которых общая цель – обеспечение устойчивого развития и экономической безопасности предприятий ОПК – достигалась путём реализации качественно различных целей и задач, содержащихся в стратегиях развития ОПК, сформированных для каждого отдельного периода.

Поскольку эффективность реализации любой стратегии характеризуется соотношением фактических результатов плановым установкам стратегии, представляет интерес рассмотрение движущих сил, ресурсных составляющих, масштаба и направления развития ОПК, его промышленных предприятий и корпоративных объединений в каждом из периодов современной истории.

В послевоенный период была создана почва для превращения ОПК (ВПК) в особый сектор советской экономики. К объективным причинам подобного превращения можно отнести следующие.

ВПК СССР, наряду с армией и всем населением страны, обеспечил победу в Великой Отечественной войне. Плановая мобилизация всех усилий страны позволила создать мощный потенциал ВПК и накопить исключительный опыт его использования.

Среди факторов, способствующих созданию современного мощного потенциала ОПК (ВПК), следует отметить накопленный опыт успешного планирования производства вооружений, необходимых для проведения крупномасштабных военных операций, ставших знаковыми в ВОВ (Сталинградская битва, Курская дуга, оборона Ленинграда и последующие). Развитие производства военной продукции понималось как составляющая развития централизованной управляемой системы народного хозяйства, основу которого составляли разработки генеральных схем развития и размещения производительных сил страны, межотраслевых балансов и централизованных планов социально-экономического развития народного хозяйства в отраслевом, территориальном и временном разрезах.

Располагая данными, содержащимися в генеральных схемах и МОБ, государственные органы развития ВПК имели возможность создания систем централизованного планирования производства военной продукции, формализуя его функционирование в государственных планах.

Следует отметить, что накопленный в военный период опыт управления проведением крупномасштабных войсковых операций и их обеспечением материально-техническими и людскими ресурсами заложил основу совершенствования системы централизованного планирования, поскольку изменения военной обстановки вызывали необходимость сочетания применяемых в централизованном планировании методов экстраполяции и неэкстраполятивных методов прогнозирования и сценарного планирования, отражающих способы реагирования на дискретные изменения окружающей среды. Представляется, что в тот период было положено начало использованию методологии и методик стратегического планирования и управления развитием предприятий отраслей ОПК.

Совершенствование процессов организации производства нашло своё выражение в освоении поточных методов производства и сборки военной продукции, обеспечении ритмичности и прямоточности производственных процессов, сокращении продолжительности производственного цикла на предприятиях ВПК, выпускающих серийные и крупносерийные типы продукции.

Послевоенное противостояние и холодная война между СССР и Западом привели к появлению качественно новых видов вооружений, олицетворяющих новейшие достижения НТП, включая ядерное оружие и ракетную технику. В этот период в наращивании потенциала ОПК существенный вклад внесли результаты фундаментальных научных исследований АН СССР и отраслевых НИОКР. Параллельно создавались возможности разработки программ мирного освоения атомной энергии и космического пространства.

Необходимость поддержания паритета вооружений с Западом, конкурентности советских ВВТ по технико-тактическим характеристикам явилась причиной формирования особых, по сравнению с другими секторами советской экономики, условий функционирования, при которых ОПК аккумулировал результаты самых передовых НИОК и технологий.

Удовлетворение требований ВВТ происходило за счёт высокого профессионализма занятых в ОПК, лучшими по сравнению с другими

секторами экономики условиями труда, высоким уровнем научно-технического потенциала ОПК.

Важной особенностью советского оборонного комплекса являлось выполнение условия самодостаточности его развития, независимости от импорта сырья, комплектующих и технологий. Режимы самодостаточности и саморазвития обусловили необходимость использования исключительно внутренних ресурсов для разработки и освоения высокотехнологичной продукции, освоения собственных, не имеющих аналогов, научно-технических инноваций, позволяющих длительное время поддерживать конкурентоспособный статус ОПК в мире, а также, используя технологии двойного назначения, являться, в значительной степени, монопольными производителями экономически значимых видов гражданской продукции, а именно: гражданского самолето- и судостроения, оптической продукции, сложной бытовой техники и товаров длительного пользования [2].

Выделяя характерные черты, отличающие ВПК СССР в период после окончания ВОВ и до начала перестроечных процессов, можно отметить следующие.

Создание мощного научно-технического потенциала ВПК, располагающего всеми необходимыми для поддержания паритета вооружений в противостоянии с Западом, обеспечения национальной безопасности производственными, трудовыми и финансовыми ресурсами, привело к занятию оборонным комплексом ведущей роли в экономике страны.

Масштабное развитие оборонного комплекса, происходившее в специфических условиях геополитической обстановки, было основано на использовании только внутренних резервов страны.

Развитие оборонного комплекса определялось не только возможностями предприятий и организаций, непосредственно к нему относящихся, но и за счёт прямого или косвенного участия многих субъектов хозяйствования других отраслей.

Играя ведущую роль в экономике СССР, предприятия ВПК участвовали в производстве не только военной, но и гражданской продукции, используя возможности научного, технологического, производственного потенциала и относительно лучших, по сравнению с другими отраслями, условий труда.

Отраслевые особенности предприятий ВПК выражались в разработке широкой номенклатуры наукоёмкой продукции, производимой малыми и

средними сериями, и относительно узкоспециализированной крупносерийной гражданской продукции.

К характерным особенностям функционирования оборонного комплекса следует отнести: централизованное планирование номенклатуры, объёмов и цен производимой продукции; монополизацию крупными предприятиями оборонного комплекса отдельных рыночных сегментов, градообразующую роль крупных оборонных предприятий и создание социальной инфраструктуры.

Для обеспечения сопоставимости и взаимосвязи сущностных черт и характеристик развития ОПК в период плановой экономики и в современный период рыночных преобразований, а также для определения долгосрочных перспектив развития ОПК необходимо использовать понятийный аппарат и терминологию теории стратегического менеджмента, в соответствии с которой важнейшими составляющими стратегии развития субъектов промышленного предпринимательства являются определение миссии и стратегических целей развития.

Миссия субъекта хозяйствования является необходимым атрибутом устойчивого развития самостоятельно функционирующих предприятия, отрасли, межотраслевого комплекса предприятий и организаций. Ясно определяемая миссия, понятная как производственному персоналу, так и потребителям производимой продукции, служит основой комплексного подхода к формированию системы целей развития предприятий ОПК.

Используя, применительно к послевоенному периоду, началу качественно нового становления и необходимого ускоренного развития советского ВПК (ОПК), понятийный аппарат и терминологию теории стратегического менеджмента, миссию ОПК можно сформулировать следующим образом: обеспечить ускоренное развитие и экономическую безопасность ОПК путём рационального и эффективного использования всех научных, технических, трудовых и финансовых ресурсов, мобилизации всех усилий страны для производства комплекса вооружений, необходимых для создания действенной системы национальной обороны и занятия устойчивого положения в мировом геополитическом пространстве.

Качественные и количественные характеристики миссии находят свое отражение в системе стратегических целей ОПК, которая представляет собой, во-первых, перечень важнейших направлений развития, а, во-вторых, – характеристики желаемого состояния ОПК в течение периода реализации стратегии и видов продукции, производимых организациями и предприятиями ОПК. К числу приоритетных целей в стратегии ускоренного

развития и экономической безопасности предприятий ОПК можно отнести следующие: мобилизация усилий фундаментальной и прикладной науки для производства высокотехнологичной, наукоёмкой военной продукции; совершенствование технологий и методов организации крупносерийных и массовых типов производства обычных вооружений; использование военных технологий двойного назначения для производства гражданской продукции (по остаточному принципу).

Представляется, что после завершения переходного периода российской экономики и реализации мер антикризисного рыночного регулирования в стратегии развития российского ОПК, отражающей современные условия и состояние внутренней среды промышленных предприятий ОПК и внешней рыночной среды, миссия и стратегические цели развития ОПК должны обладать значительными отличиями по сравнению с миссиями и целями предшествующих периодов развития ОПК.

### **Выводы**

Завершение программы перевооружения Вооружённых Сил РФ повлекло за собой сокращение объёмов финансирования государственного оборонного заказа, высвобождение значительной части незадействованных производственных мощностей промышленных предприятий и научных организаций ОПК. В этих условиях для поддержания устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности предприятий ОПК стал необходимым и возможным переход к стратегии совмещения производства военной и гражданской продукции при значительном увеличении доли последней. Трансформация деятельности вызывает необходимость преобразования миссии и стратегических целей ОПК в соответствии с современными условиями функционирования российской экономики.

Представляется, что миссия, декларируемая в современной стратегии устойчивого развития и обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий ОПК, должна содержать в себе управленческую «философию» деятельности предприятий и организаций ОПК, направленную на поддержание достигнутого высокого уровня обеспечения национальной безопасности в военной сфере и максимально эффективное использование высвобождающихся ресурсов на создание системной совокупности потребительских свойств товаров гражданского назначения, удовлетворяющих жизненно важные потребности всех слоёв населения, способствующих росту его благосостояния и обеспечивающих экономическую безопасность РФ в современных условиях.

Система стратегических целей и задач, отражающих миссию ОПК, включает следующие основные составляющие: формирование реализуемой на практике в запланированные сроки стратегии диверсификации производства предприятиями ОПК с увеличением в общем объёме доли гражданской продукции; разработка и реализация программ производства высокотехнологичной продукции и её реализации в гражданских секторах экономики; решение задач развития серийных и крупносерийных типов производств гражданской продукции, удовлетворяющей приоритетные потребности различных слоев потребителей, в том числе – с низкой платёжеспособностью; разработка и производство продукции и средств материально-технического обеспечения для противодействия угрозам национальной безопасности страны, здоровью и жизни населения (эпидемиям, пожарам, наводнениям, другим стихийным бедствиям).

#### **Список источников**

1. **Соколов А.В.** Сравнительная оценка финансово-экономического состояния предприятий оборонной промышленности РФ. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2010.
2. **Яременко Ю.** Оборонный сектор и конверсия в бывшем Советском Союзе и Российской Федерации. М., 1996

#### **References**

1. **Sokolov A.V.** Sravnitel'naya otsenka finansovo-ekonomicheskogo sostoyaniya predpriyatiy oboronnoy promishlennosti RF. – Novosibirsk: IEOPP SO RAN, 2010
2. **Yaremenko U.** Oboronniy sector i konversiya v byvshem Sovetskom Soyuze i Rossiyskoy Federacii. M., 1966.