Специальность ВАК: 5.2.5
УДК: 339.91
EDN: KWKALN

ВЛИЯНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ НА ДВУСТОРОННИЕ ОТНОШЕНИЯ С РОССИЕЙ И СОТРУДНИЧЕСТВО В РАМКАХ ЕВРАЗИЙСКОГО СОЮЗА

Андрей Рубенович ПЕТРОСЬЯН[1,2], к.э.н.

[1]Старший научный сотрудник, Институт развития интеграционных процессов (Москва, Россия). Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7, Москва, Россия.

[2]Ведущий научный сотрудник, Всероссийская Академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации (Москва, Россия). Адрес: 119285, г. Москва, Воробьевское шоссе, дом 6А., Москва, Россия, e-mail: a.r.petrosyan@vavt.ru

Аннотация

В статье проанализирован сложный для Армении и России период перехода от командно-административной к рыночной форме управления и беспрецедентной трансформации структуры экономики. Распад СССР, сопровождавшийся дезинтеграцией единого хозяйственного механизма, привел к разрыву технологических цепочек на фоне развала финансовой системы и обусловил необходимость поиска новых путей, способствующих экономическому росту, одним из которых является формирование благоприятного инвестиционного климата, стимулирующий привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ). В статье анализируются российско-армянские связи в основных секторах экономики Армении. Раскрываются узкие места внешнеторговых отношений Республики Армения и Российской Федерации, связанные с отсутствием общей границы и несовершенством развития транспортных коридоров между государствами на фоне недружественного окружения в регионе.

Цель исследования. Рассмотреть трудности развития Республики Армения после распада СССР, сделав акцент на современных проблемах, обусловленных спецификой геополитического положения страны, долгие годы находящейся в военном противостоянии с соседним Азербайджаном, не имея общей границы с Россией, что требует от бизнеса и власти принятия взвешенных решений, которые бы гарантировали стабильный рост в крайне непростой обстановке.

Методология. Поскольку внешнеэкономические связи являются важным драйвером роста для экономики Армении, изучение проблем двусторонних отношений с Россией, как традиционного надежного партнера и гаранта стабильности в регионе, является актуальным в непростой турбулентной международной парадигме «Новой нормальности». Анализ,

предпринятый автором, охватывает экономические, политические и технологические особенности, складывающихся ВЭС с учетом интеграционных процессов, в первую очередь в рамках Евразийского Союза (ЕАЭС), куда входят два рассматриваемых государства.

Результаты исследования. Детальное рассмотрение сложившегося в РА инвестиционного климата и анализ основных направлений внешнеэкономических связей, как на двусторонней основе, так и в контексте формирующейся интеграционной архитектуры позволяет с высокой долей уверенности констатировать, что несмотря на наличие препятствий, дальнейшее совместное экономическое развитие двух стран имеет благоприятные перспективы.

Выводы. Исследование отмечает влияние беспрецедентной антироссийской санкционной политики коллективного Запада, которая, как не парадоксально это проявляется в двусторонних отношениях, открыла дополнительные возможности сотрудничества, и РА стала одной из выгодополучателей сложившихся взаимосвязей. Региональная интеграция, в рамках ЕАЭС, использование потенциала международных финансовых организаций, в первую очередь «Евразийского банка развития» («ЕАБР») и «Евразийского фонда стабилизации и развития» («ЕФСР»), взаимодействие с институтами развития ООН позволят ответить на вызовы современности.

Ключевые слова

интеграция, логистика, транспортные коридоры, управление, инвестиции, кооперация

Для цитирования: Петросьян А.Р. Влияние инвестиционного климата Республики Армения на двусторонние отношения с Россией и сотрудничество в рамках Евразийского Союза // Ученые записки Международного банковского института. 2026. № 3 (57). С. 214-236. EDN: KWKALN

Финансирование: Подготовлено в рамках выполнения государственного задания ВАВТ Минэкономразвития России.

Code of scientific specialty: 5.2.5
UDC 339.91
EDN: KWKALN

INFLUENCE OF THE INVESTMENT CLIMATE OF THE REPUBLIC OF ARMENIA ON BILATERAL RELATIONS WITH RUSSIA AND COOPERATION WITHIN THE EURASIAN UNION

Andrey Rubenovich PETROSYAN[1,2], Candidate of Economic Sciences

[1]Senior Researcher, Institute for the Development of Integration Processes (Moscow, Russia). Address: 7 Vavilova St., Moscow, 117312, Russia.
[2]Leading Researcher, Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation (Moscow, Russia). Address: 6A Vorobyevskoye Shosse, Moscow, 119285, Russia; e-mail: a.r.petrosyan@vavt.ru

Abstract

The article analyzes the difficult period of independent development for Armenia and Russia, the unprecedented transformation of the economic structure, and the transition from a command-and-control to a market-based form of management. The collapse of the USSR and the disintegration of the unified economic mechanism, which led to the disruption of technological chains and the collapse of the financial system, necessitated the use of new mechanisms that promote economic growth, including a favorable investment climate.

Research objective. To examine the difficulties of the Republic of Armenia's development after the collapse of the USSR, focusing on the current problems caused by the specific geopolitical situation of the country, which has been in a military confrontation with neighboring Azerbaijan for many years, having no common border with Russia, which requires business and government to make balanced decisions that would guarantee stable growth in an extremely difficult region.

Methodology. Since foreign economic relations are an important driver of growth for the Armenian economy, studying the problems of bilateral relations with Russia, as a traditional reliable partner, is relevant in the difficult and unstable international paradigm of the "New Normal." The analysis undertaken by the author covers primarily the economic, political, and technological features of the emerging foreign economic relations, taking into account the integration processes, primarily within the Eurasian Economic Union (EAEU), which includes the two countries under consideration.

Research objective. To examine the difficulties of the Republic of Armenia's development after the collapse of the USSR, focusing on the current problems caused by the specific geopolitical situation of the country, which has been in a military confrontation with neighboring Azerbaijan for many years, having no common border with Russia, which requires business and government to make balanced decisions that would guarantee stable growth in an extremely difficult region.

Research results. A detailed examination of the investment climate in Armenia and an analysis of the main areas of foreign economic relations, both on a bilateral basis and in the context of the emerging integration architecture, allow us to state with a high degree of certainty that the further joint economic development of the two countries has favorable prospects.

Conclusions. The study notes the impact of the unprecedented anti-Russian sanctions policy of the collective West, which, paradoxically, has opened up additional opportunities in bilateral relations, and Armenia has become one of the beneficiaries of the existing interdependences. Regional integration, represented by the Eurasian Economic Union (EAEU), international financial organizations represented by the Eurasian Development Bank (EDB), and pragmatic cooperation within the framework of the United Nations will help to respond to the challenges of our time.

Keywords
integration, cooperation, logistics, transport corridors, investments

For citation: Petrosyan A.R. Influence of the investment climate of the Republic of Armenia on bilateral relations with Russia and cooperation within the Eurasian Union // Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta [Proceedings of the International Banking Institute]. 2026. 3 (57). pp. 214-236 (in Russ.). EDN: KWKALN.

Funding: Compiled by as a part of the All-Russian Academy of Foreign Trade of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation government order.

Введение

Армения сегодня представляется типичной постсоветской республикой со всеми проблемами, унаследованными от командно-административной системы управления народным хозяйством на фоне геополитической нестабильности региона и открытого противостояния с Азербайджаном. Распад СССР имел негативные последствия для экономики Армении, обнажив проблемы, которые в составе единого государства преодолевались с существенно меньшими издержками. [1] В советский период экономика Армении специализировалась на технологичном производстве в химической, электронной, машиностроительных отраслях, переработке пищевой продукции, обувной и текстильной промышленности, что в первую очередь было связано с наличием квалифицированных трудовых ресурсов.

Размещение в Армении таких передовых на тот период времени предприятий, как «Наирит», Кироваканский химкомбинат, «Поливинилацетат», Ереванский завод химреактивов, Витаминный завод, продукция которых была востребована емким рынком второй державы мира, было обосновано высоким уровнем подготовки научных и инженерных кадров, а также качественной системой среднего профтехобразования. При сложившейся в СССР специализации армянские трудовые ресурсы, имели высокий авторитет в химической науке, что в плановой экономике отчасти компенсировало отсутствие собственных природных ископаемых (в первую очередь углеводородов), которые поставлялись другими республиками, а теперь закупаются за рубежом, главным образом в России. За прошедшие 30 лет в Республике не было создано новых производств, которые бы ориентировались на выпуск продукции с глубокой степенью переработки, обеспечивая более

высокую добавленную стоимость, задействуя квалифицированную рабочую силу. Имея хорошие стартовые возможности, Армения, за редким исключением, не сумела эффективно воспользоваться созданным в советский период потенциалом. Следует отметить, что в основе отсутствия весомых результатов экономического развития был ряд объективных причин: географических – отсутствие выхода к морю и общей границы с Россией, политических – нестабильность в регионе в целом, война с Азербайджаном и турбулентность в Грузии, а также экономических – отсутствие энергетической ресурсной базы. [2] Но несмотря на сложности, уже к концу 90-х годов прошлого столетия страна сумела восстановить основные экономические показатели, преодолев последствия беспрецедентного структурного кризиса, обусловленного развалом СССР. Следует оговориться, что на фоне общей деиндустриализации, предприятия «гиганты», ориентированные на спрос единого хозяйственного механизма в лице крупного государства, а не на небольшую национальную экономику, не смогли встроиться в рыночные отношения и практически перестали функционировать. [3]

В последние пять лет экономика Армении демонстрирует высокие темпы роста. Согласно данным Международного Валютного Фонда, опубликованным на платформе Statbase, ВВП Армении в номинальном объеме по итогам 2025 г. составил 29,243 млрд долл. США, ВВП на душу населения по данным Всемирного Банка в рыночных ценах достиг 9 474 долл. США.[70] Важным драйвером роста остается внешняя торговля, а ключевым партнером выступает Россия.

За годы санкционного режима очевидным стало, что Армения выступает благополучателем международной обстановки, сложившейся в результате беспрецедентно жестких антироссийских санкций коллективного Запада. Релокация компаний и специалистов из Российской Федерации привела к существенному оживлению в экономике Республике Армения. В 2022 г. граждане России зарегистрировали в Армении около 2,5 тыс. юридических лиц и 4 тыс. индивидуальных предпринимателей.[71]

По данным Центрального банка Республики Армения переводы денежных средств из России в Армению в 2022 г. выросли более чем в 4 раза – до 3,6 млрд

[70]https://statbase.ru/data/arm-gdp-imf-data/
[71]ЕРЕВАН, 30 апр 2023 URL: https://am.sputniknews.ru/20230430/v-armenii-v-2022-rossiyanami-zaregistrirovano-25-tys-predpriyatiy-i-4-tys-ip---zamministra-58976764.html

долл. США против 865 млн долл. США в 2021 г. По итогам 2025 г. объем денежных переводов из России в Армению составил 3,9 млрд долл. США. Выход западных компаний из России, в связи с введением санкций создали для армянского бизнеса благоприятные условия для расширения своего присутствия на российском рынке. Показателен в этом плане аграрный сектор, где основным драйвером роста в 2025 г. стал цветочный бизнес, продемонстрировавший впечатляющий рост на 68% против уровня 2024 г. Отсутствие поставок цветов в РФ из Евросоюза и других недружественных стран, вынудили россиян осваивать новые рынки. В этих условиях тепличные хозяйства Армении переориентировались на выращивание тюльпанов и роз, что способствовало увеличению экспорта цветов и ликвидации его дефицита на российском рынке.

Инвестиционный климат в Республике Армения

После распада СССР и перехода на рыночную модель управления, стало очевидным, что без иностранных инвестиций дальнейшее развитие Армении не представляется возможным [4].

В условиях рыночной экономики основным критерием эффективности становится инвестиционная активность, которая зависит от сформированного в стране инвестиционного климата, под которым подразумевается совокупность сложившихся политических, финансово-экономических, правовых и социокультурных условий, устанавливающих предпринимательскую инфраструктуру. Инвестиционный климат представляет собой один из важнейших макроэкономических показателей рыночной системы, формируемый исходя из оценки эффективности вложений финансовых средств и учета всех возможных рисков, которые могут привести к их потере. Республика Армения среди постсоветских стран с развивающейся рыночной экономикой демонстрирует один из самых открытых инвестиционных режимов, практически не применяющий ограничения на деятельность иностранного капитала на своей территории [5].

Армения руководствуется политикой «открытых дверей» и принципами, принятыми в либеральной международной практике. Согласно рейтингу «World Bank» РА занимает 29 место среди 101 стран мира по легкости ведения бизнеса, отмечая, в частности упрощенные процедуры регистрации и получения лицензий.

Основным правовым актом, регулирующим инвестиционную сферу в Республике Армения, является Закон РА «Об иностранных инвестициях», принятый в 1994 г., а также двусторонние соглашения «О поощрении и взаимной защите инвестиций», которые на сегодняшний день подписаны с 42 странами, что гарантирует инвесторам защиту в соответствии с международным правом. Соглашения определяют общие принципы инвестиционной деятельности сторон, создавая устойчивые, благоприятные и прозрачные условия для инвесторов.

В 2019 г. Министерство экономики РА и «Конференция ООН по торговле и развитию» («ЮНКТАД») подготовили доклад «Об Инвестиционной политике Армении». В нем были обозначены основные рекомендуемые направления инвестиционной политики Армении, которыми бизнес и власть руководствовались последние годы [6].

В том же году Армения была включена в «Индекс ограничительности регулирования прямых иностранных инвестиций ОЭСР», что позволило оценить потенциальное воздействие действующих ограничений на прямые иностранные инвестиции (ПИИ) в 22 сферах, включая промышленность, сельское хозяйство, энергетику и услуги, упростив инвестиционное законодательство. Армения вошла в первую десятку государств, что свидетельствует о незначительных ограничениях с сфере ПИИ [7].

В Армении для содействия экономическому развитию, привлечения инвестиций и стимулирования роста бизнеса практикуются программы государственной поддержки, которые предусматривают в первую очередь налоговые льготы. Так, экономическая деятельность, осуществляемая в приграничных населенных пунктах, освобождается от налога на добавленную стоимость (НДС), налога на прибыль и подоходного налога. Специальные налоговые льготы предусмотрены для обеспечения развития сектора информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), в частности 10% снижение подоходного налога на заработную плату, занятых в этой области сотрудников. Эти преимущества позволяют ИКТ-стартапам реинвестировать большую часть своих доходов на дальнейшее развитие.

В рамках экспортоориентированных инвестиционных проектов предусмотрено освобождение от таможенных пошлин на ввоз технологического оборудования, сырья и материалов, а к большинству производственного

оборудования и сырья, ввозимого для дальнейшей переработки, применяется налог с нулевой ставкой на добавленную стоимость (НДС). Значительными налоговыми льготами пользуется медицинский сектор Армении. В частности, от НДС освобождается медицинская техника, изделия медицинского назначения, оказание медицинской помощи и сервисных услуг [8, 9].

По данным, основанным на информации Министерства финансов Армении и Статистического комитета РА, по состоянию на первое полугодие 2025 г., внешний долг Армении составил около 6,9 млрд долл. США.

Основными внешними кредиторами Армении выступают международные финансовые институты: Международный банк реконструкции и развития (МБРР) – 24,6% совокупного долга, Азиатский банк развития (АБР) – 14,4%, Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР) – 8,6%, Евразийский банк развития (ЕАБР) – 7,8% и Европейский инвестиционный банк (ЕИБ) – 4,1%. Из числа государств – инвесторов в армянскую экономику лидерами выступают Германия (7,1% в структуре внешнего долга), Франция (4,8%), Россия (3,2%) и Япония (1,8%).

Показателем благоприятного инвестиционного климата является рост прямых иностранных инвестиций в Армению, приток которых продолжает увеличиваться. Согласно последним данным ЮНКТАД (UNCTAD), объем накопленных трансграничных инвестиций РА по состоянию на конец 2024 г. (запасы ПИИ – FDI Stock) составил 7,754 млрд долл. США. Россия является ведущим иностранным инвестором в экономику Армении. В ходе заседания Высшего Евразийского экономического совета (ВЕЭС), которое состоялось в столице Казахстана Астане 29 мая 2026 г., Президент России В.В. Путин озвучил объем совокупного накопленного запаса прямых иностранных инвестиций из стран-членов ЕАЭС в РА в 4,9 млрд долл. США. [11, 12, 13] Инвестиции РФ составляют около 86% от этих вложений, при этом не учитываются поступления российских компаний из третьих стран, что фактически делает их долю еще выше[72]. Важнейшими секторами приложения российского капитала остаются газовая сфера, добыча руд и производство алюминиевой фольги

Армения наметила амбициозные цели по устойчивому экономическому развитию, ориентируясь на долгосрочную «Стратегию трансформации Армении

[72] На долю российского капитала приходится более 86% инвестиций в Армении. URL.: https://tass.com/economy/2138915

до 2050 г.», имплементация которой уже в ближайшие годы позволит довести долю высоких технологий (экономика знаний) до 6-7 % от ВВП. Анонсированы приоритетные отрасли промышленности, на которых будет сфокусирована инвестиционная активность, это в первую очередь – пищевая индустрия, ювелирная сфера, металлургия и химия, производство оборудования (включая солнечные технологии) и фармацевтика [14]. Предполагается развитие транспортной, логистической инфраструктуры, реализация программ «Дорожный коридор Север-Юг» и «Персидский залив – Черное море» и превращение Армении в современный международный транспортный хаб.

В энергетике намечено внедрение мер энергоэффективности, цифровых технологий, доведение доли ВИЭ в производстве электроэнергии до 50%, Перечисленные направления развития требуют масштабных инвестиций, открывая возможности российско-армянской кооперации [13].

При формировании благоприятного инвестиционного климата особое место отводится Свободным экономическим зонам (СЭЗ) и государственно-частному партнерству (ГЧП).

Главной целью создания СЭЗ в Республике Армения является привлечение ПИИ, в первую очередь для использования передовых зарубежных технологий и обеспечения устойчивого экономического роста [15].

Основным документом, регулирующим деятельность СЭЗ является закон РА «О свободных экономических зонах».

Свободные экономические зоны (СЭЗ), являясь эффективными инструментами инвестиционной политики стран ЕАЭС имеют значительный потенциал роста в Армении. Организатор и оператор СЭЗ освобождаются от налога на добавленную стоимость, а операторы еще и от налога на прибыль, а также имущественного налога, помимо прочего, им предоставляются льготы при уплате таможенной пошлины. Резиденты СЭЗ освобождаются от всех валютных ограничений. Им предоставляется право репатриации инвестиционных капиталов, прибыли и дивидендов.

Примером эффективного развития СЭЗ на территории РА и российско-армянского сотрудничества является деятельность СЭЗ «Альянс», созданная при участии «МФК Система». Помимо этого, в Армении, сформированы еще три площадки: СЭЗ «Меридиан», СЭЗ «Мегри» и СЭЗ «ЭКОС». В условиях санкционного режима Свободные экономические зоны открывают перед

российским бизнесом возможности локации производств в дружественной экономике и организации экспортных операций в третьи страны, а также осуществления закупок компонентов и запасных частей на нужды вновь образованных предприятий.

Государственно-частное партнерство, основанное на объединении ресурсов и разделении рисков применяется во всех странах ЕАЭС, включая Республику Армения. Вместе с тем, аналитики отмечают, что сегодня Армения не в полной мере использует как возможности СЭЗ, так и модели ГЧП.

Участие Армении в международных соглашениях защищает иностранные инвестиции от экспроприации. Республика ратифицировала Конвенцию Комиссии ООН по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ) о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений, известную как Нью-Йоркская конвенция. Армения является членом Конвенции Международного центра по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) [16].

Практически все значимые на сегодняшний день армянские проекты в той или иной степени активности предполагают участие российского капитала. Вместе с тем, в особенности в последние годы, существенно возросла конкуренция со стороны зарубежных компаний. Для имплементации мероприятий в области инноваций Армения обозначила расширение инвестиционного сотрудничества с китайскими, южнокорейскими и японскими компаниями, задействованными в сфере высоких информационных технологий.

Российско-армянское сотрудничество

Российско-армянские связи развиваются на принципах, закрепленных в Договоре о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между Российской Федерацией и Республикой Армения от 29 августа 1997 г. и Декларации о союзническом взаимодействии между Российской Федерацией и Республикой Армения, ориентированном в XXI век, от 26 сентября 2000 г.

Помимо этого, Российская Федерация и Республика Армения являются странами-участницами Евразийского Экономического Союза (ЕАЭС), первого эффективного интеграционного объединения на постсоветском пространстве, что отразилось на формировании правовой основы внешнеэкономических связей двух государств.

В условиях глобальной геополитической турбулентности, региональной напряженности в Закавказье и жесткой антироссийской санкционной политики коллективного Запада двустороннее сотрудничество России и Армении приобретает особое значение. Российско-армянские связи в первую очередь направлены на решение глобальных вызовов, с которыми сталкивается экономика Армении. Так, отсутствие углеводородов предопределило объективную необходимость поставок продукции российского ТЭК и реализацию масштабных межгосударственных проектов в энергетике. Вместе с тем внешнеэкономические связи двух стран не ограничиваются направлениями, которые очевидны в силу потребностей экономики одной из них. В целях развития всестороннего сотрудничества необходима диверсификация номенклатуры товаров взаимной торговли для более глубокого вовлечения в товарообмен компаний малого и среднего предпринимательства.

При этом не следует забывать, что в основе взаимоотношений России и Армении лежат тесные многовековые культурно-духовные связи народов двух стран, которые были закреплены экономическим 70-летним развитием в рамках единого государства – СССР.[73]

Одним из крупнейших проектов советского периода стало строительство и эксплуатация атомной электростанции на территории Армении. Сегодня ядерная энергетика остается объектом кооперационного сотрудничества уже двух самостоятельных государств, а АЭС производит более трети всей электроэнергии, вырабатываемой в Армении. Чернобыльская авария, землетрясение в Спитаке и распад Советского Союза привели к кризису в атомной энергетике Армении. Еще в советский период, в 1989 г. было принято решение о временном закрытии АЭС. Но дефицит электроснабжения в стране обусловил необходимость возобновления ее работы в 1995 г.[74] Станция спроектирована с расчетом на 8-балльное землетрясение, при этом во время Спитакской трагедии толчки достигали 10 баллов, что и явилось первопричиной ее закрытия.

[73] Статья Министра иностранных дел России С.В.Лаврова «Россия и Армения – многовековые традиции дружбы и доверия: к 25-летию дипломатических отношений», опубликованная в газете «Новое время» (Армения). URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/news/1544755/

В настоящее время проекты по модернизации и продлению срока эксплуатации Армянской АЭС, а также сервисное обслуживание станции являются ключевыми в рамках сотрудничества России и Армении в сфере ядерной энергетики. По состоянию на 2025 г. были проведены работы за счет российских кредитных и грантовых средств на сумму 189 млн долл. США и бюджетных средств Армении в объеме 162,8 млн долл. США. Без преувеличения можно констатировать, что сотрудничество Российской Федерации и Республики Армения в ядерной энергетике является одним из краеугольных камней двусторонних отношений в экономической сфере, а эксплуатация «Армянской атомной электростанции» якорным проектом в промышленной кооперации двух стран [17].

Вместе с тем, в последние годы в ядерной энергетике Армении наблюдается острая конкуренция со стороны развитых стран Запада, в первую очередь США и Франции.

Другой областью сотрудничества РФ и РА является горнометаллургический комплекс Армении [18]. Так 60% крупнейшего в стране горно-металлургического комбината – ЗАО «Зангезурский медно-молибденовый комбинат», («ЗММК») находится в собственности российской компании «Геопромайнинг» («GeoProMining»). Предприятие входит в число 1000 крупнейших налогоплательщиков страны.

Заметное место в российско-армянской промышленной кооперации в цветной металлургии занимает «Русал–Армения» – «Арменал» (бывший Канакерский алюминиевый завод). Инвестиции «РУСАЛа» в этот проект составили более 70 млн долл. США. Это единственный производитель фольги на Кавказе и в Центральной Азии, один из самых современных и экологически совершенных фольгопрокатных заводов в мире.

Еще одним примером взаимовыгодного сотрудничества РА и РФ является деятельность компании «Армянская железная дорога», которая управляет системой железных дорог, охватывающей 9 из 10 областей Армении. С 2008 г. Компания находится под концессионным управлением сроком на 30 лет ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога», созданная в Армении ПАО «Российские Железные Дороги» («РЖД») и являющаяся ее 100% дочерней структурой. В обновление подвижного состава и модернизацию инфраструктуры в 2008-2038 гг. планируется инвестировать около 450 млн долл. США.

В области высоких технологий на территории РА успешно функционирует ПАО «Ростелеком», которое участвует в реализации инфраструктурно-инвестиционного проекта по строительству Центра обработки данных емкостью более 2 тыс. серверов, оснащенный современными технологиями, обеспечивая безопасную обработку и хранение данных для бизнеса и государственных учреждений, способствуя развитию цифровых технологий Армении. Общий объем инвестиций программы составляет 32,5 млн долл. США.

Внешняя (взаимная) торговля остается по-прежнему наглядным индикатором состояния отношений двух стран, которая позволяет оценить сильные и слабые стороны основных направлений отраслевого сотрудничества, определить потенциал возможного роста в той или иной сфере экономики.

По данным Статистического комитета Республики Армения (Армстат), в 2025 г. совокупный объем внешнеторгового оборота Армении и России составил 7,7 млрд долл. США против 12,6 млрд долл. США в 2024 г., сократившись на 38,3%.

Сокращение товарооборота, было обусловлено снижением реэкспорта аффинированного золота, а также определенным уменьшением поставок других товаров на фоне ужесточения санкционных механизмов и угрозой применения вторичных санкций против армянских компаний.

Согласно официальным данным «Армстата», совокупный внешнеторговый оборот Республики Армения за 2025 г. составил 21,43 млрд долл. США, что на 29% ниже, чем в 2024 г.

Таблица 1 – Товарооборот Республики Армения в 2025 г.

№ п/п	Страны/ Объединения	Объем торговли (тыс. долл. США)	Динамика (%)
1.	СНГ	8 240 500.0	-36,2
2.	ЕАЭС	8 040 008.8	-36,9
3.	Российская Федерация	7 661 436,8	-38,3
4.	Китай	2 641 004,8	-6,5
5.	ЕС	2 502 755,1	7,2
6.	ОАЭ	2 133 509,9	-60

Источник: Статистический комитет РА.

Внешнеторговая статистика Армении демонстрирует ориентацию республики на сотрудничество со странами СНГ (38% совокупного

товарооборота РА) и в первую очередь государства-члены ЕАЭС (37%), где основу формирует Российская Федерация (36%).

Таблица 2 – Экспорт из Армении в 2025 г. (география поставок)

№ п/п	Страны / Объединения	Объем экспорта (тыс. долл. США)	Динамика (%)
1.	ЕАЭС	3 219 311,9	-5
2.	СНГ	3 287 120,9	-4,5
3.	Российская Федерация	2 964 442,4	-6,9
4.	ОАЭ	2 054 491,5	-60,9
5.	Китай	763 591,5	-30,4
6.	ЕС	666 852,6	9

Источник: Статистический комитет РА.

Экспорт из Армении в 2025 г. по сравнению с уровнем 2024 г. снизился на 36,1%, составив 8,395 млрд долл. США. На фоне общего снижения товарооборота РА, ЕС продолжали активизировать свою внешнеторговую политику, увеличив в целом обмен на 7,2% (экспорт из Армении в страны ЕВРОСОЮЗА вырос на 9%, а импорт на - 4,9%).

Таблица 3 – Экспорт Республики Армения (товарная номенклатура)

№ п/п	Наименование товара	Объем экспорта (тыс. долл. США)	Динамика (%)
1.	Драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы и изделий из них	2 854 060,5	-64,5
2.	Машины, оборудование и механизмы	1 324 127,5	-0,3
3.	Готовая продукция пищевой промышленности	1 254 683,7	28,7
4.	Горнорудная промышленность	1 213 406,9	18,9
5.	Текстиль и изделия из него	325 358,1	-12,3

Источник: Статистический комитет РА.

Снижение товарооборота Армении в 2025 г., в первую очередь с ОАЭ, было обусловлено прекращением реализации схем реэкспорта золота и драгоценных металлов, когда с введением санкций российские компании начали завозить в больших объемах золото и бриллианты на территорию РА, которые затем практически полностью поставлялись на Ближний Восток. За счет этих операций в 2022-2024 гг. торговля была искусственно завышена, создав «эффект высокой базы». В 2025 г. эта схема перестала работать, что привело к резкому падению товарооборота. Так, экспорт золота из Армении сократился в четыре раза.

Таблица 4 – Импорт в Республику Армения (география закупок)

№ п/п	Страны / Объединения	Объем импорта (в тыс. долл. США)	Динамика (%)
1.	СНГ	5 163 676,9	-46,7
2.	ЕАЭС	5 021 834,5	-47,6
3.	Российская Федерация	4 870 914,7	-44,8
4.	ЕС	2 138 656,2	4,9
5.	Китай	1 317 117,5	11,4

Источник: Статистический комитет РА.

Объем импорта в Армению за 2025 г. составил более 13 млрд долл. США, зафиксировав спад на 23,6% по сравнению с 2024 г. В первую очередь это было следствием сокращения поставок из РФ, что отразилось на показателях СНГ и ЕАЭС.

Импорт в Республику Армения из России сократился по информации из разных источников на 49-58% (до 3,5–4,7 млрд долл. США), что связано с ужесточением санкционного контроля и прекращением масштабного реэкспорта, а также российскими импортными ограничениями (запрет на ввоз целого ряда армянских товаров – цветов, овощей, фруктов, минеральной воды «Джермук» и коньяка). По мнению ряда экспертов (Научно-исследовательский центр «Амберд» при Армянском государственном экономическом университете), Армения расширяет импорт из Китая как альтернативу российскому доминированию.

Традиционно импорт из ЕС в РА был незначительным, но стремясь получить особый экономический статус и декларировав курс на евроинтеграцию, Правительство Армении целенаправленно стимулирует рост торговли с Евросоюзом. Следует вместе с тем иметь в виду, что в 2025 г. в большей степени сработал эффект низкой базы, когда при умеренном росте была зафиксирована заметная процентная прибавка.

Таблица 5 – Импорт в Республику Армения (товарная номенклатура, исключая углеводороды)

№ п/п	Наименование товара	Объем торговли (тыс. долл. США)	Динамика (%)
1.	Драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы и изделия из них	2 617 564,4	-64,5

2.	Машины, оборудование и механизмы	2 615 450,7	-1,5
3.	Горнорудная промышленность	1 215 901,8	7,7
4.	Наземные, воздушные и водные транспортные средства	1 003 872,4	10,2
5.	Готовая продукция пищевой промышленности	950 844,4	29,4

Источник: Статистический комитет РА.

Основной продукцией, поставляемой Российской Федерацией в Республику Армения выступают углеводороды, на долю которых приходится около 70% совокупного экспорта. Отсутствие собственной сырьевой базы энергоносителей на фоне непростого с проявлениями откровенной враждебности окружения, делает Армению уязвимой от всевозможных внешних шоков, поэтому сотрудничество с Россией является важным фактором не только экономического развития Республики, но и геополитической стабильности в регионе.

Армения импортирует из России минеральное топливо, масла, продукты перегонки, в 2025 г. на сумму 4,70 млрд долл. США, в том числе нефтяные газы, прочие газообразные углеводороды (482,04 млн долл. США), нефтяные масла, и масла, полученные из битуминозных минералов (194,43 млн долл. США).

Россия является также крупнейшим поставщиком природного газа в Армению. Газоснабжение Армении практически полностью зависит от поставок из России, которую реализует «Газпром Армения» – 100% дочернее общество российского концерна (в 1 квартале 2025 г. первое место в списке 1000 крупных налогоплательщиков). Выплаты компании в государственный бюджет в 2024 г. составили около 120 млн долл. США.

Вторую позицию российского экспорта в РА занимает продукция черной металлургии: эта категория в последние несколько лет колеблется на уровне 12-13% российского экспорта в Армению. Россия поставляет в Армению в первую очередь арматуру, металлоконструкции и трубы, обеспечивая потребности строительства.

На третьем месте экспорта Российской Федерации расположены машины и оборудование – от сельскохозяйственной техники и транспортных средств до запасных частей и продукции российского автопрома.

Природа Армении слабо пригодна для растениеводства, что вынуждает ориентироваться на закупки сельхозпродукции за рубежом, в первую очередь в России. Так Республика импортирует до 50% от общего объема потребностей в

зерновых. Среднегодовая потребность Армении в зерне составляет 770 тыс. т. На долю России приходится 99,9% от общего объема поставок зерновых на армянский рынок. По данным Статистического комитета Армении в 2025 г. Армения импортировала 480,2 тыс. т зерна совокупной стоимостью 124,8 млн долл. США.

Ежегодно увеличивается экспорт Армении сельскохозяйственных и продовольственных товаров, в частности свежих фруктов и овощей, виноматериалов, коньяка, табака в Российскую Федерацию.

Российский рынок остается основным потребителем армянских коньяков и ювелирных изделий из золота и серебра, растет в РФ популярность специализированных продовольственных армянских магазинов с товарами из Армении («Дары Армении»). Значительной статьей экспорта из Армении после введения санкций стали иномарки с местных авторынков.

Отмечается укрепление российско-армянского сотрудничества в образовательной сфере. Традиционным стало выделение правительственных квот на обучение в России гражданам Армении.

В 2023 г. при поддержке Торгово-промышленной палаты РФ (ТПП РФ) в соответствии с решением Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Армения был создан Российско-Армянский деловой совет (РАДС) – некоммерческая организация, целью которой стало объединение усилий и координация действий предпринимателей обеих стран, заинтересованных в расширении двусторонних экономических связей.

Вместе с тем на сегодняшний день налицо недоиспользование такого потенциала как деловая армянская диаспора в Российской Федерации, которая может и должна стать реальной основой расширения российско-армянского сотрудничества.

В рамках двусторонних отношений в 2022 г. на полях Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) был подписан меморандум о создании «Российско-армянского центра стратегического развития», учредителями которого стали «Корпорация развития Республики Армения» и Всероссийская Академия внешней торговли Минэкономразвития Российской Федерации. В центре изучаются лучшие практики мирового и российского

управления, меры поддержки по созданию благоприятного инвестиционного и бизнес-климата, с целью имплементировать их в Армении.

Автор не ставил перед собой задачу оценить влияние политической составляющей на экономические показатели рассматриваемых стран, в частности экспортно-импортные операции по основным товарным позициям, которые определяют их взаимную торговлю. Вместе с тем приходится констатировать, что именно геополитика стала определяющим фактором развития российско-армянских отношений. В 2025 г. парламент Армении принял закон «О начале процесса вступления Республики Армения в Европейский союз». В августе 2026 г. Премьер-министр Н. Пашинян объявил намерении начать подготовку к подаче официальной заявки на членство в ЕС. В условиях беспрецедентно жесткого антироссийского санкционного режима, проводимого коллективным Западом и ЕС в том числе, действия руководства Армении меняют всю архитектуру сложившихся российско-армянских отношений, как в двустороннем формате, так и в рамках ЕАЭС. Предпринимаемые РА шаги выходят за рамки многовекторной внешнеэкономической политики, не позволяя сохранить статус-кво.

Выводы.

1. Российско-армянские отношения основаны не только на взаимовыгодной коммерческой деятельности, но и на многовековых исторических и духовных связях двух народов, прошедших вместе непростой семидесятилетний путь в едином государстве.

2. Беспрецедентная дезинтеграция 90-х годов, последовавшая за распадом СССР привела к разрыву сложившихся производственных, технологических и логистических цепочек, лишив созданные в советский период крупные предприятия платежеспособного спроса, что привело к закрытию многих из них и отраслевой трансформации.

3. Республика Армения и Российская Федерация не имеют общей границы, что в условиях геополитической напряженности в мире в целом и регионе (Закавказье) в частности, отрицательно сказывается на развитии внешнеторговых связей и промышленной кооперации двух стран.

4. Россия и Армения являются странами-членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС), который обеспечивает свободу движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, а также проведение согласованной

и/или единой политики в ключевых отраслях экономики, что позитивно отражается на их развитии и на внешнеэкономической деятельности.

5. В основе сотрудничества Армении и России сформировался ряд отраслевых направлений, которые определяют всю архитектуру двусторонних отношений: энергетика (ядерная, гидро и солнечная), которая развивается исключительно благодаря промышленной кооперации и поставкам российских энергоносителей; логистика (железнодорожная инфраструктура), развивающаяся при содействии РФ, импорт в Армению зерновых.

6. Внешнеторговые связи Армении и России в последние годы демонстрируют позитивную динамику. Вместе с тем, обращает на себя внимание тот факт, что в структуре российского экспорта, как и в промкооперации доминируют квазигосударственные корпорации, в основном топливно-энергетического комплекса (ТЭК). В этой связи требуется диверсификация взаимной торговли, которая может быть достигнута вовлечением в товарообмен компаний малого и среднего предпринимательства.

7. С последней четверти XX века Армения специализировалась на высокотехнологичном производстве, что предопределялось наличием передовой на тот момент времени науки и квалифицированных кадров. В настоящее время развитие информационно-коммуникационных технологий, цифровизации, других инновационных направлений имеют ярко выраженную тенденцию к росту при активном участии российского научного-технического потенциала.

8. Экономика Армении сохраняет высокие темпы роста, но после рекордного роста ВВП на 12,6% в 2022 г., в связи с переориентацией внешнеторговых потоков на фоне антироссийских санкций имеет тенденцию к замедлению.

9. Армения стала выступать выгодополучателем антироссийского санкционного режима. Произошло перераспределение части доходов российских внешнеторговых акторов в пользу армянских компаний, предоставляющих посреднические и логистические услуги. Релокация российского бизнеса привела к росту численности высококвалифицированных кадров, увеличению уровня потребления и подъему рынка недвижимости. Редомициляция более 4 тыс. российских компаний обеспечила приток капитала в размере 1,3 млрд долларов США, дополнительно к денежным переводам из РФ,

которые составили в 2025 г. 3,9 млрд долл. США, что значительно стимулировало рост инвестиционной активности в стране.

10. Реализуется около 20 российских инвестиционных проектов и функционирует более 40 крупных предприятий с участием российского капитала в ведущих отраслях экономики. Такие компании, как «ГазпромАрмения», «ГеоПроМайнинг Голд» являются крупнейшими налогоплательщиками и работодателями республики. Основные отрасли инвестирования – газовая сфера, добыча и переработка руды, производство алюминиевой фольги, железнодорожная отрасль. В финансовой сфере работает дочерний банк ВТБ в Армении – ЗАО «Банк ВТБ (Армения)».

Таким образом, российские инвестиции и работа предприятий с российским участием – важная составляющая обеспечения экономического развития Армении. Емкий рынок РФ заинтересован в товарах армянского производства и трудовых ресурсах, задействованных во многих отраслях российской экономики. В этой связи можно с большой долей уверенности констатировать, что резкая смена евразийской интеграции на европейскую едва ли будет иметь позитивные последствия для российско-армянского сотрудничества и экономик двух стран.

Список источников

1. **Ершов Б.А., Зименкова Е.В.** Последствия распада СССР // International Journal of Humanities and Natural Sciences. Т. 3. С. 20–22.
2. **Оганесян В.В.** Анализ развития экономики Армении на рубеже веков // Международная торговля и торговая политика. 2017. № 1 (9). С. 65–69.
3. **Петросян С.А.** Инновационная экономика для Армении безальтернативна // Вестник аграрного университета Армении. 2012. № 14. С. 131–135.
4. **Власюк Л.И., Елчян А.Н.** Обоснование стратегических приоритетов инвестиционного развития Республики Армения // Управленческое консультирование. 2024. № 2. С. 72–91.
5. **Аветисян А.О.** Российские прямые инвестиции в Армении // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2014. № 3 (19). С. 93–95.
6. **Коваленко С.Ю., Кисарина П.А.** К вопросу об основных тенденциях мирового инвестирования в рамках двадцать пятого доклада конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) // Международный научно-исследовательский журнал. 2017. № 3 (57), ч. 2. С. 80–83.
7. **Аршакян К.Р.** Государственная поддержка в контексте развития сектора венчурного капитала Армении // Регион и мир. 2024. № 2 (51). С. 140–146.

8. **Донченко А.В.** Основные аспекты и перспективы сотрудничества России и Армении в сфере цифровой экономики // Регион и мир. 2024. № 2 (51). С. 165–171.
9. **Гармонников С.Н.** О вопросах взимания в Республике Армения иных пошлин, налогов и сборов, имеющих эквивалентное действие, во взаимной торговле с государствами – членами Евразийского экономического союза // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2016. № 2 (58). С. 7–9.
10. **Воробьев А.Е., Чекушина Т.В.** Современное состояние внешних и внутренних долгов в Республике Армения // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2007. № 2 (10). URL: https://eee-region.ru/article/1002/.
11. **Волгина Н.А., Саркисян Р.А.** Опыт изучения прямых иностранных инвестиций в Армении // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2015. № 4. С. 18–24.
12. **Чолахян В.А.** Торгово-экономические отношения между Арменией и Россией в постсоветский период // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: История. Международные отношения. 2024. Т. 24, вып. 2. С. 200–209. doi: 10.18500/1819-4907-2024-24-2-200-209. EDN YUAWHC.
13. **Аветисян А.М.** Инвестиционная политика Армении в области привлечения прямых иностранных инвестиций // Инновации и инвестиции. 2023. № 5. С. 32–35.
14. **Шугуров М.В.** Политико-правовые механизмы взаимодействия ЕАЭС и его государств – членов с ЮНИДО в научно-технической и производственно-технологической сферах // Международное право и международные организации / International Law and International Organizations. 2022. № 4. doi: 10.7256/2454-0633.2022.4.39227. EDN LTQWPH.
15. **Восканян М.А., Аветисян К.С.** Проблемы и перспективы развития государственно-частного партнерства в Республике Армения // Вестник Российско-Армянского (Славянского) университета. С. 81–89.
16. **Вартанян А.** Участие Армении в процессах глобализации // Центральная Азия и Кавказ. 2006. № 1 (43). С. 161–167.
17. **Татунц С.А., Понамарева А.М.** Энергетическая безопасность Республики Армения в контексте ее взаимоотношений с Российской Федерацией // Вестник Московского университета. Серия 25: Международные отношения и мировая политика. 2017. № 3. С. 89–115.
18. **Совик И.А.** Перспективы межрегионального сотрудничества Российской Федерации и Республики Армения // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2022. № 1. С. 157–168.

19. **Пылин А.Г.** Проблемы и перспективы торгово-экономического сотрудничества Армении и России в современных условиях // Инновации и инвестиции. 2021. № 6. С. 13–17.

References

1. **Ershov B.A., Zimenkova E.V.** [Consequences of the collapse of the USSR]. International Journal of Humanities and Natural Sciences, vol. 3, pp. 20–22. (In Russ.)
2. **Oganesyan V.V.** [Analysis of the development of the Armenian economy at the turn of the centuries]. Mezhdunarodnaya torgovlya i torgovaya politika, 2017, no. 1(9), pp. 65–69. (In Russ.)
3. **Petrosyan S.A.** [Innovative economy for Armenia is the only alternative]. Vestnik agrarnogo universiteta Armenii, 2012, no. 14, pp. 131–135. (In Russ.)
4. **Vlasyuk L.I., Elchyan A.N.** [Substantiation of strategic priorities of investment development of the Republic of Armenia]. Upravlencheskoe konsul'tirovanie, 2024, no. 2, pp. 72–91. (In Russ.)
5. **Avetisyan A.O.** [Russian foreign direct investment in Armenia]. MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitie), 2014, no. 3(19), pp. 93–95. (In Russ.)
6. **Kovalenko S.Yu., Kisarina P.A.** [On the main trends of global investment within the framework of the twenty-fifth report of the UN Conference on Trade and Development (UNCTAD)]. Mezhdunarodnyy nauchno-issledovatel'skiy zhurnal, 2017, no. 3(57), pt. 2, pp. 80–83. (In Russ.)
7. **Arshakyan K.R.** [State support in the context of the development of the venture capital sector of Armenia]. Region i mir, 2024, no. 2(51), pp. 140–146. (In Russ.)
8. **Donchenko A.V.** [Main aspects and prospects of cooperation between Russia and Armenia in the field of digital economy]. Region i mir, 2024, no. 2(51), pp. 165–171. (In Russ.)
9. **Garmonnikov S.N.** [On the issues of collecting in the Republic of Armenia other duties, taxes and fees having equivalent effect, in mutual trade with the member states of the Eurasian Economic Union]. Uchenye zapiski Sankt-Peterburgskogo imeni V.B. Bobkova filiala Rossiyskoy tamozhennoy akademii, 2016, no. 2(58), pp. 7–9. (In Russ.)
10. **Vorobiev A.E., Chekushina T.V.** [Current state of external and internal debts in the Republic of Armenia]. Regional'naya ekonomika i upravlenie: elektronnyy nauchnyy zhurnal, 2007, no. 2(10). (In Russ.) URL: https://eee-region.ru/article/1002/.
11. **Volgina N.A., Sarkisyan R.A.** [Experience in studying foreign direct investment in Armenia]. Vestnik RUDN. Seriya: Ekonomika, 2015, no. 4, pp. 18–24. (In Russ.)
12. **Cholakhyan V.A.** [Trade and economic relations between Armenia and Russia in the post-Soviet period]. Izvestiya Saratovskogo universiteta. Novaya seriya.

Seriya: Istoriya. Mezhdunarodnye otnosheniya, 2024, vol. 24, iss. 2, pp. 200–209. (In Russ.) doi: 10.18500/1819-4907-2024-24-2-200-209. EDN YUAWHC.

13. **Avetisyan A.M.** [Armenia's investment policy in the field of attracting foreign direct investment]. Innovatsii i investitsii, 2023, no. 5, pp. 32–35. (In Russ.)
14. **Shugurov M.V.** [Political and legal mechanisms of interaction between the EAEU and its member states with UNIDO in the scientific, technical and production-technological spheres]. Mezhdunarodnoe pravo i mezhdunarodnye organizatsii / International Law and International Organizations, 2022, no. 4. (In Russ.) doi: 10.7256/2454-0633.2022.4.39227. EDN LTQWPH.
15. **Voskanyan M.A., Avetisyan K.S.** [Problems and prospects of public-private partnership development in the Republic of Armenia]. Vestnik Rossiysko-Armyanskogo (Slavyanskogo) universiteta, pp. 81–89. (In Russ.)
16. **Vartanyan A.** [Armenia's participation in globalization processes]. Tsentral'naya Aziya i Kavkaz, 2006, no. 1(43), pp. 161–167. (In Russ.)
17. **Tatunts S.A., Ponamareva A.M.** [Energy security of the Republic of Armenia in the context of its relations with the Russian Federation]. Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 25: Mezhdunarodnye otnosheniya i mirovaya politika, 2017, no. 3, pp. 89–115. (In Russ.)
18. **Sovik I.A.** [Prospects for interregional cooperation between the Russian Federation and the Republic of Armenia]. Nauchnyy vestnik: Finansy, banki, investitsii, 2022, no. 1, pp. 157–168. (In Russ.)
19. **Pylin A.G.** [Problems and prospects of trade and economic cooperation between Armenia and Russia in modern conditions]. Innovatsii i investitsii, 2021, no. 6, pp. 13–17. (In Russ.)