

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОЕКТ EU BANKING SYSTEM RESEARCH КАК МЕТОД ФОРМИРОВАНИЯ АКТУАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

МИНДРИН Сергей Иванович, к.э.н., доцент

Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,

«Международный банковский институт», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: С.И. Миндрин, 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

Тел.: +79219340369. E-mail: msi5@me.com

Аннотация

В статье рассматриваются содержание, структура и методология разработки международного проекта EU Banking system research как эффективного инструмента формирования актуальных компетенций в процессе подготовки и переподготовки специалистов для их активного участия в трансформационных процессах российской банковской системы. Раскрываются задачи, принципы формирования ключевой группы исследователей, содержание этапов реализации проекта, формы непосредственного участия бакалавров, магистров, аспирантов и докторантов в проекте EU Banking system research. Результатом реализации целей и задач проекта EU Banking system research должно стать создание центра компетенций на базе единой информационной интерактивной платформы. Платформа формируется с применением метода бенчмаркинга и творческого освоения лучших практик в области продвижения международных Базельских принципов организации риск-менеджмента. Ключевой прикладной задачей проекта EU Banking system research является комплексное исследование лучших практик ЕБА (European banking authority) с целью применения в российской банковской системе с учетом ее специфики.

Ключевые слова

Трансформация банковской системы, Banking, system research, Базель I/II/III, бизнес-модель, Базельский комитет по банковскому надзору (БКБН), ЕБА (European banking authority), Single Supervisory Mechanism (SSM), European Central Bank (ECB), Европейский союз (Евросоюз, ЕС), центр компетенций, единая информационная платформа, бенчмаркинг, лучшие практики.

INTERNATIONAL PROJECT «EU BANKING SYSTEM RESEARCH» AS A METHOD OF FORMING ACTUAL COMPETENCES

MINDRIN Sergey I., Ph.D., Associate Professor

Chair of Banking Business and Innovative Financial Technologies,

¹Autonomous nonprofit organization of higher education

«International Banking Institute», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: Sergey I. Mindrin, 191023, , Nevsky prospect, 60,

St. Petersburg,

Tel .: +79219340369 E-mail: msi5@me.com

Abstract

The article discusses the content, structure and methodology of developing the «EU Banking system research» as an effective tool for developing relevant competencies in the process of training and retraining specialists for their active participation in the transformation processes of the Russian banking system. The tasks, the principles of the formation of the key group of researchers, the content of the stages of project implementation, the forms of direct participation of bachelors, masters, graduate students and doctoral candidates in the project «EU Banking system research» are disclosed. The implementation of the goals and objectives of the EU Banking system research project should be the creation of a competence center based on a single information-based interactive platform. The platform is formed using the benchmarking method and creative mastering of best practices in promoting international Basel principles of risk management. The key applied task of the «EU Banking system research» project is a comprehensive study of the best practices of the European banking authority for the application in the Russian banking system, taking into account its specifics.

Keywords

Transformation of the banking system, current competencies, Banking, system research, Basel I / II / III, business model, Basel Committee on Banking Supervision, European Banking Authority, Single Supervisory Mechanism (SSM), European Central Bank ECB), the European Union, competence center, common information platform, benchmarking, best practices

Введение

Одним из важнейших направлений трансформации и реформирования российской банковской системы является переход на международные принципы организации банковской деятельности на основе последовательного, поэтапного процесса формирования высокой культуры управления банковскими рисками, капиталом и ликвидностью в соответствии с рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору (БКБН).

Создание нормативно-правовой базы реформирования банковской системы в соответствии с Базельскими соглашениями (Базель I/II/III) осуществляется на основе программы Банка России до 2020 года. Стартовый этап трансформации формально берет начало в 2011 году с выходом рекомендаций Банка России по организации кредитными организациями внутренних процедур оценки достаточности капитала [1].

Нормативные акты Банка России 2015 года переводят последовательное и поэтапное создание в банках системы управления рисками и капиталом из *рекомендательного в разряд обязательных нормативных требований* к надлежащему уровню качества организации риск-менеджмента, системы корпоративного управления и внутреннего контроля за рисками, капиталом и ликвидностью в соответствии с выбранной банком бизнес-модели [2; 3].

Выпускники МБИ должны быть активными участниками процесса реформирования и трансформации банков с целью формирования высокой культуры управления банковскими рисками, капиталом и ликвидностью на основе международных стандартов. Продвижение данной парадигмы риск-ориентированной системы управления банковскими организациями не ограничивается 2020 годом, а является стратегическим направлением развития банковского бизнеса на длительную перспективу. Выпускники должны стать проводниками лучших практик международного и отечественного опыта по стратегическому направлению трансформации российской банковской системы.

Проблема качественной подготовки специалистов, наделенными актуальными компетенциями, состоит в том, что условиях ускоренной трансформации не успевают сформироваться теоретические (теории и концепции) и методические (учебно-методические комплексы) основы подготовки специалистов в своем традиционном виде. Решение данной проблемы может быть эффективно осуществлено путем построения многоканальной информационно-аналитической *платформы* для организации взаимодействия целевых групп. На базе данной платформы может быть организован процесс сбора, анализа и активного обсуждения лучших практик реализации рекомендаций Базельского комитета в наиболее развитых банковских системах. В статье приводятся результаты разработки проекта EU Banking system research.

Конечная научно-образовательная цель проекта – создание продвинутой научно-методической платформы формирования актуальных компетенций бакалавров, магистров на основе организации исследования лучших международных практик трансформации банковской системы стран ЕС.

В качестве основных промежуточных задач проекта EU Banking system research выделены:

- исследование методов, средств, инструментов и бизнес-моделей банков, обеспечивающих финансовую стабильность банковской системы Евросоюза (ЕС);

- исследование результатов функционирования единого механизма надзора и регулирования, а также бизнес-моделей банков и разработка новых учебных планов, включающих перечни рефератов, тем написания выпускных работ, проведения стажировок и преддипломных практик;

- формирование учебно-методических комплексов (УМК): лекций, учебных пособий, кейсов, схем и презентаций для формирования актуальных профессиональных компетенций на уровне умений с целью их реализации в процессе трансформации Российской банковской системы;

-организация научных и учебных стажировок и преддипломных практик в ведущих структурах Европейского центрального банка (ЕЦБ) для ключевых научных сотрудников, преподавателей, аспирантов и студентов факультетов бакалавриата, магистратуры и аспирантуры;

-организация проведения межвузовских научно-практических конференций по проблемным вопросам регулирования, надзора, и формирования бизнес-моделей банков ЕС с целью выяснения возможности применения лучших практик в российском банковском секторе;

-создание центра компетенций для размещения результатов исследований и апробаций лучших практик Single Supervisory Mechanism (SSM) ЕВА с привлечением специалистов банков, экспертов Ассоциации российских банков и банков Северо-Запада, представителей Банка России и Европейского банковского управления (ЕВА ЕЦБ);

-формирование материально-технической базы центра компетенций: сетевые ресурсы и IT-платформа для технической поддержки процессов обмена научными, методическими и учебными материалами, а также для проведения вебинаров, организации чатов, поддержки блогов и пр.

С целью практической реализации выделенных этапов проекта EU Banking system research необходимо решить следующие ключевые организационные задачи. Для проведения исследований ЕВА необходимо прежде всего создать *ключевую группу исследователей* (key staff members) из штатных преподавателей и докторантов во главе с *координатором программы* (Chair holder), специалистов, имеющих наибольший задел в области исследования международных банковских систем. Координатор программы формирует и утверждает каждому исследователю индивидуальное задание на 2 года с поэтапной разбивкой. Аспиранты, магистранты, а также студенты бакалавриата привлекаются в программу при условии выбора темы диссертаций и выпускных работ, совпадающих с тематикой трансформации банковской системы ЕВА (European banking authority), банков European Central Bank (ECB) стран ЕС (см. рис. 1).

Координатор и ключевая группа программы участников берут на себя обязанность по организации связей по обмену и обсуждению промежуточных и итоговых результатов исследований с ведущими институтами, ассоциациями российских банков, с Банком России, ECB EU.

В конце каждого года программы проекта EU Banking system research (EU BSR) должны проводиться международные межвузовские научные конференции с обсуждением промежуточных этапов исследований (см. рис. 2).

Конференция второго, заключительного, года реализации программы должна быть посвящена обсуждению перспективного механизма надзора и регулирования банковской деятельности и принципов формирования модели организации банковского бизнеса в соответствии с международными стандартами организации риск-менеджмента с участием всех целевых групп и экспертов. Ключевая группа исследователей проекта публикует монографию, посвященную процессам трансформации элементов ЕВА банковской системы стран ЕС с рекомендациями использования полученных результатов в российской банковской системе.



Рис. 1. Участники проекта EU Banking system research

Эффективным инструментом актуализации компетенций является *бенчмаркинг* (лучшие достижения и практики) как система непрерывного целенаправленного формирования и обновления знаний о лучших практиках и достижениях [4; 5]. Все материалы исследований, включая переводные документы, статьи, тезисы докладов, видеозаписи конференций, дипломные работы, диссертации, размещаются в единой электронно-образовательной среде с прямым выходом в интернет и формируют единую информационную среду (см.рис.3).

Интерактивная среда в режиме реального времени позволяет участникам проекта создавать индивидуальные блоги, портфолио своего научного профиля, проводить вебинары. Ключевые участники проекта на основе мате-

риалов исследований формируют учебно-методические комплексы новых или обновляемых учебных дисциплин, включающих методические пособия, практические кейсы, ролевые игры, разнообразный контент, фонды оценочных средств (тесты).



Рис. 2. Этапы реализации проекта

Таким образом, создается *единое информационное пространство* и *центр компетенций* как база знаний о лучших практиках трансформации банковской системы ЕС с учетом мирового и отечественного опыта.

В едином информационном пространстве организуется механизм систематического анализа и отслеживания развития лучших практик трансформационных процессов в банковской системе ЕС.

Единое информационное пространство позволяет непрерывно создавать обновляемые научно-методические комплексы для подготовки и переподготовки специалистов на основе активных форм и методов обучения.

На протяжении двухлетнего цикла реализации проекта EU BSR студенты и банковские специалисты на факультете переподготовки будут получать творческие учебные задания по исследованию европейского опыта, будут иметь доступ к единой электронной образовательной среде, а также будут выполнять выпускные квалификационные работы (ВКР). Основным условием успешной защиты ВКР является практическая значимость полученных результатов для банков, где предполагается работа выпускника после окончания института.

Защиту ВКР принимает государственная аттестационная комиссия, куда входят представители банков, а также ведущие эксперты и ученые по профилю банковского бизнеса.

Особое место занимает *целевая группа выпускников-аспирантов и будущих докторантов*, участвующих в проекте EU Banking system research преимущественно как исследователи. Результаты диссертационных исследований под руководством ответственного координатора проекта «EU Banking system research» на протяжении двухлетнего цикла будут обсуждаться экспертным научным сообществом на конференциях, а также будут опубликованы в итоговой монографии «Механизмы трансформации банковской системы Евросоюза: создание и развитие» для широкой общественности.



Рис. 3. Единая информационная среда центра компетенций

Выводы

Таким образом, проект EU Banking system research позволяет непрерывно формировать актуальные компетенции по трансформации российской банковской системы и стран СНГ на основе исследования опыта ЕС и обобщения российской практики его реализации в практической деятельности банков.

Другим основным результатом является создание в рамках единой электронной образовательной системы (ЕЭОС) информационного простран-

ства по теме EU Banking system research, где студенты, магистранты, аспиранты и докторанты размещают результаты выполнения кейсов, обзоры, статьи, тезисы докладов, материалы конференций, вебинаров, диссертации и ВКР (см. рис. 3).

Принцип научно-практического исследования и обновления бенчмаркинг [4; 5], реализуемый в научно-образовательной среде как метод, направлен на то, чтобы на информационной платформе концентрировались материалы по лучшим практикам в сфере регулирования банковской деятельности и организации риск-менеджмента. Учитывая, что European Bank Authority (ЕВА) ЕСВ находится в состоянии активного развития и совершенствования, единая информационная среда будет регулярно пополняться анализами и обзорами европейской и отечественной практик трансформации банковской систем с использованием механизма бенчмаркинга.

Обновляемая единая информационная среда, созданная по результатам исследований по проекту EU Banking system research будет являться источником формирования актуальных компетенций выпускников и дальнейших научных разработок в рамках созданной научной школы в обозримом будущем.

Современная научно-методическая база, единая информационная среда будут считаться серьезным конкурентным преимуществом института на рынке специалистов банковского профиля в России и СНГ.

Результаты исследований в рамках научной платформы проекта EU Banking system research могут быть использованы представителями органов надзора и регулирования России и СНГ для совершенствования и развития национальных банковских систем.

Список источников

1. Письмо ЦБ РФ N 96-Т от 29 июня 2011 г. N 96-Т «О методических рекомендациях по организации кредитными организациями внутренних процедур оценки достаточности капитала» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/491672/> (дата обращения 28.10.2017).
2. Указание Банка России от 15 апреля 2015 г. N 3624-У «О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/71057396/> (дата обращения 28.10.2017)
3. Указание Банка России от 7 декабря 2015 г. N 3883-У «О порядке проведения Банком России оценки качества систем управления рисками и капиталом, достаточности капитала кредитной организации и банковской группы» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://base.garant.ru/71057396/> (дата обращения 28.10.2017)

4. **Лебедева М.Е., Миндрин С.И.** Бенчмаркинг как инструмент формирования актуальных компетенций трансформации банковской системы (ТБС) // Ученые записки Международного банковского института. – 2016. – №17. – С.108–110.
5. Global Benchmarking Networkhttp [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.globalbenchmarking.org/home/>(date of the application 28.04.16).

References

1. Pis'mo TSB RF N 96-T ot 29 iyunya 2011 g. N 96-T «O metodicheskikh rekomendatsiyakh po organizatsii kreditnymi organizatsiyami vnutrennikh protsedur otsenki dostatochnosti kapitala» [Elektronnyy resurs]. Rezhim dostupa: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/491672/>(data obrascheniya 28.10.2017).
2. Ukazaniye Banka Rossii ot 15 aprelya 2015 g. N 3624-U «O trebovaniyakh k sisteme upravleniya riskami i kapitalom kreditnoy organizatsii i bankovskoy gruppy». [Elektronnyy resurs]. Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/71057396/>(data obrascheniya 28.10.2017).
3. Ukazaniye Banka Rossii ot 7 dekabrya 2015 g. N 3883-U «O poryadke provedeniya Bankom Rossii otsenki kachestva sistem upravleniya riskami i kapitalom, dostatochnosti kapitala kreditnoy organizatsii i bankovskoy gruppy» [Elektronnyy resurs]. Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/71057396/>(data obrascheniya 28.10.2017).
4. **Lebedeva M.Y., Mindrin S.I.** Benchmarking kak instrument formirovaniya aktual'nykh kompetentsiy transformatsii bankovskoy sistemy (TBS) // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. – 2016. – №17. – S.108–110.
5. Global Benchmarking Networkhttp [Electronic resource]. Access mode: <http://www.globalbenchmarking.org/home/>(date of the application 28.10.17)